

MEMORIA ANUAL 2018

Instituto del Niño y Adolescente
del Uruguay/ INAU

Marzo de 2019



www.INAU.gub.uy



- I. Presentación institucional. p.3**
 - I.1 Creación **p.3**
 - I.2 Misión y Visión **p.3**
 - I.3 Proceso de readecuación institucional **p.4**
 - I.4 Cobertura de Población **p.5**
 - I.5 Créditos y Ejecución **p.8**
 - I.6 Cantidad de Funcionarios/as **p.10**

- II. Líneas Estratégicas p.11**
 - Protección integral a la Primera Infancia y SNIC **p.11**
 - Derecho a la Vida en familia y fortalecimiento de las Parentalidades **p.14**
 - Vida libre de Violencias **p.22**
 - Fortalecimiento institucional **p.28**
 - Acceso a bienes culturales, espacios públicos y derecho a la ciudad **p.40**

- III. Gestión y Resultados por Departamentos (19): Cobertura y principales logros p.46**

- IV. Iniciativas Transversales p.121**
 - III.1 SIPIAV **p.121**
 - III.2 COMITÉ CONTRA LA EXPLOTACIÓN SEXUAL Y COMERCIAL Y NO COMERCIAL DE NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES (CONAPEES) **p.122**
 - III.3 PROGRAMA DE PARTICIPACIÓN INFANTIL Y ADOLESCENTE (PROPIA) **p.125**
 - III.4 DEPARTAMENTO DE INSPECCION LABORAL DEL TRABAJO INFANTIL Y ADOLESCENTE **p.130**
 - III.5 DEPARTAMENTO DE ESPECTÁCULOS PÚBLICOS **p.133**

- V. Iniciativas interinstitucionales p.135**
 - Consejo Nacional Consultivo Honorario de DD de Infancia y Adolescencia **p.135**
 - Secretaría de Primera Infancia y Sistema Nacional de Cuidados **p.137**
 - Articulación con el Poder Judicial **p.139**
 - Asuntos Internacionales y Cooperación / MERCOSUR **p.140**

La Memoria anual -como todos los años- se trata de un documento por el cual, al finalizar un período de gestión el INAU rinde cuentas por el uso de fondos y bienes del Estado a su cargo, conforme al mandato y cometidos que tiene. Si bien incluye información cuantitativa y estadística, se elabora como una rendición a la ciudadanía y a organismos/entidades rectoras, competentes y asociadas a la Misión, fundamentalmente en formato narrativo conteniendo los aspectos más relevantes.

El documento se estructura en sus contenidos como: una primera parte, la Presentación (normativa, ejecución y cobertura); una segunda, donde se da cuenta de los resultados logrados conforme a las Líneas Estratégicas; en una tercera, se expresa una caracterización departamental y la gestión y los resultados de cada uno; en la cuarta, se brinda información sobre las estrategias que transversalizan la gestión institucional y por último, se destacan las iniciativas vinculadas a la articulación interinstitucional.

I. Presentación institucional

I. 1 Creación

El Instituto del Niño y Adolescente del Uruguay es un servicio descentralizado, dirigido por un Directorio compuesto por Presidente y dos Directores, designados por el Poder Ejecutivo de acuerdo al art. 187 de la Constitución.

El Código de la Niñez y Adolescencia aprobado por Ley N° 17.823 de setiembre de 2004 le confiere a través de su art. 68 como competencias “El Instituto Nacional del Niño y Adolescente del Uruguay es el órgano administrativo rector en materia de políticas de niñez y adolescencia, y competente en materia de promoción, protección y atención de los niños y adolescentes del país y, su vínculo familiar al que deberá proteger, promover y atender con todos los medios a su alcance.....”.

Su presupuesto se tramita de acuerdo al art. 220 de la Constitución de la República.

I.2

Misión

Garantizar el ejercicio efectivo de la ciudadanía de todos los niños, niñas y adolescentes del Uruguay, como corresponde a su calidad de sujeto pleno de derecho.

Visión

El INAU posicionado como rector de políticas destinadas a promover, proteger o restituir los derechos de niños, niñas y adolescentes, articulado en un Sistema Nacional de Infancia, en el marco de la Doctrina de Protección Integral.

I.3 Readecuación institucional

En el marco del proceso de Readecuación Institucional iniciado al comienzo de la Administración, durante el año 2018, se procedió a **poner en funcionamiento las nuevas estructuras orgánicas de las Direcciones Departamentales**. Con esta transformación, se fortaleció a la totalidad de los equipos de conducción de nivel departamental en todo el país, generando mejores condiciones para el trabajo territorializado y unificado entre servicios de gestión directa y gestión por convenios. Las estructuras implantadas, supusieron la incorporación de una figura de **Dirección de Proyectos y Servicios**, y una de **Dirección Administrativa** operando como Equipo de la Dirección Departamental. Asimismo y de acuerdo a las diferencias de los Departamentos en cuanto a criterios de complejidad “territorial” y de “contexto”¹ aplicados, a esas nuevas figuras se le incorporaron además **Asistentes Técnicos y Asistentes Territoriales** y según el caso también jefes administrativos.

También se procesó el diseño e implantación de la nueva estructura de la Secretaría de Directorio, en la cual convergen las funciones antes realizadas desde la ex Secretaría General, Secretaría de Sesiones y Secretaría de Presidencia.

En lo que refiere a las Subdirecciones Generales como fuera previsto, se procede a reorganizar funciones y procesos administrativos y técnicos, ubicándolo también en nuevas estructuras de División o Departamentos a la interna de las Subdirecciones mencionadas. En la Subdirección General de Administración, se pone en funcionamiento la División Adquisiciones y División de Logística. En el Área de Planeamiento Estratégico y presupuestal se crearon las Divisiones de Gobierno Digital y la División de Monitoreo y Evaluación.

En forma simultánea a los avances de la transformación de la estructura orgánica, se culminó el diseño de la nueva estructura de cargos y funciones, la cual fue aprobada por resoluciones de Directorio 2265/18 del 6 de agosto de 2018, 2464/18 del 20 de agosto de 2018, resolución de Presidencia de la República DS/364 del 5 de noviembre de 2018 y resolución de Directorio, 3681/18 del 28 de noviembre de 2018. Como parte de este proceso de cambio, el Directorio de INAU también cumplió con las instancias de negociación colectiva en el marco de lo pautado por la Ley 18.508 del 26 de junio de 2009 que regula la negociación colectiva en el sector público.

La nueva estructura de grados aprobada, permitirá lograr una mejor organización del conjunto del funcionariado, en términos de escalafones, grados, denominaciones de cargos, series y cantidad de cargos creados, ocupados y vacantes. Los principales cambios introducidos son: i) simplificación de series según criterios de unificación con *familias ocupacionales*, ii) Creación de Escalafón de atención integral y de conducción con cargos y funciones, iii) nueva escala de cargos.

Por lo antedicho, finalizando el año 2018 se generan las condiciones para que a marzo del 2019 todos los trabajadores/ trabajadoras tengan asignado un cargo o función en la nueva estructura, equivalente al que poseían mediante estructura de cargos del año 2013. Contar con una mejor estructura de cargos favorece a mejores condiciones para el desarrollo de las carreras funcionales.

Al contar con nueva estructura orgánica, de cargos y Manual de funciones, el Instituto quedó en condiciones de iniciar el proceso de trabajo para definir la nueva Ley Orgánica. Para ello, y contando con el apoyo de la cooperación de Eurosocial, INAU conforma un

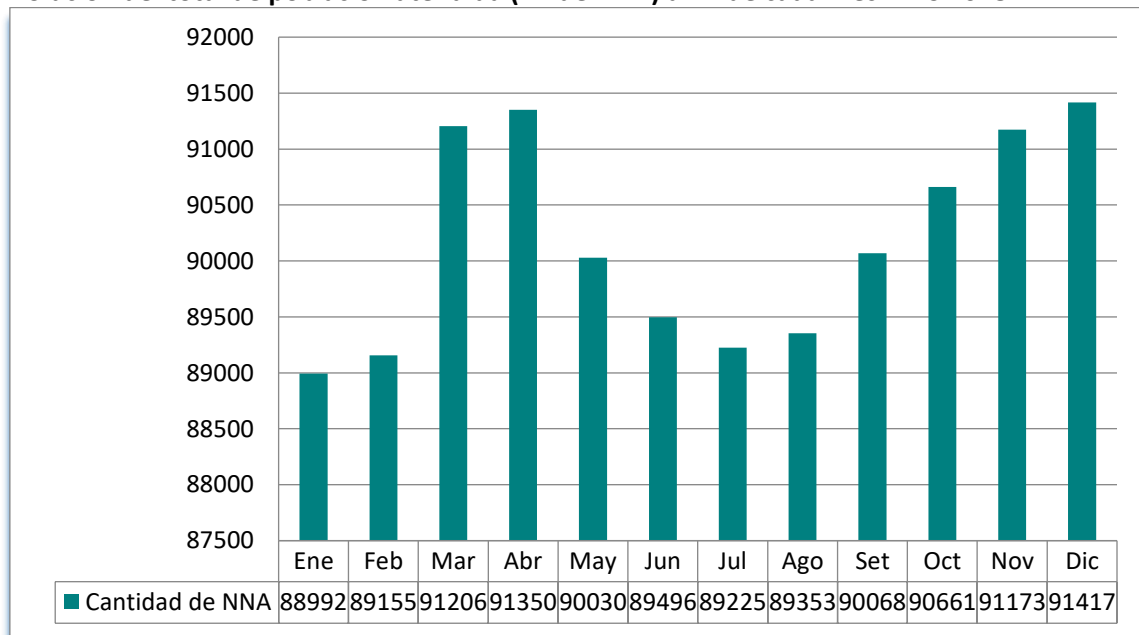
¹ Caracterización de los Departamentos según definición del tipo de Estructura: Una tipología de 4 según la combinación de “altos” y “bajos” valores en dimensión “territorial” (sociodemográfico; institucionalidad; dinámica socioproductiva) y de “contexto” (NNA: demanda existente y potencial)

grupo de trabajo que junto a la consultora Rosa María Ortiz realizó una propuesta de plan de trabajo 2019 para el diseño de la Ley orgánica. Dicho plan, considera entre otros insumos, el estudio de sistematización realizado por consultor de UNICEF para INAU, donde se relevan las iniciativas de modificación del CNA actualmente en marcha, las que aún no se han iniciado, identificando también los cambios pasan a ser necesarios, a partir de la existencia de nuevas legislaciones (en materia de género y violencia doméstica por ejemplo)

I.4 COBERTURA DE POBLACIÓN

A diciembre del 2018, el INAU alcanzó una cobertura de **91.417 niños, niñas y adolescentes²**, atendidos mensualmente en todo el país a través de las diferentes modalidades de abordaje de su actual oferta de prestaciones. Tal guarismo representa un aumento absoluto del 3.3% respecto al total de población atendida en el año anterior y 1.3% por encima del mismo.

Evolución del total de población atendida (Nº de NNA) al 1º de cada mes. Año 2018³



Fuente: S.I.P.I.

No obstante la atención mensual alcanzada, el Instituto registró una **cobertura acumulada anual de un total de 128.420 NNA**. Esto representa un aumento del 2.2% al compararlo con la población acumulada del año anterior.

²Todos los Cuadros realizados con fecha de Corte 01/12/2018 muestran a cada NNA una única vez, realizándose la distribución por Modalidad de forma aleatoria, manteniendo los criterios de las Memorias 2015-2016-2017. Estos datos no son comparables con otros procesamientos que realiza SIPI., en los que se muestra la distribución de la totalidad de las prestaciones por Modalidad.

³En esta evolución no se incluye la población atendida en INISA, ni la atendida por infracción en INAU.

En términos generales, exceptuando el cambio que supone el incremento de la cobertura⁴, las demás variables (sexo, edad, modalidad; relación institucional) asociadas a población se comportan de formas similares a los años anteriores, como se verá a continuación.

De tal manera, la distribución por **sexo** se mantuvo incambiada a series precedentes: el 48% niñas y adolescentes mujeres y el 52% varones.

Cobertura acumulada anual, por Sexo, según Tramos de Edad. Período 01/01/17- 30/11/18⁵

Población 2017	Sexo		Total general
	Niñas	Varones	
Tramos de Edad			
0-3 años	37630	39486	77116
4-5 años	5799	6062	11861
6-12 años	10482	11599	22081
13-17 años	7044	8099	15143
18 años y más	1032	1187	2219
Total general	61987	66433	128420

Fuente: S.I.P.I/2018

Al observar la población atendida acumulada según **modalidad de atención** se mantiene prácticamente constante lo registrado en el año anterior. La atención se concentra significativamente en la Modalidad Tiempo Parcial, representando el 84.2%⁶; siguiéndole en importancia la Atención en la Comunidad con un 10.3%. Los Centros/Proyectos Tiempo Completo (TC) con el 4.2 % y Alternativa/Acogimiento Familiar (que también se trata de una prestación de “24hs”) con un 1.3% del total de población, también se comportaron de forma similar al 2017.

Población atendida según tramos de Edad, por Modalidades de Atención. Corte 01/12/2018.

Población	Tramos de Edad					Total general
	0-3	4-5	6-12	13-17	18 y más	
Modalidad						
Atención en la Comunidad	975	1030	3797	2861	711	9374
Atención Integral de Tiempo Parcial	51193	7874	10661	6602	623	76953
Alternativa Familiar	121	112	572	362	55	1222
Atención Integral de Tiempo Completo	226	197	1080	1596	769	3868
Total general	52515	9213	16110	11421	2158	91417

Fuente: S.I.P.I/2018

Al analizar la cobertura atendida mensualmente según la distribución por **grupos de edades**, la misma también permaneció prácticamente incambiada respecto al año

⁴ En tanto sostenido en el tiempo, viene observándose como una constante, más allá de ocurrir con menor peso en los años 2016 y 2017, respecto a sus inmediatos precedentes y recuperándose en el presente.

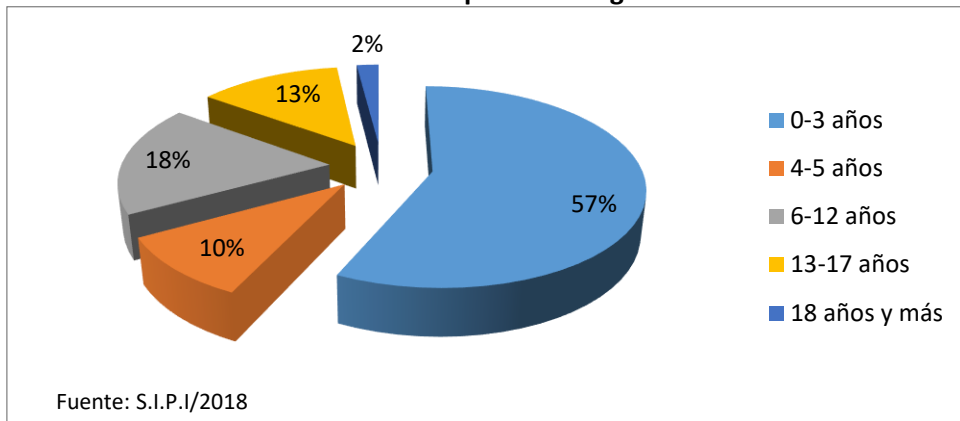
⁵ En este acumulado se muestra a cada NNA atendido en el período analizado una única vez. No se incluye la población de INISA ni la atendida por infracción en INAU. La edad de los Cuadros se encuentra calculada al 01/12/18.

⁶ 84.3% en el 2017

anterior. El tamaño de los grupos de edad disminuye a medida que estos contemplan a edades más grandes. El 67% corresponde a niños y niñas más pequeños (0-5 años); el 18% a los/las de 6-12 años; el 13% a los/las adolescentes entre 13-17 años y el 2 % restante, de 18 y más años de edad.

Al discriminar el tramo 0-5 años en dos rangos se mantuvo la relación entre ambos observada en el año anterior: el grupo de 0-3 años concentra el 85% del total del universo de 0-5 mientras que el 15% restante representa a los de 4 y 5 años.

Distribución de la Población atendida por INAU según Tramos de Edad. Corte al 01/12/18



N=91.417

De igual manera, permaneció constante la relación invertida según modalidad de atención al analizarla por grupo de edades: En atención Integral Tiempo Parcial, la mayor concentración de población se da en el grupo de los más pequeños de 0-5 años, no siendo así en Atención Integral Tiempo Completo, donde prevalecen los/las de 13 a 17 años.

En el 2018 los Proyectos de *gestión directa* representan el 12.5% del total, mientras que el 87.5% restante, corresponden a *gestión por convenio* (incluyen “convenios”; “Acogimiento familiar”; “contrato” y “otros convenios”).

Distribución de la población atendida por Relación Institucional, según Modalidad. Corte al 01/12/18.

Modalidad	Relación Institucional				Total general
	Estatal	Convenio	Contrato	Otros	
Atención en la Comunidad	6335	1553		1486	9374
Atención Integral de Tiempo Parcial	3367 ⁷	73579 ⁸		7	76953
Alternativa Familiar	299		923		1222
Atención Integral de Tiempo Completo	1597	2271			3868
Total general	11598	77403	923	1493	91417

Fuente: S.I.P.I./ 2018

I.5.CRÉDITOS Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL AÑO 2018

⁷ Incluye CAPI

⁸ Incluye CAIF y CCEI (ex Nuestros Niños)

Fuente de Financiación 1.1, 1.2 y 2.1, Créditos 0, 1, 2, 3 y 4									
CONCEPTO		PROG	PROY	FINANC.	CREDITO	CREDITO TOTAL (vigente)	EJECUCIÓN TOTAL (obligado)	SUBPERAVIT O DEFICIT	% EJEC /CREDITO TOTAL
Retribuciones	Retribuciones INAU *(1)	400	000	1.1	0 y 3	3.851.633.038	3.836.420.422	15.212.616	99,61%
	Retribuciones INAU/ F1.2	400	000	1.2	0 y 3	29.279.467	13.534.990	15.744.477	46,23%
	Retribuciones - INAU/Acogimiento 035	400	000	1.1	0 y 3	37.147.477	36.762.445	385.032	98,96%
	Retribuciones - INAU/SNIC (CAPI)	354	102	1.1	0 y 3	38.780.830	37.832.056	948.774	100,00%
	Retribuciones - INAU/SNIC (Form Cuid)	354	104	1.1	0 y 3	10.661.593	9.867.187	794.406	92,55%
	Retribuciones - INAU/SNIC (Fortalecimiento)	403	129	1.1	0 y 3	0	0	0	100,00%
	Retribuciones INAU / Otras C1	400	000	1.1	1	682.393	0	682.393	0,00%
	Retribuciones INAU / Otras C4	400	000	1.1	4	10.654.328	10.622.129	32.199	99,70%
	Retribuciones INAU / Otras C2	400	000	1.2	2	39.060.916	28.357.527	10.703.389	72,60%
Total Retribuciones					4.017.900.042	3.973.396.756	44.503.286	98,89%	
Transferencias	Transferencias OSC - INAU	400	000	1.1	0 y 3	2.646.266.591	2.630.368.048	15.898.543	99,40%
	Transferencias OSC - INAU CAIF	344	000	1.1	0 y 3	2.738.996.272	2.734.413.146	4.583.126	99,83%
	Transferencias OSC - INAU/SNIC -(CAIF)	354	130	1.1	0 y 3	489.325.244	488.617.507	707.737	99,86%
	Transferencias OSC - INAU/SNIC -(CAIF)	354	130	1.2	0 y 3	24.738.000	24.728.872	9.128	99,96%
	Transferencias - INAU/SNIC (SIEMPRE)	354	103	1.1	0 y 3	47.519.434	46.534.530	984.904	97,93%
	Subsidios INAU - 569	400	000	1.1	0 y 3	20.656.769	20.180.506	476.263	97,69%
	Subsidios INAU - 569	400	000	1.2	0 y 3	2.900.000	740.813	2.159.187	25,55%
	Subsidios CAIF - 569	344	000	1.1	0 y 3	8.813.069	8.605.478	207.591	97,64%
	Transferencias -Acogimiento 578-009 y 024	400	000	1.1	0 y 3	147.282.201	144.323.356	2.958.845	97,99%
	Transferencias - Otros 500	400	000	1.1	0 y 3	232.577	3.696	228.881	1,59%
	Transferencias - Otros 500	400	000	1.1	1	265.076	0	265.076	0,00%
	Transferencias - Otros 500	400	000	1.2	0 y 3	1.499.400	948.230	551.170	63,24%
Total Transferencias					6.128.494.633	6.099.464.182	29.030.451	99,53%	
Funcionamiento	Funcionamiento - INAU	400	000	1.1	0 y 3	770.830.698	760.121.042	10.709.656	98,61%
	Funcionamiento - INAU	400	000	1.2	0 y 3	22.403.684	22.143.220	260.464	98,84%
	Funcionamiento - INAU/SNIC (CAPI)	354	102	1.1	0 y 3	21.815.961	19.371.157	2.444.804	88,79%
	Casa Cuidados Comunitarios - INAU/SNIC	354	131	1.1	0 y 3	1.501.334	191.214	1.310.120	12,74%
	Casa Cuidados Comunitarios - INAU/SNIC*(2)	354	131	2.1	0 y 3	1.100.000	1.069.251	30.749	97,20%
	Funcionamiento - INAU/SNIC Capac Inst.	403	129	1.1	0 y 3	8.111.907	4.293.476	3.818.431	52,93%
	Funcionamiento - INAU/SNIC Capac Inst.	403	129	2.1	0 y 3	22.000.000	14.216.230	7.783.770	64,62%
Total Funcionamiento					847.763.584	821.405.590	26.357.994	96,89%	
Suministros	Suministros - INAU	400	000	1.1	0 y 3	158.292.473	158.074.642	217.831	99,86%
	Suministros - INAU	400	000	1.2	0 y 3	107.024	3.442	103.582	3,22%
	Suministros - INAU/SNIC	354	102	1.1	0 y 3	7.033	2.969	4.064	42,22%
	Total Suministros - INAU					158.406.530	158.081.053	325.477	99,79%
SALUD	Salud - INAU	440	000	1.1	0 y 3	840.888.850	837.259.915	3.628.935	99,57%
	Total Salud - INAU					840.888.850	837.259.915	3.628.935	99,57%
Inversiones	Inversiones - INAU	400	704 a 973	1.1	3	251.134.131	248.649.132	2.484.999	99,01%
	Inversiones - INAU	400	971	1.2	3	32.096	0	32.096	0,00%
	Inversiones - SNIC (CAIF)	354	831	1.1	3	157.260.000	156.063.576	1.196.424	99,24%
	Inversiones - SNIC (CAIF)	354	831	2.1	3	202.500.000	202.379.889	120.111	99,94%
	Inversiones - SNIC (CAPI)	354	832	1.1	3	4.700.000	3.508.265	1.191.735	74,64%
	Total Inversiones					615.626.227	610.600.862	5.025.365	99,18%
TOTAL INAU/SNIC						12.609.079.866	12.500.208.358	108.871.508	99,14%

NOTAS

*(1) Se registraron en el Programa 400 (INAU) retribuciones por funcionarios que correspondían haber sido imputadas en Programas 403 PROY 129 (SNIC) que prestan funciones de apoyo por Fortalecimiento a las Capacidades Institucionales por un monto estimado de \$ 14,787,459.

*(2) En el marco del convenio Interinstitucional entre INAU-MIDES, se transfirieron créditos al MIDES por 13,489 UR con destino al Programas de Becas Inserción en Centros de primera infancia autorizados por MEC, para el pago de 150 becas promedio (Programa 354 y Proyecto 131).

*(3) Se recibieron refuerzo en gastos de funcionamiento Tipo de Crédito 3 por fuente de fin 1,1 la suma de \$150,310,676, fuente de fin 1,2 la suma de \$15,200,000 y por Transferencia los Convenios con OSC por la suma de \$ 143,486,920, dentro de los programas 400 y 440

*(4) Se ejecutó por concepto de Donaciones Financiación 3,3 y 4,2 la suma de \$267,000

*(5) No se incluyen en el siguiente cuadro los créditos correspondientes al programa 461 INISA, gestionados por INAU dentro del inciso 27

Fuente: Planificación Presupuestal (INAU)

Fuente de Financiación 1.1, 1.2 y 2.1, Créditos 0, 1, 2, 3 y 4

CONCEPTO	CREDITO TOTAL (vigente)	EJECUCIÓN TOTAL (obligado)	SUPERAVIT O DEFICIT	% EJEC s/CREDITO TOTAL
Total Retribuciones	4.017.900.042	3.973.396.756	44.503.286	98,89%
Total Transferencias	6.128.494.633	6.099.464.182	29.030.451	99,53%
Total Funcionamiento	847.763.584	821.405.590	26.357.994	96,89%
Total Suministros - INAU	158.406.530	158.081.053	325.477	99,79%
Total Salud - INAU	840.888.850	837.259.915	3.628.935	99,57%
Total Inversiones	615.626.227	610.600.862	5.025.365	99,18%
TOTAL INAU/SNIC	12.609.079.866	12.500.208.358	108.871.508	99,14%

Fuente: Planificación Presupuestal INAU

Nota: No se incluye en el siguiente cuadro los créditos correspondientes al Programa 461 INISA, gestionados por INAU dentro del Inciso 27

Programas:

- Programa 344 Educación Inicial
- Programa 354 SNIC Formación y Servicios para la Infancia
- Programa 403 SNIC Protección Social
- Programa 400 Políticas Transversales de Desarrollo social
- Programa 440 Atención Integral a la Salud
- Programa 461 Gestión privación de libertad
- Programa 815 Personal Excedentario de ejercicios anteriores

Proyectos	344	354	400	440
000 General (Funcionamiento)	X	X	X	X
102 Centros Diurnos de Primera Infancia (CAPI)		X		
103 Centros Sindicatos - Empresas		X		
104 Formación Cuidados		X		
129 Fortalecimiento Capacidades Institucionales		X		
130 CAIF Primera Infancia (Transferencias)		X		
131 Casas de Cuidados Comunitarios		X		
704 Equipamiento y mobiliario de centros (Inversiones)			X	
831 CAIF Primera Infancia (Inversiones)		X		
832 Centros Diurnos de Primera Infancia (Inversiones) (CAPI)		X		
888 Fondo de Infraestructura Educativa INAU			X	
971 Equipamiento y mobiliario de oficinas (Inversiones)			X	
972 Informática (Inversiones)			X	
973 Inmuebles (Inversiones)			X	
974 Vehículos (Inversiones)			X	

I.6 CANTIDAD DE FUNCIONARIOS por TIPO DE VÍNCULO Y ESCALAFÓN INAU 2018

Tipo de vínculo/Escalafón	A - Profesional	B - Técnico	C - Administrativo	D - Especializado	E - Oficios	F - Servicios	J - Docente	Q - Particular confianza	R - Residual	Total
CONTRATOS EVENTUALES	7			15						22
CONTRATOS FUNCION PUBLICA O PERMANENTES	12	1	4	255	40				1	313
DOCENTES CONTRATO FUNCION PUBLICA O PERMANENTES							15			15
DOCENTES PROVISORIATO INAU LEY 19535 ART 197	6		5	6			21			38
PROVISORIATO INAU LEY 19535 ART 197	137		214	809	33				38	1231
DOCENTES PRESUPUESTADOS							203			203
PRESUPUESTADOS	462	121	81	2018	142	26		5	2	2857
Total general	624	122	304	3103	215	26	239	5	41	4679

Fuente: Departamento de Personal/División Gestión y Desarrollo Humano; diciembre 2018

Además del total de 4679 funcionarios el INAU cuenta con 8 Asistentes Técnicos art. 577 Ley 19.355; 139 Cuidadoras de Alternativa Familiar Dec. 580/87, 137 Talleristas INAU, 4 Becarios art. 51 Ley 18.719, 2 pasantes art. 51 Ley 18.719 y 43 Talleristas art.123 Ley 19.438.

II. Líneas Estratégicas del quinquenio

La propuesta para el presente quinquenio se elaboró en total consonancia con las reflexiones y los consensos obtenidos y plasmados en la Estrategia Nacional de Infancia y Adolescencia (ENIA) 2010-2030. La misma, en tanto vigente y plural constituyó además, la matriz y el sustento para la elaboración del recientemente concretado Plan de Primera Infancia, Infancia y Adolescencia 2016-2020 en el marco del Consejo Nacional de Políticas Sociales (CNPPSS).

Conforme además, al conjunto de competencias conferidas a la Institución vinculadas a su doble mandato de rector y ejecutor/regulador y, considerando los programas y proyectos existentes, ratificados en su validez *de cara* a una política pública a mediano y largo plazo, se definieron **5 Líneas Estratégicas**. Desde las mismas, se propusieron objetivos y desde estos, se establecieron 35⁹ metas presupuestales directamente asociadas al cumplimiento de los primeros.

En este capítulo se presentan cada una de la Líneas Estratégicas con el grado de cumplimiento asociado a las metas correspondientes a cada una de ellas y un relato sobre aspectos particulares a destacar.

1era. Protección integral a la primera infancia y sistema nacional de cuidados.

2da. Derecho a la vida en familia y fortalecimiento de las parentalidades.

3era. Vida libre de violencias.

4ta. Fortalecimiento institucional.

5ta. Acceso a bienes culturales, espacios públicos y derecho a la ciudad.

1era. Línea Estratégica: *Protección integral a la Primera Infancia y Sistema Nacional integrado de Cuidados*

Principales resultados

A diciembre del 2018, el INAU alcanzó una cobertura mensual total de 61.728 niños y niñas entre 0-5 años de edad. Los mismos componen el universo de la Primera Infancia atendidos a través de todas las Modalidades por INAU. El 99.3%¹⁰ residen con sus familias y/o *en* familias y no en entornos institucionales.

A dicha fecha, el INAU cuenta con un total de **496 Centros de Primera Infancia (CPI)** los cuales brindan atención a un total de **59.262 niños y niñas** en todo el país. El 87% tienen entre 0-3 años de edad y el 13% restante, 4 y 5 años. El 49% correspondió a niñas y el 51% a niños. Del total de CPI, 427 son Centros CAIF (gestionados en convenio con Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC); 36 Centros CAPI (gestión directa); 17 Centros Comunitarios de Educación Inicial (ex Nuestros Niños); 8 SIEMPRE¹¹; 6 Proyectos Espacios de Cuidados y Educación y 2 CCCTerritorio¹².

⁹ La totalidad no ha tenido vigencia todos los años. En algún caso, por “cumplimiento anticipado” y en otros, por sustitución de la Meta o abatimiento de fondos presupuestales.

¹⁰ 99% con sus familias y un 0.3% viven “en familia”

¹¹ Centros de Educación y Cuidados con Sindicatos y Empresas

¹² Casas de Cuidados Comunitarios en Territorio

Cantidad de niños y niñas atendidos en CAIF, CAPI, NN, Casas Comunitarias de Cuidado en Territorio y Espacio de Cuidado y Educación/Liceos, por sexo. Corte al 01/12/18. Fuente SIPI

Perfil	Sexo		Total general
	Niñas	Varones	
CAIF	27060	28250	55310
CAPI	976	1058	2034
CCEI Nuestros Niños	594	655	1249
Otros perfiles (SIEMPRE; CC; Espacio en Liceos)	357	312	669
Total general	28987	30275	59262

Durante el presente año, se logró la apertura de un total de **21 Proyectos vinculados a primera infancia**, distribuidos en el territorio de la siguiente manera: 8 CAIF (4 en Montevideo; 1 en Canelones, Rivera y San José, respectivamente); 8 SIEMPRE (2 en Florida; 2 en Paysandú; 1 en Canelones, Colonia, Salto y Tacuarembó); 4 Espacios de Cuidado y Educación en los Liceos (Canelones, Soriano, Rocha y Treinta y Tres) y una CC Territorio (Montevideo).

Al observar la acumulación de aperturas concretadas en el quinquenio a diciembre del 2018, se registra un **total de 72 nuevos CPI: 55 CAIFs; 8 SIEMPRE; 6 Espacios de Educación y Cuidados en los Liceos; 1 CAPI y 2 CCTerritorial**. Este logro, además de representar un 17% de crecimiento respecto a la oferta total al inicio del quinquenio, da cuenta de una diversificación en los perfiles de atención. Esto es, además del esfuerzo permanente por aumentar y mejorar la calidad, se implementaron nuevos formatos de respuestas para ampliar las posibilidades de acceso de los usuarios.

Por otra parte, se realizaron **ampliaciones de infraestructura edilicia en 15 Centros** ya existentes. Según los departamentos: 4 en Montevideo; 3 en Colonia; 2 en Canelones y una en cada uno de los departamentos de Artigas, Cerro Largo, Durazno, Florida, Salto y Río Negro. Las aperturas y ampliaciones mencionadas, permitieron **una mejora en la calidad de la prestación brindada y el aumento de la capacidad instalada para la atención de niños y niñas**. Obras tales como, creación de sala para Estimulación Oportuna; salas de psicomotricidad; obra de baños y cocinas a nuevo; salones de usos múltiples, entre otras.

Siendo la **adquisición de terrenos** un ponderado requerimiento para la concreción de los CPI, los esfuerzos y complejos procesos en este sentido son de destacar. Al finalizar el año, se cuenta con **44 terrenos** identificados y asignados para la construcción en los siguientes departamentos: Artigas; Canelones; Colonia; Maldonado; Montevideo; Rivera; Rocha; Salto; San José y Treinta y Tres (correspondiendo a más de un terreno, en la mayoría de los departamentos mencionados y concentrándose los mismos en Montevideo y Canelones). De esta forma además, se alcanza un total de 77 terrenos adquiridos para crear CPI en lo que va del quinquenio.

A la fecha, se cuenta con un total de 18 obras en marcha, 21 más instruidas a la CND, 15 a iniciarse con la primer PPP (cuyas obras empezarán en el primer semestre de 2019).

Asimismo, se proyecta como estrategia global y a largo plazo en este sentido, 27 obras a través del mecanismo PPP a iniciarse probablemente en el 2020.

Se capacitó además, en el Centro de Formación y Estudios de INAU a un total 1940¹³ operadores en Primera Infancia de los cuales, 1529 participaron en la Formación Básica en Primera Infancia (FBPI) y 227 asistieron a los cursos de la Tecnicatura en Primera Infancia, 79 Actualización a Maestros/as en PI y 105 Operadores para el desempeño en Casas Comunitarias. Cabe señalar, el esfuerzo de diseño de oferta de formación realizado en este sentido, por lo novedoso de dicho perfil de atención. Fueron asimismo, capacitadas también 25 Direcciones/Equipos de Primera Infancia en temáticas orientadas a fortalecer la fase fundante de apertura y gestión de un Centro así como, a habilitar a OSC para la postulación inminente.

Además, se concretó la incorporación de los 12 supervisores previstos a ingresar para la mejora de la gestión. Tal hecho permitió mejorar la frecuencia y el alcance a los CPI, fortaleciendo el apoyo y monitoreo de los mismos.

La apertura de los nuevos Centros¹⁴ además de incrementar la atención diaria de niños y niñas de un año (también por la creación de grupos en CAIF existentes) permitió también la extensión horaria hasta 8 horas. Complementariamente, la cobertura aumentó en aquellas zonas con menos servicios de primera infancia en relación a la población infantil.

La implementación de todo este volumen de aperturas y mejoras de CPI supone una serie de iniciativas las que muchas veces, implican además, articular con otros actores:

- a) La obtención de terrenos públicos para construir los Centros nuevos.
- b) La regularización de la tenencia de terrenos y propiedades, pasando la mayor parte de ellas a la órbita de INAU.
- c) El incremento presupuestal y su seguimiento continuo, a los efectos de atender las necesidades edilicias y contar con los gastos de funcionamiento para realizar los convenios (para aquellos CPI de gestión por convenio).
- d) El aumento de cupos de atención en los Centros existentes.
- e) El ingreso de 121 funcionarios de INAU para los CAPI, lo que permitió el aumento de cobertura con la infraestructura existente (y en algunos casos, recientemente concretada la ampliación locativa)
- f) La mejora cualitativa de las herramientas de comunicación (portal web de CAIF, difusión de las inauguraciones y diferentes eventos, producción audiovisual).

2da. Línea Estratégica: *Derecho a la vida en familia y fortalecimiento de las parentalidades*

Principales resultados

¹³ El doble que lo registrado en el año 2017

¹⁴ Un total de 72 en lo que va del quinquenio

El número de valoraciones de postulaciones para Adopción del año 2018 llegó a un total anual de **153 familias**¹⁵.

En lo que refiere **al cambio en los modelos de atención** de los centros de protección de 24 horas se lograron **reconvertir 5 CENTROS**: Río Negro Hogar Infantil Sueños compartidos, Florida Hogar Transitorio CAFF El Puente, Maldonado Hogar Infantil CAFF infantil, Flores Hogar Infantil “Meraki”, Lavalleja CAFF Atención Fortalecimiento Familiar Femenino.

Se concretó la meta referida a la **creación de 2 nuevos CAFF**: Rocha Chuy, Yapeyú CAFF adolescentes y Maldonado CAFF preadolescentes.

Por otra parte, en el marco de garantizar el derecho de los niños/as a vivir en familia, se incorporaron al sistema **197** nuevas familias de Acogimiento Familiar lo cual contribuyó a incrementar la cobertura a través de esta Modalidad de Atención en **409** NNA.

A los efectos de profundizar el fortalecimiento de las familias de origen de niños entre 0 y 5 años y las capacidades de cuidados de las mismas, fueron creados **2** nuevos **ETAF** en el año que se suman a la estrategia global **CAFF**. Los ETAF creados este año, corresponden a los Departamentos de Soriano y San José.

Atendiendo también, a la necesidad de continuar mejorando las respuestas para NNA en situación de pobreza y discapacidad se incrementaron las transferencias a un total de **9 Centros de atención de Discapacidad**, los cuales mejoraron la retribución. (Resolución N° 3707/18), el mismo acto administrativo, mejora también a **25 Centros de Tiempo Completo 24 hs. Reconvertidos**.

Se realizó apertura de **un Club de Niños** Piloto: “Zona Niños”, dirigido a niños de 4 y 5 años con énfasis en la integración y sostén de los niños/as en el sistema educativo formal.

Desde el punto de vista programático, se concretaron

El **Programa Familia y Cuidados Parentales (PFCP)** pondera la atención basada en el derecho a la convivencia familiar y comunitaria, teniendo como principio la “desinternación”. La protección de 24 Horas en ámbitos residenciales se opta solo como último recurso. El fortalecimiento de la estrategia CAFF viene siendo continua. De tal manera, establecieron los criterios para definir las aperturas y las reconversiones de los Centros CAFF, así como los pasos a dar para su concreción. Se elaboró la Guía para los procesos de reconversión de centros (fases de proceso esperado e indicadores).

Se apoyó la elaboración de los Proyectos de Centros desde la metodología CAFF en diferentes departamentos, ya sea para las reconversiones como para las creaciones de los centros.

En este período también, se culminó el trabajo del Proyecto “Itinerante” en gestión por convenio con INAU, en los departamentos de San José y Soriano, cumpliéndose con objetivos acordados entre las partes según evaluación realizada por el PFCP y las Direcciones Departamentales correspondientes. Se reubica el trabajo del proyecto “Itinerante” en el centro Tribal dejando pautado entre las partes el diseño de estrategia

¹⁵ Si bien es inferior al registrado en el 2017, el valor obtenido está un 9% por encima de la meta

de trabajo, con la formulación de los objetivos, actividades, tiempos y resultados. Este proceso es monitoreado desde el PFCP en articulación con 24 horas Montevideo.

Se trabajó en la actualización de los Proyectos de Atención Integral (PAI), del 100% de los NNA atendidos en el Sistema de Protección Integral de 24 hs. Apoyo y aporte del Programa desde sus diferentes áreas en cuanto a recursos, criterios y herramientas para fijar y establecer las estrategias de los NNA y sus familias.

Resultado de la firma de un convenio entre INAU y UNICEF, se realizó el Llamado (a la fecha en curso) para la Consultora que asumirá el diseño del plan de implementación del software para registrar, evaluar y monitorear procesos socioeducativos de los niños, niñas y adolescentes.

Desde el Programa también y con otros actores del Organismo, se puso en marcha un Grupo de trabajo a fin de analizar la viabilidad, criterios, mecanismos y la necesaria financiación para la implementación de prestaciones para el fortalecimiento familiar - familia nuclear.

Se trabajó conjuntamente con Secretaría de Primera Infancia y Programa de Primera Infancia en la propuesta de Parentalidades comprometidas, con Talleres para familiares y referentes significativos de los niños, niñas y adolescentes en los Centros de Primera Infancia del Sistema de Protección de 24 hs en Montevideo.

Se realizaron diferentes actividades con equipos de trabajo o regiones para apoyar las convocatorias a Familias Amigas.

El **Departamento de Adopciones**, realizó la integración de un total de **102¹⁶** niños y niñas a familias seleccionadas del Registro Único de Aspirantes, de diferentes puntos del país. Sus edades van de los 0 a 11 años, de los cuales el 93% de las mismas corresponden a NN entre 0-7 años. Se logró detectar familias con capacidad de ser respuesta para algunos niños/as cuyas situaciones son particulares por salud o edad y se hacía difícil encontrarlas. Una vez realizada la integración, se implementa el seguimiento de los niños/as y sus familias, en la etapa de Tenencia. La cantidad de seguimientos anuales suele superar las integraciones del mismo año, ya que no solo corresponden a ese período. En el presente, se llevan a cabo un total de **139 seguimientos**.

Fueron realizadas **301** primeras entrevistas informativas. El número de horas disponibles para estas entrevistas fueron aumentando en el año, con lo cual -a la fecha- no se registran atrasos en las solicitudes. Realizada la entrevista, ésta mantiene su validez por un año dentro del cual los usuarios pueden concretar su solicitud de inscripción, este año el número ascendió a **117 familias**.

Como parte del proceso que se realiza con las familias, se brindan talleres con la finalidad de generar un espacio colectivo de sensibilización y reflexión que aporte a los postulantes en la construcción de un proyecto adoptivo informado enmarcado en la protección integral de los derechos del niño/a/s.

Se atendieron **100** solicitudes en los Talleres de Pre-valoración y **120** en los Talleres de preparación dirigidos a familias que integran el R.U.A.

Del total de **153** familias valoradas, **104** valoradas como idóneas ingresaron al R.U.A., se archivaron 50 situaciones por diferentes dinámicas familiares, que llevan a desistir del proyecto de adopción.

¹⁶ Representó un 44% más que el año precedente

En relación al Área de Búsqueda de orígenes, en el año se recibieron **61** nuevas solicitudes, de las cuales sólo **15** fueron cerradas; sin embargo el **total** de situaciones cerradas en el período fueron **67**, esta cifra responde a la culminación del proceso que se traslada de otros años, ya que las solicitudes en ésta área, tienen como característica que el usuario puede cerrar y continuar la búsqueda cuando desee, siendo un proceso no necesariamente continuo.

Se mantiene una comunicación abierta y regular con la Asociación de Padres Adoptantes del Uruguay (APAU).

Línea de capacitación desarrollada 2018 para la totalidad del Programa:

Se produjeron acuerdos con CENFORES para el logro de ciclos de formación permanente para equipos de trabajo de los Centros 24 hs en dos niveles, operativo y de gestión. De tal modo, se logró la concreción de:

- Curso CENFORES “Recursos para la producción escrita laboral” realizado para agrupamiento Centro Sur y Norte.
- Curso CENFORES para Directores de Centros de 24 hs para los Departamentos Lavalleja, Treinta y Tres, Rocha, Maldonado, Salto, Paysandú, Florida y Canelones.

Realización de Video conferencia con el equipo de PAICABÍ Chile, actividad referida a conductas sexuales abusivas entre pares dentro del Sistema de Protección 24 hs.

Se realizaron diferentes actividades con equipos de los diferentes departamentos o agrupamientos, actividades conjuntas realizadas con el MEC en Educación en DDHH, (un total de 9).

Actividad con RELAF, actividad sobre estándares para las Directrices sobre los cuidados alternativos.

Actividades con SDGT sobre Diálogos Cercanos para Centros de Protección 24hs que atienden adolescentes para los agrupamientos este y centro sur. En el departamento de Rocha, 5 Jornadas organizadas con RADEV, para el abordaje de los adolescentes que se encuentran en el Sistema de Protección de 24 Horas.

En el **Programa Infancia**, se generaron instancias de intercambio y reflexión, sobre los lineamientos programáticos y las prácticas en Clubes de Niños, en **7 Jornadas** realizadas en el interior del país, de las cuales participaron **78 Clubes y 500 educadores**, técnicos y Directores de los mismos. Participaron de estas instancias un total de 7 Departamentos: Canelones con 2 instancias una en Regional de la Costa, otra en Regional de Las Piedras y Canelones, Montevideo 2 jornadas con temáticas específicas, otra jornada en el departamento de Cerro Largo, en Treinta y Tres junto con Lavalleja y Maldonado-Rocha.

Las Direcciones Departamentales desde la singularidad de los territorios, abordaron diversos temas, que fueron expuestos en las jornadas por referentes de las temáticas seleccionadas.

Se profundizó la capacitación en los departamentos de San José, Flores, Florida y Durazno, a cargo del Centro de Formación y Estudios de INAU que junto al Programa

coordinó y elaboró la propuesta, accedieron a las mismas un total de 60 educadores y 18 coordinadores/directores.

En el departamento de Cerro Largo se inició la capacitación a fin de año, por lo cual continuará en 2019. Se integraron 6 Clubes del departamento y aproximadamente 40 educadores.

Se concretó la apertura de un Club de Niños Piloto, dirigido a niños/as de 4 y 5 años que concurren a dos de las escuelas de la zona de GRUTA DE LOURDES. El proyecto apunta a asegurar la concurrencia de niños y niñas al club y la asistencia sostenida al centro educativo formal, cuyo objetivo es disminuir el índice de repetición en primer año escolar. El Club ha sido acompañado y monitoreado por el equipo de Desarrollo Programático del Programa Infancia.

El proceso desarrollado se evalúa positivamente; con posibilidad de renovación del convenio para el próximo año.

Se elaboró un documento marco del Perfil Club de Niños, actualizando el existente y recogiendo aportes de diferentes programas dentro del Sistema INAU.

En el año se incorporaron **3** nuevos Supervisores, con lo cual todos los centros a nivel país están referenciados por el Programa.

Se incorporaron y actualizaron herramientas de evaluación, planificación, fichas de relevamiento de información para uso de los supervisores y de los equipos de los clubes. A instancias de la Jornada realizada en los equipos de los Clubes, se compartieron las experiencias desarrolladas en el territorio vinculada con consultas a niños y niñas sobre temas de interés personal, familiar y comunitario, quedando acordado promover prácticas de Clubes de niños que favorezcan la voz de las niñas y niños, teniendo en cuenta su opinión, ejerciendo su derecho a la participación.

Se realizó una Jornada sobre TICS a cargo un Especialista en la temática. Contó con la participación de equipos de clubes de Niños de Montevideo, para favorecer el buen uso de las tecnologías en niños y niñas.

Coordinación y elaboración interinstitucional de curso on-line sobre Seguridad en internet para equipos de INAU (Programa Infancia, clubes de Niños) Programa Adolescencia (Centros juveniles). Este curso se inició en el mes de noviembre, con proyección 2019. Instituciones participantes del mismo: AGESIC, MIEM, MEC, INJU, EDUCANTEL, INAU.

Participación en Mesa de trabajo interinstitucional integrada por INAU (Programa infancia-Observatorio) INE, MIDES, Secretaria de Cuidados

Participación y aportes para la elaboración del documento de Educación desarrollado desde SGP.

Participación en Grupo de Estudios de Familia (GEF) que integran la Facultad de Ciencias Económicas y la de Ciencias Sociales. En esta edición, la misma estuvo vinculada a la Encuesta de Nutrición, Desarrollo Infantil y Salud en Primera Infancia e Infancia (ENDIS).

Desde el **Programa Adolescencia** se continuó impulsando la **Estrategia de Prevención de embarazo Adolescente no intencional**, por lo que a nivel interinstitucional se participó en la mesa Intersectorial, coordinando para asegurar la participación de operadores del sistema en la presentación de la misma en 13 departamentos y en dos regiones de la capital.

Se coordinó la Comisión interna de Estrategia de Prevención Embarazo no Intencional en Adolescentes para generar un posicionamiento institucional sobre la temática,

contando con apoyo de UNFPA a través de una consultoría. Finalizó la misma con un documento acordado, actualmente en etapa de discusión y validación territorial.

Se logró formalizar en el presente año el proyecto de atención en tiempo parcial a embarazadas, madres, padres adolescentes y sus hijos para la zona **Oeste**, apostando a la calidad de atención.

Se elaboró un protocolo de intervención destinado a tiempo parcial para situaciones de **crisis en salud mental y adicciones** a aplicarse en los proyectos. El documento de referencia está en fase I revisión en el equipo de trabajo para luego continuar su validación programática.

Otra línea de trabajo profundizada desde el Programa fue la innovación en el aprendizaje contando con el área de Cooperación Internacional y con el apoyo de Eurosocial, se contrató a una experta en Neuro Ciencias y Psicología Cognitiva en adolescentes, para construir junto a los actores de atención y gestión una propuesta que potencie el desarrollo cognitivo. Con este propósito se organizó un Encuentro Nacional de Centros Juveniles y Espacios Adolescentes para discutir la instrumentación en los territorios de los distintos componentes de la propuesta. Se complementó este trabajo con un intercambio a través de la plataforma Moodle, de CENFORES.

El programa participó en grupo interinstitucional que diseñó el nuevo perfil de atención, habilitando la firma y apertura del Proyecto de Acompañamiento al Egreso en Comunidad (**PAEC**), **para adolescentes de INISA**.

Se promovió junto a otras áreas un acuerdo para el acceso a la cultura tecnológica con Fundación CIENARTE con el objetivo de sensibilizar e impulsar conocimiento y capacitación.

Se participó de las instancias que posibilitaron el acuerdo con FPB – CERP en el marco del cual se realizaron **29** cursos con participación de **518** adolescentes. En tanto a través de convenio con INEFOP se realizaron cursos de Gastronomía y Atención al Público con **20** adolescentes de Montevideo, Maldonado, Rivera y Ciudad de la Costa.

El programa integró el grupo de trabajo junto a MEC – MIDES – IM y ANEP para generar estrategias de inclusión laboral en adolescentes en situación de riesgo y explotación.

En el área de Supervisión, el equipo del programa cubrió el 100 % de los centros de gestión por convenios, trabajando con las nuevas autoridades territoriales de proyectos con el objetivo de incorporar los proyectos de gestión directa.

Con relación al **Programa Especializados**, cabe destacar los avances registrados en el proceso de revisión de perfiles equipos itinerantes para la atención de situaciones de ESC y de Centros de atención a mujeres con NNA en situación de violencia doméstica.

Se elaboró manual-guía intervención en situaciones de explotación sexual desarrollado y elaborado por la OSC El Paso.

Desde el Programa se participa activamente en la mesa de trabajo institucional eje VLV integrada por SIPIAV/ CONAPEES/PIE.

Se dio comienzo a la gestión y supervisión de 4 proyectos perfil proximidad en el interior del país en los departamentos de: Cerro Largo, Maldonado, Rocha, Durazno.

Se inicia etapa final de rescisión convenio Aldeas de la Bondad – Salto, con el proceso de traslado de las personas allí albergadas a los nuevos Hogares en convenio en dicho Departamento (Proyecto integral Salto, casas Aurora y Alborada)

Integración del espacio de coordinación, análisis INAU - PRONADIS para pasaje de población adulta atendida en centros residenciales de 24 hs de INAU, con participación de distintos actores institucionales (Asesoría Directorio, área Jurídica, área Contable,

SDGT, SDGP, PIE), para la definición y elaboración convenio marco para la atención a personas con discapacidad del instituto.

Se realizaron Encuentros con actores INAU e interinstitucionales (ASSE, MSP) para llevar adelante el proceso de revisión de lineamientos programáticos para atención de niños, niñas y adolescentes en **salud mental**, de acuerdo a la nueva Ley N° **19529** creando modelos de atención acordes.

Se diseñaron los TDR para el Llamado a licitación de empresas en la gestión de centros de atención especializada para la atención en trastornos asociados a la salud mental a NNA, centros de atención integral en salud mental, centros de atención en episodios agudos, centros para personas con trastornos mentales severos, centro diurno.

En relación al Área de uso problemático de sustancias, se definió la revisión del perfil y la elaboración de mapa de ruta para ingreso a centros, aún en proceso. Se participa del espacio interinstitucional RENADRO, y en el espacio técnico, con aportes de lineamientos programáticos.

A nivel del Programa Calle y gestión del Espacio Calle, se realizó un encuentro mensual de la Red nacional de proyectos de atención directa y por convenio a NNA en situación de calle. En tanto en el mes de noviembre, se realizó un Encuentro Nacional de equipos de trabajo y adolescentes de los proyectos de atención directa y por convenio.

Desde el Programa, se participó en la revisión del documento: Uruguay País Pionero proyecto destinado a la atención de niñas, niños y adolescentes (NNA) en situación de calle en nuestro país. La iniciativa se enmarca dentro del Comentario Gral. N°21 del Comité de Derechos del Niño (CDN) de Naciones Unidas, a través de un Plan Nacional de Acción que lidera INAU.

Para este perfil en el mes de setiembre se procedió a la apertura de Hogar Baskuadé en La Paz, Canelones.

En relación al Equipo de trabajo se incorporaron **7** supervisores al Programa, 1 nuevo recurso al área de desarrollo programático, enriqueciendo y fortaleciendo las líneas de acción.

Se realizó la inducción a supervisores y capacitación a supervisores, proyectos y equipos de trabajo en uso problemático sustancias, intervención en crisis, APIA, SIPI, SIRC.

Se elaboró una Guía aún preliminar para el “Manejo de conductas violentas y contención de crisis que presentan NNA en centros de protección 24 hrs”, así como la instrumentación de mapa de ruta de ingreso a centros, con UDU y CIE.

Estrategia Nacional de Fortalecimiento a las Capacidades Familiares (CERCANIAS)

En el año 2018, desde el marco de esta estrategia interinstitucional, (MIDES-INAU), el INAU atendió un total de **804** núcleos de convivencia a nivel del país lo cual supuso la atención de **4437** personas activas, de las cuales corresponden a **2661** NNA.

Cercanías incorpora Equipos Territoriales de Atención Familiar (ETAF) en todo el territorio nacional; teniendo presente la co-financiación INAU-MIDES de dicho Programa cabe señalar que en los diecinueve departamentos del país, existe al menos un ETAF. En **14** departamentos existen dispositivos solventados por el INAU a saber: Montevideo, Artigas, Cerro Largo, Maldonado, Paysandú, Rivera, Salto, Tacuarembó, Colonia, Lavalleja, Rocha, San José, Soriano y Treinta y Tres.

En total al culminar el 2018 el INAU cuenta con **32 ETAF**. A los 5 ETAF-CAFF existentes, se sumaron en el mes de diciembre **2 nuevos** en los departamentos de Soriano y San

José, más un nuevo Convenio firmado para el Departamento de Treinta y Tres, a iniciarse en 2019. Así mismo por Resolución de Directorio, está dispuesto un nuevo Llamado público a OSC y/o Cooperativas para el Departamento de Salto.

La estrategia ETAFF-CAFF, está dirigida tanto a familias que se encuentran en riesgo de perder la capacidad de cuidados hacia sus NNA, así como aquellas que han interrumpido transitoriamente los mismos. Esta estrategia supone la intención de modificar la matriz de protección de niños/ as, basada fundamentalmente en los cuidados familiares con base comunitaria. Las situaciones son seleccionadas por los Centros residenciales -CAFF, teniendo presente los indicadores que tienen establecidos al momento de trabajar en contexto.

Desde ETAFF CAFF, se brindó cobertura a **96** familias, un total de **248** Niños/as y Adolescentes, los departamentos que al momento integran esta propuesta son Rivera, Maldonado, Paysandú y en Montevideo.

El modelo de atención establecido por Cercanías prevé un plazo máximo de atención de 18 meses, prorrogable a 24 en aquellas situaciones que los equipos entienden pertinentes. No obstante la criticidad de las situaciones que se abordan y a cierta dificultad identificada al momento de articular las intervenciones con otros actores comunitarios, los 24 meses pasan a ser el plazo de intervención, en el 90% de las situaciones.

Los núcleos de convivencia atendidos presentan situaciones de exclusión de larga data, con consecuencias en la calidad de vida (aspectos materiales y subjetivos), ausencia o escaso vínculo con las instituciones de protección del Estado, sus redes de protección más cercanas (familias, barrios, “comunidades”) se encuentran en la misma situación de vulneración. En muchos casos, la “cara visible” del Estado se vincula a lo penal/represivo/punitivo.

En promedio las familias atendidas por Cercanías tienen 6 integrantes, de los cuales 3 o 4 son NNA; 1 o 2 son adultos mayoritariamente mujeres (56 %) en tanto el 44 % son varones; el promedio de edad es de 19 años.

El 99% de las familias tienen al menos un niño, niña o adolescente y más de la mitad cuenta con 4 o más, el 42% cuenta con al menos un niño o niña de 0 a 3 (es decir en etapa de asistir a estimulación temprana), el 39% en edad pre-escolar, el 78% en edad escolar y el 61% en edad liceal.

Seis de cada diez familias son monoparentales y dentro de estas últimas el 80% tienen jefatura femenina.

Más de la mitad de las familias atraviesan situaciones de violencia.

El 49% de las familias tiene al menos un integrante con patologías de salud mental.

El 31% de las familias tiene al menos un integrante con discapacidad.

El 26% de las familias cuentan con al menos un integrante que tiene consumo problemático de sustancias.

El 20% de las familias presenta al menos un integrante en situación de calle.

El 9% de las familias presenta al menos un integrante que desarrolla actividades de trabajo infantil¹⁷.

¹⁷ El total de los atributos porcentuales, supera el 100% porque existen familias que en su caracterización presentan más de uno de ellos

El estudio realizado por CIESU- UNICEF: "Revisión y propuesta para el rediseño del Programa de acompañamiento familiar Cercanías", el Informe Final Etapa 1 (2017) recoge y describe cuatro dimensiones de acuerdo a las fichas de relevamiento familiar enviadas a los equipos ETAF:

Composición familiar: fundamentalmente están compuestos por madres solteras o con parejas no padres de los niños a cargo, y por otro lado núcleos compuestos por la segunda red familiar (figura de abuelos y tíos a cargo).

Motivos de ingreso: mayoritariamente se reporta, negligencia extrema, violencia intrafamiliar, consumo problemático de sustancias en los referentes adultos, abuso sexual, situación de calle y problemáticas de salud mental de los referentes a cargo, en los diferentes departamentos.

Dificultades para sostener el cuidado: relacionadas en su mayoría con carencias en la comprensión de pautas de crianza saludables, a condiciones deficitarias de vivienda, falta de recursos económicos, violencia intrafamiliar y exposición a situaciones de violencia, dificultades en la organización de la vida cotidiana, problemáticas de salud mental de los adultos referentes y falta de capacitación y empleo estable.

Demandas de las familias al equipo de ETAF: enfocadas principalmente en el fortalecimiento del referente adulto entorno a las pautas de crianza y cuidados hacia sus hijos, acompañamiento y asesoramiento para el acceso a prestaciones sociales, apoyo en el mejoramiento de vivienda, acompañamiento y motivación en la búsqueda de empleo. Se suma a éstas la demanda de espacios de escucha con el objetivo de problematizar situaciones de violencia familiar.

Durante el año se mantuvieron instancias de articulación con el Instituto de Colonización, dándose comienzo a la planificación de una estrategia para familias con perfil productivo, tendiente a regularizar la tenencia de la tierra y/o proceder al realojo de las familias. Se está trabajando en el proceso de formalización de acuerdo de trabajo conjunto.

Se trabajó articuladamente con la Fiscalía de la Nación, especialmente la Unidad de Género para la realización de denuncias y seguimiento de las situaciones de ESCNNA a nivel nacional. Cercanías durante este año, integró a 3 familias derivadas de Fiscalía en carácter de "Testigos Protegidos".

3era. Línea Estratégica: *Vida libre de violencias*

Principales resultados

En referencia a esta Línea Estratégica se debe destacar en este año además la creación de **80 nuevos cupos para atención y protección de NNA en situación de maltrato y abuso sexual, explotación sexual comercial o no comercial y/o trata y tráfico** en Modalidad Tiempo Parcial en los departamentos de Maldonado, Rocha (Chuy), Durazno y Cerro Largo. También se concretó la integración de **24 referentes de violencia** para todos los departamentos del país.

Participaron en instancias de sensibilización/capacitación, un total de 1557 operadores en todo el país. Unos **700** correspondieron a Jornadas implementadas por el SIPIAV y CENFORES sobre Violencia y Abuso y **857**, particularmente sobre Explotación

Sexual y Comercial/NC (CONAPEES: 31 fase virtual con IIN; 20 fase brindada por GGUU: 1009; capacitación realizada por El Paso: 806).

Otros logros y aspectos a destacar:

Desde el **SIPIAV** se atendieron un total de **3798¹⁸ NNA vulnerados por algún tipo de violencia o abuso en el año**: del total, 30.2% correspondió a violencia emocional; un 16.2% a abuso sexual; un 18.5% maltrato físico; un 18.5% por negligencia y el 14.5% "otros"¹⁹.

Concretamente en referencia a la atención por parte de los Proyectos contra la ESC, se atendió un total de **386 situaciones en el año²⁰**. Por parte del Proyecto de la ONG convenio GGUU, un total de 181 (120 correspondió a seguimiento de situaciones que venían siendo abordadas; 61 nuevas situaciones en el año 2018); por parte de El Paso se dio atención a un total de 144 situaciones (82 venían siendo atendidas con anterioridad y 62 nuevos ingresos en el presente año) y Travesía atendió un total de 61 situaciones (9 correspondieron a seguimientos de situaciones anteriores y 52 resultaron nuevas situaciones).

Finalmente, en el marco del objetivo ligado a la sensibilización y el necesario cambio cultural respecto a la relación adultos/ niñ@s, desde el CONAPEES en coordinación con Travesía y Comunicación Institucional de INAU se concretó una campaña elaborada por adolescentes y presentada en forma pública en diciembre en el marco de la conmemoración del Día Nacional de la Lucha contra la ESCNNA. También, desde el SIPIAV se participó apoyando en 3 campañas públicas en referencia a esta temática: la denominada "Noviazgos libres de violencia" y una nueva edición de "Un trato por el buen trato" y "Sello de calidad" realizada en conjunto con CLAVES. Así también, desde el CONAPEES se apoyó a la "Un trato por el buen trato. Jóvenes contra la ESC"²¹

Programa de atención a víctimas de trata y/o explotación sexual comercial.

El Programa de atención a víctimas de trata y/o explotación sexual comercial es un programa de INAU que tiene como objetivos atender integralmente las situaciones de violación de derechos como resultados de la explotación sexual comercial y de trata de niñas, niños y adolescentes, capacitar operadores sociales del ámbito público y privado como también a OSC en todo el territorio y sistematizar experiencias y saberes acumulados en la práctica. Con el fin de lograr la cobertura en todo el territorio nacional se dividirá en regiones el país de forma que los equipos asignados a esta tarea puedan cubrir la demanda actuando en sinergia con los actores territoriales. Este programa cuenta con tres equipos de atención con base territorial regional y una coordinación central, estos tres equipos poseen dos modalidades de intervención. El equipo Travesía

¹⁸ Un incremento del 20% respecto al 2017

¹⁹ Fuente: SIPI

²⁰ Fuente: CONAPEES

²¹ La misma es implementada por la OSC JPC, con el apoyo también del Ministerio de Turismo, Fondo Canadá y las Intendencias Departamentales, entre otros.

instalado en Montevideo y los equipos itinerantes, El Paso y En Ruta, quienes trabajan en los 18 departamentos del interior del país.

Equipo Travesía:

Travesía es un servicio de atención a niños/as y adolescentes que se encuentran en situación de explotación sexual comercial y/o trata, correspondiente al departamento de Montevideo. Para lo cual cuenta con un Equipo de tres Educadoras, dos Psicólogas, una Abogada y una Dirección. Este servicio ha definido dos modalidades de atención, las cuales son complementarias y factibles de ser modificables en tanto la situación individual así lo requiera: atención directa a NNA y el acompañamiento y orientación a equipos intervinientes.

Equipos Itinerantes:

La metodología de trabajo de los equipos itinerantes se basa en la intervención en el territorio, definidas previamente las áreas geográficas competencia de cada OSC. Se concurre al territorio en duplas de atención y cada dupla es referente de determinados territorios y desarrolla las acciones en el mismo.

Estas acciones se orientan a generar instancias de sensibilización, capacitación y movilización social como también a brindar asesoramiento técnico y orientaciones a los equipos territoriales en la atención de las situaciones. Las estrategias se establecen en forma conjunta, se realiza el seguimiento de las intervenciones y el acompañamiento a los referentes territoriales de atención directa en situaciones que lo requieran.

Línea Azul

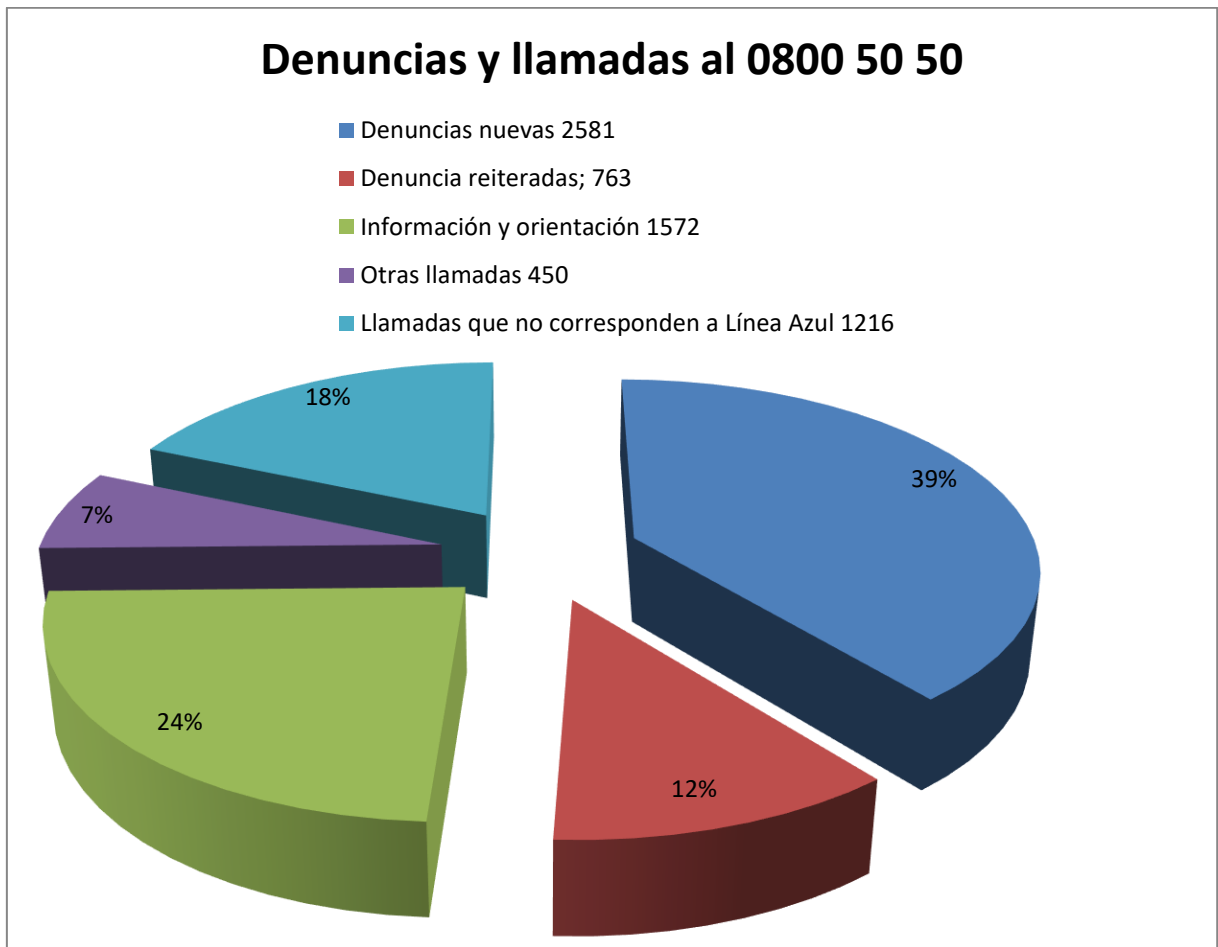
El Departamento, si bien aún depende de la Dirección Departamental de Montevideo, es un servicio de alcance nacional. Durante el año 2018 atendió un total de 6582²² llamadas telefónicas lo cual representó un descenso de aproximadamente un 32% con respecto al año anterior. Si bien inicialmente se trata de un valor absoluto inferior al período precedente; al analizar la primera clasificación por tipo de llamada registrada se advierte -al igual que en el análisis comparativo realizado el pasado año- que el porcentaje de llamadas que no corresponden al servicio y las de orientación y consulta fueron las que disminuyeron significativamente en valores absolutos un 73% y 20% respectivamente. La tendencia observada de disminución de llamadas que no corresponden al servicio es en principio un aspecto positivo en tanto se optimiza el uso de los recursos para cumplir con la finalidad principal para la que el dispositivo de atención fue creado.

En otro orden, las 2581²³ llamadas registradas bajo el rótulo denuncias nuevas disminuyeron también pero levemente, menos de 2%, mientras que las Denuncias

²² Como se observa en el primer gráfico se llevó registro de *Otras Llamadas* que no están contempladas en el resto de las categorías pero que originaron un mensaje al servicio (por ej. seguimiento de casos por parte de otro servicio).

²³ Sobre esta cifra total de Denuncias nuevas se grafica la distribución territorial

reiteradas se incrementaron un 27%; la distribución total de llamadas en 2018 se representa en el siguiente cuadro.

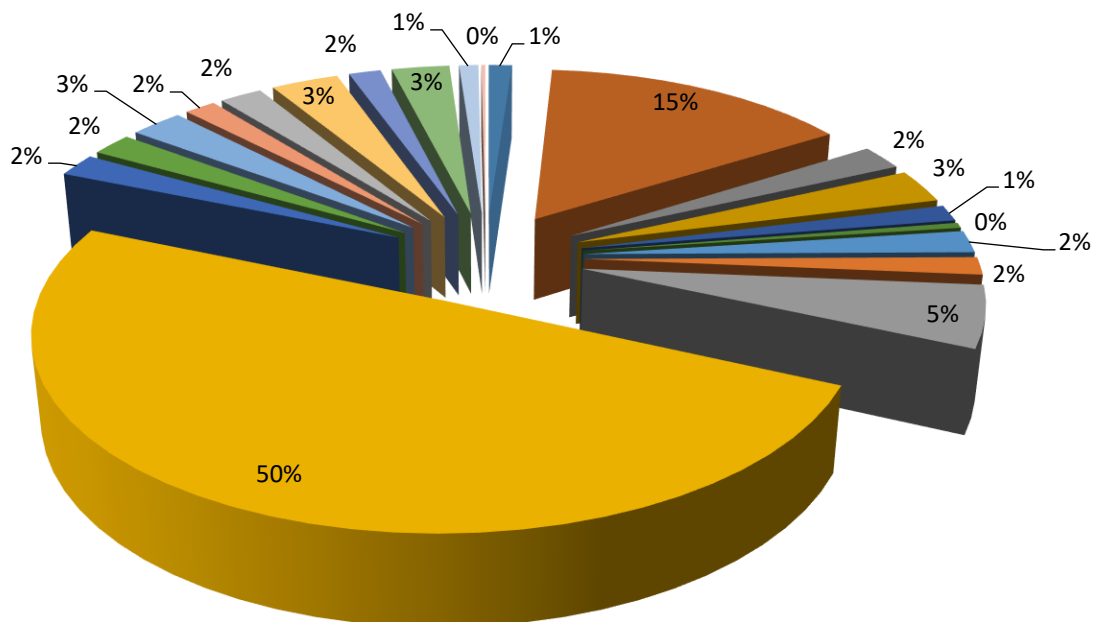


Fuente: Departamento de Línea Azul INAU

Como se señaló en el párrafo anterior, las denuncias nuevas en promedio disminuyeron levemente; sin embargo hubo descensos significativos en el entorno del 20% o más, en los siguientes departamentos: Artigas, Soriano y Colonia. El análisis de la distribución territorial de las denuncias nuevas se complementa indicando que en Florida, Río Negro, Rivera y Treinta y Tres estas denuncias se incrementaron en el entorno del 20%; excepto en el último departamento nombrado que registró un aumento extraordinario de aproximadamente un 120%. El resto de los departamentos no registró variaciones importantes en el volumen de denuncias y la información detallada por departamentos correspondiente a 2018 se muestra en el siguiente cuadro.

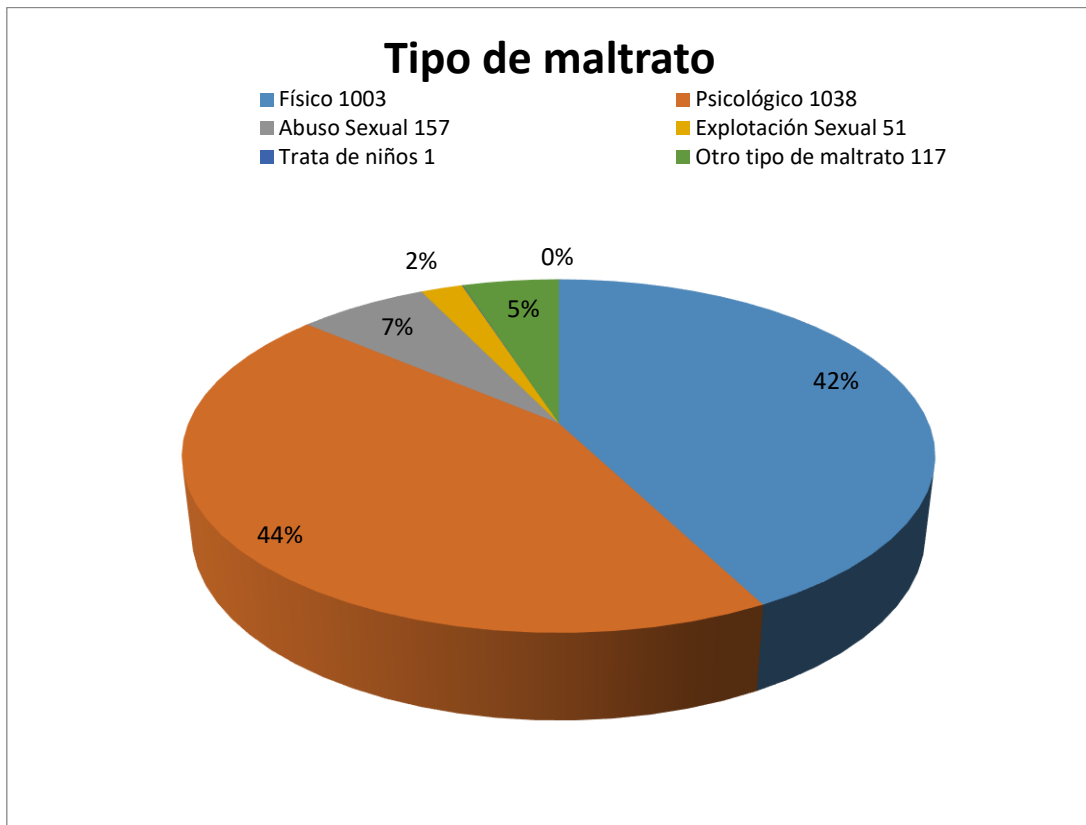
Denuncias nuevas por Departamento

■ Artigas 29	■ Canelones 385	■ Cerro Largo 55	■ Colonia 75	■ Durazno 36
■ Flores 12	■ Florida 49	■ Lavalleja 39	■ Maldonado 136	■ Montevideo 1280
■ Paysandú 51	■ Rio Negro 51	■ Rivera 66	■ Rocha 39	■ Salto 53
■ San José 84	■ Soriano 40	■ Tacuarembó 72	■ Treinta y Tres 24	■ Sin Dato 5



Fuente: Departamento de Línea Azul INAU

El análisis de los datos sobre denuncias recibidas por tipo de maltrato y otras situaciones de vulneración de derechos, se observa la prevalencia de denuncias por maltrato psicológico y por maltrato físico según se grafica en el siguiente cuadro.



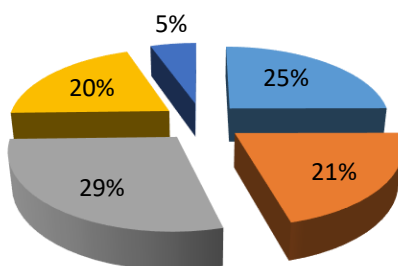
Fuente: Departamento de Línea Azul INAU

Finalmente, en relación a la información cuantitativa de la actividad de este servicio, este año al igual que en 2017 se presenta información sobre niños, niñas y adolescentes expuestos a situaciones de riesgo.

Como se observa en el siguiente cuadro, el 75% de las situaciones identificadas bajo esta clasificación refieren a niños, niñas y/o adolescentes con padres, madres con consumo de sustancias psicoactivas, con trastornos psiquiátricos y/o a situaciones de calle con mendicidad asociada, patrón que se repite con respecto al año precedente.

Exposición a situaciones de riesgo

- Padres con consumo de sustancias psicoactivas 326
- Padres con trastornos psiquiátricos 273
- Situación calle - mendicidad 376
- Violencia psicológica sistemática 261
- Violencia física sistemática 71



Además de la información cuantitativa presentada anteriormente es importante destacar que durante 2018 se trabajó en el marco de una comisión constituida especialmente para generar un nuevo Modelo de Atención que habilite la transformación del Servicio y se continuará trabajando en el 2019 con el LATU, realizando cambios y generando nuevos protocolos con el apoyo simultáneo de UNICEF.

En relación al cambio en el Modelo de Atención, a partir del mes de octubre, se adoptó como criterio que las situaciones que ingresen y que se encuentren atendidas por otros equipos, se reintegren a los mismos, previa coordinación para su abordaje.

En cuanto a las acciones dirigidas al equipo de trabajo, se capacitó al personal Técnico Profesional para brindar más y mejores herramientas, mejorar las intervenciones y dar respuestas más eficientes.

Adicionalmente se trabajó durante el año con los operadores en reuniones de equipo, para unificar criterios en el ingreso de denuncias y mejorar la calidad de la respuesta.

Se mantuvieron reuniones de equipo generales con frecuencia mensual y con los técnicos de cada turno con una frecuencia semanal, con el objetivo de reflexionar sobre el abordaje ante situaciones especialmente complejas y se contó con la incorporación de dos nuevas coordinadoras (una por turno), lo que constituyó un aporte de relevancia hacia el equipo de trabajo.

4ta. Línea Estratégica: *Fortalecimiento Institucional*

Principales resultados

En el presente ejercicio se capacitaron **947** funcionarios/as operadores del sistema INAU en temas vinculados a su desempeño laboral a través de diferentes cursos en instancias formativas desarrolladas por CENFORES, cifra que permitió alcanzar el cumplimiento de una de la metas presupuestales de capacitación. Vale recordar que la meta de capacitación que se informa en esta Línea, se ve complementada con las capacitaciones ya informadas en la Línea Estratégica 1 referida a Primera Infancia y en la Línea Estratégica 3 Vida Libre de Violencias, de este documento.

Además de dar continuidad a los procesos de capacitación, se culminaron **66 concursos públicos y abiertos que habilitaron** el ingreso de nuevos recursos humanos a la Institución cuyo detalle se expondrá más adelante.

En otro orden, el INAU continuó con su proceso de mejora tendiente a la unificación de los sistemas de gestión de información de personal, liquidación de haberes y otros procesos conexos; en prueba de ello durante 2018 se logró alcanzar en un 70% la implementación de un sistema de información denominado SIAP.

Este proyecto consta de cuatro fases, la primera, cuya puesta en producción se realizó en marzo, consistió en la migración del sistema de liquidación de haberes a una nueva versión del SIAP a la versión web, lo que posibilitó entre otras prestaciones que los trabajadores accedan a su recibo de sueldo mediante la aplicación “autogestión”.

En agosto se inició la puesta de producción de la segunda fase del proyecto, que consiste en el módulo “legajos”, en el cual se registrarán los datos y antecedentes funcionales de los trabajadores del Instituto y el módulo “bandejas”, mediante el cual se incorporarán al SIAP procesos administrativos que impactarán en los módulos Legajos y Liquidación de Haberes.

La tercera etapa consiste, en la implementación del módulo básico de presentismo, mediante el cual se gestionará las cuentas corrientes de licencia, control de asistencia de los trabajadores, gestión de incidencias del mes y autogestión de consultas. Finalmente, la cuarta etapa corresponderá al módulo presentismo avanzado y permitirá la realización de cálculos y la obtención de productos en base a los datos del presentismo avanzado.

En otro orden y en atención al cumplimiento de otra meta presupuestal referida a concretar la accesibilidad de la ciudadanía y los funcionarios a los sistemas y herramientas informáticos on-line; durante 2018 se concretaron los siguientes desarrollos:

- 1) Módulo Resoluciones de Atribuciones Delegadas (DG)
- 2) Módulo de calificaciones (RRHH)
- 3) Módulo EEPP
- 4) Módulo Ayuda, FAQ, Capacitaciones (sistemas Institucionales, Campaña Seguro Te Conectas Presidencia República)
- 5) Módulo SITI (RRHH)
- 6) Módulo SITI (Arquitectura)

- 7) Módulo Grupos de Trabajo
- 8) Intranet móvil (Aplicación Celular)
- 9) SIAP Recibos Sueldo autogestión (vínculos aplicaciones)
- 10) Pitanga(vínculos aplicaciones)

Los nuevos trámites on-line alcanzan a la totalidad de los funcionarios quienes con su cuenta activa podrán utilizarlos en forma permanente.

En referencia al proyecto Pitanga se realizó la capacitación en la herramienta informática a los usuarios a nivel nacional, se relevó la necesidad de nuevos paneles y reportes para la herramienta (Convenios-SIRC, Presupuesto) y se realizó la Interfaz entre el Sistema de ejecución de Gastos y SIIF.

Durante 2018 también se terminó de conformar la División Evaluación y Monitoreo dependiente del Área de Planeamiento Estratégico y Presupuestal cuyo objetivo general es mejorar la transparencia y efectividad a través de la creación de mecanismos que permitan monitorear y evaluar los diferentes programas realizados por las unidades institucionales, de acuerdo a los objetivos propuestos en los diferentes planes.

Otros logros y aspectos a destacar

GOBIERNO DIGITAL

En el mes de agosto se creó la División Gobierno Digital. Desde esa División se ingresó al **SIRC** (Sistema de Rendición de Cuentas de las OSC) el 80% de los proyectos Institucionales, constatándose que el mismo presentaba problemas en el desempeño por lo que se procedió a migrar los servicios e infraestructura para poder resolverlo. Desde el **SIPI** se realizó la georeferenciación de los proyectos Institucionales a nivel nacional y se dejaron disponibles para el consumo los Servicios Web que permite dar respuesta a las interfaces con otros Sistemas.

Con la plataforma GURI se logró establecer el convenio con ANEP para hacer disponible la traza educativa de los niños, niñas y adolescentes atendidos.

A nivel interno se ha cerrado el año dando cumplimiento a la cobertura total de los funcionarios, ejecutando la creación y mantenimiento de las cuentas de correo electrónico personal institucional.

Se ha concretado la expansión del uso “Sistema de Expediente Electrónico” a los Servicios de gestión directa mediante la realización de una experiencia Piloto en Montevideo.

En ese marco se realiza la entrega, instalación y configuración de equipamiento nuevo a servicios de gestión directa para dar soporte al piloto de expediente electrónico en los propios servicios.

Se ha cerrado el año cumpliendo con las capacitaciones solicitadas para el ejercicio 2018 en el uso de la herramienta Apia Documentum tanto para funcionarios contratados como para funcionarios bajo régimen de provisorato atendiendo solicitudes de: la Dirección Departamental de Montevideo, Sub-Dirección General Territorial con primera visita al Interior (Registración de Oficios Judiciales) y de la Sub-Dirección General Programática.

ÁREA AUDITORIA

Concebida como una actividad independiente y objetiva de aseguramiento y consulta, para agregar valor y mejorar la gestión y operaciones de una Organización, la Auditoría Interna de Gestión ha desarrollado actividades para contribuir en el cumplimiento de los objetivos institucionales.

A diciembre de 2018, elaboró 65 informes de Auditorías sobre cumplimiento y de desempeño (eficiencia y efectividad) y 5 informes de consultorías sobre temas relacionados con gobierno, gestión de riesgos y control.

Ha participado activamente en grupos de trabajo de análisis y revisión de los procesos de la Organización, aportando un enfoque independiente, ordenado y sistemático.

Ha realizado asesoramiento a diferentes unidades de control y supervisión, con la finalidad de articular acciones para el ejercicio de los diferentes niveles de control.

A los efectos de incrementar la efectividad de las operaciones y ayudar al cumplimiento de metas y objetivos, mantuvo encuentros periódicos con las Unidades auditadas y las diferentes Unidades Competentes en cada materia, promoviendo el uso eficiente de los recursos, la transparencia y la probidad.

Por disposición de la Ley Nº19535 queda junto a todas las Unidades de Auditoría de todo el sector público, bajo la superintendencia técnica de la Auditoría Interna de la Nación, debiendo realizar reportes periódicos de sus actividades. Durante el año 2018, en el marco de las competencias de superintendencia técnica, la Auditoría Interna de la Nación, desarrolló una metodología específica para evaluar a través de entrevistas y análisis de documentos (marcos normativos, reglamentarios, informes presentados) el grado de madurez de las unidades de auditoría interna. Dicha evaluación concluye que el INAU cuenta con una Unidad de Auditoría que aplica prácticas y procedimientos sustentables y repetibles, en proceso de implementación integral de las Normas de Auditoría Interna Gubernamental (NAIGU). Destaca que cuenta con una planificación basada en riesgos, desarrolla trabajos en equipo, mantiene buen nivel de comunicación con las autoridades, es consultada para brindar asesoramiento conforme a las demandas de la institución y ha alcanzado cierto reconocimiento por sus contribuciones. A partir de lo cual, se plantean acciones para su fortalecimiento, las cuales son consistentes con las líneas de trabajo propuestas y acordadas a nivel institucional.

GESTIÓN Y DESARROLLO HUMANO

El Instituto contó al mes de diciembre con un total de **4679 funcionarios**, de los cuales el 16% corresponde a técnicos y profesionales y el 84% restante no, relación que se mantiene nuevamente incambiada con respecto a los años recientes. Es importante hacer notar en este punto que los vínculos laborales a través de la figura de Talleristas descendieron en aproximadamente un 59% con respecto al año anterior, pasando en cifras absolutas de 335 en 2017 a 137 en 2018.

En términos de egresos se debe señalar que se desvincularon por distintas causales **232** funcionarios, un 60% de las desvinculaciones fueron por jubilaciones, un 31% por renunciaciones y el 9% restante por otras causales. Este año se observa en las desvinculaciones por renunciaciones un incremento porcentual con respecto al año anterior cuyo valor fue 25%. En términos absolutos mientras el año pasado renunciaron 47 funcionarios en 2018 fueron 73.

Dadas las diversas y complejas situaciones que aborda nuestra institución se requiere todos los años el ingreso de personal ya sea para realizar la reposición de funcionarios y/o el desarrollo de nuevas actividades. Con esta finalidad en el presente año se concretó un **total de 66 Concursos de ingreso lo cual habilitó la designación de 639 nuevos funcionarios.**

Concursos realizados de ingreso:

19 para Referentes de Vida Libre Violencia, dando cobertura a todo el territorio nacional.

19 para Referentes en Participación, dando cobertura a todo el territorio nacional.

19 para Administrativos cubriendo todos los departamentos.

07 para cumplir funciones de Educadores/as en distintos servicios en los departamentos de: Soriano, Flores, Montevideo, San José y Canelones.

01 para la función de Acompañante de Hospital y **1** para Profesionales de Evaluación y Monitoreo.

A la fecha de cierre de la recepción de los insumos para la elaboración de este documento, se registraron un total de **96 Concursos en trámite** para distintos perfiles ocupacionales a desempeñarse en todo el país, 83 de ingreso y 13 internos.

Es de destacar, en relación a los concursos de ingreso, que los finalizados se incrementaron un 10% con respecto al año anterior y en trámite la cifra es levemente menor al año anterior que fueron 102.

En relación a los cambios de vínculo laboral de los funcionarios del Organismo, luego de analizarse los formularios de actuación funcional así como los informes de certificaciones médicas y sumarios y teniendo en cuenta lo dispuestos por Art. 264 Ley 18.996, se presupuestaron al mes de agosto a 528 funcionarios; a los que deben agregarse 228 que cambiaron su vínculo de contratación pasando del vínculo de provisorio a la presupuestación.

La **Sección Psicolaboral** realizó un total de **1480** evaluaciones; del total de las evaluaciones realizadas el 96% correspondieron a los concursos de ingreso.

Las actividades reseñadas anteriormente fueron ejecutadas desde el Departamento Técnico, que además participó en la preparación y realización de talleres en el marco de la consultoría de Gestión por Competencias que permitieron identificar y establecer competencias transversales de los funcionarios del INAU. Complementariamente, se concretó la elaboración de una malla de criterios para las competencias específicas requeridas para las funciones de Director Departamental, Director de Centro, Supervisor y Coordinador.

En el ámbito de la salud laboral es importante destacar la integración de ámbitos bipartitos, la participación en el ámbito Tripartito del Sector Público en Salud Laboral en el MTSS y la elaboración de la propuesta de protocolo en materia de alcohol y drogas en el ámbito laboral.

Además, se realizaron visitas a todas las Direcciones Departamentales con el fin de realizar encuestas de evaluación psicosocial en los centros de 24 horas en el marco del acuerdo con la cátedra de Psicología Médica de la Facultad de Medicina de la UDELAR.

Simultáneamente se mantuvo la participación en el Comité de Desarrollo Humano, en la Comisión de Acoso Sexual Laboral y en la Relación Socio Educativa y se integró la Comisión de Acoso Laboral, elaborándose el protocolo para la última y realizándose una propuesta de gestión del voluntariado.

La **Comisión de Acoso Sexual Laboral y en la Relación Socio Educativa**, abordó directamente en el año, un total de 8 casos, 2 devoluciones y 2 consultas. La totalidad de los casos fueron denunciados por mujeres (mayores de edad) y los denunciados fueron hombres. Cinco de los casos correspondieron a Montevideo y los tres restantes, al Interior²⁴.

La recepción de las denuncias -según el Protocolo- prevé ser canalizada directamente por la Comisión a los efectos de evitar la revictimización, realizar una valoración de la prueba con un enfoque de género y recomendar en cualquier etapa del procedimiento medidas cautelares al Directorio.

Por su parte, la **Comisión de Acoso Laboral**, atendió en el año un total de 13 casos. Se trataron en su totalidad de denuncias realizadas por personas del género femenino. En 8 casos, fueron denuncias recepcionadas directamente por la Comisión en tanto, los 5 restantes se trataron de Expedientes iniciados por “información de urgencia” y por tanto llegaron a la Comisión, con actuaciones previas. De los 8 casos, 6 correspondieron a Montevideo y 2 al Interior y, de los 5 casos, 2 correspondieron a Montevideo y 3 al Interior. El tiempo promedio de actuación fue del orden de los tres meses²⁵.

Desde el Comité de Desarrollo Humano se establecieron criterios para el otorgamiento de encargaturas que luego fueron avalados por el Directorio, estableciendo número y grado de los coordinadores en los centros de 24 horas, en modalidad tiempo parcial, centros especializados, direcciones de centros y también se propusieron criterios de aplicación del beneficio del 20% por trato directo.

²⁴ Fuente: Comisión de Acoso Sexual Laboral y en la Relación Socio Educativa INAU

²⁵ Fuente: Comisión de Acoso Laboral INAU

El Departamento Técnico en forma conjunta con el Departamento de Personal, integró el grupo de trabajo de reorganización de cargos lográndose como resultado una propuesta de llamados a concurso interno y el inicio del proceso de regularización de funcionarios presupuestados con funciones administrativas que revisten en otros escalafones.

En otro orden se participó también en los grupos de trabajo de análisis del Reglamento de ascensos elevado para su aprobación y en el Reglamento de ingreso (provisorio) que ya fue aprobado.

Es de destacar además la intervención de la Unidad de Certificaciones Médicas y de la Dirección de la División en situaciones de violencia de género que darán lugar a mecanismos de prevención, tratamiento y realización de campañas de sensibilización. Finalmente en relación a las actividades desarrolladas por la División Gestión y Desarrollo Humano se debe señalar que esta División continuó con la realización de Talleres de mejora de gestión de los procesos administrativos vinculados con recursos humanos dirigidos a los funcionarios del interior del país y participó activamente en las jornadas de inducción de los funcionarios ingresantes.

CENFORES

Desde el CENFORES, además de las capacitaciones realizadas dirigidas Primera Infancia, desde el **Programa de Formación Permanente** se sostuvo un importante volumen de actividades de capacitación y formación agrupadas nuevamente en dos grandes capítulos: Formación de Educadores en Niñez y Adolescencia (FENA) y Otros cursos y Jornadas de acuerdo al detalle que se muestra a continuación:

- Formación de Educadores en Niñez y Adolescencia (F.E.N.A.) en Montevideo (Infancia y Adolescencia, 2 cursos; Familia y Contexto de Crianza, 1 curso; Marcos Jurídicos, 1 curso; Introducción al trabajo socioeducativo, 1 curso; Metodología del trabajo socioeducativo, 1 curso; **total cursos F.E.N.A. 6**); F.E.N.A. en el interior del país (Tacuarembó: Introducción al trabajo socioeducativo, 1 curso; Caja de Herramientas, 1 curso; Flores – San José: Infancia y Adolescencia, 1 curso; Caja de Herramientas, 1 curso; Marcos Jurídicos, 1 curso; Familia y Contexto de Crianza, 1 curso; Durazno – Florida: Marcos Jurídicos, 1 curso; Familias y Contextos de Crianza, 1 curso; Caja de Herramientas, 1 curso; **total cursos F.E.N.A interior 9**);
- Cursos de Ingreso para: Administrativo (5 cursos); Curso de Ingreso para Educadores (7 cursos); Cursos para Direcciones (3 cursos); Curso para Supervisores (1 curso); Curso para Educadores Centro 24 Horas en ciudad de Canelones (1 curso); Áreas Pedagógicas (1 curso, 1 Curso-Taller, 2 Jornadas); Cursos Intervenciones Especializadas , tema Uso problemático de sustancias e Intervenciones en crisis (2 Jornadas); Cursos Familias y Cuidados Parentales, tema: Recursos para la escritura formal (2 cursos); Cursos Área Administrativa: Excel, 2 cursos, APIA, 5 cursos; Referentes Violencias (1 curso); Jornadas Clubes

de Niños (2), Equipos de trabajo de Clubes de Niños, tema: Metodología del trabajo socioeducativo en clubes, Cerro Largo, 1 curso, Equipos de trabajo de centros de 24 horas en ciudad de Rivera, tema: Acción socioeducativa en centros de 24 horas con adolescentes mujeres y varones, diagnóstico de necesidades de capacitación, 1 Curso-Taller.

Del conjunto de estas actividades **182** personas asistieron a instancias de una sola Jornada y **947** culminaron cursos. Este año además, 16 estudiantes de la Carrera de Educador Social egresaron al aprobar la defensa de la Monografía de Egreso.

Esta información se complementa con la participación de **1.940** en distintos cursos de Primera Infancia y **700** operadores capacitados en prevención, detección, protección y atención de situaciones de violencia hacia NNA.

Programa de Estudios y Apoyo Académico

- **Cursos:** Curso de Actualización para maestros/as de Centros de Primera Infancia: “Tiempos y Espacios en la Primera Infancia: Cómo pensarlos desde los Centros de Educación y Cuidados”. Tres cursos dictados de 18 hs. c/uno. Docentes de Montevideo, San José y Canelones (total: 87 inscriptos; 79 finalizan)
Curso: “Sensibilización/Capacitación para Equipos Territoriales de SIPIAV. Nueva herramienta de recepción y registro de situaciones” (12 horas curso; 47 participantes)
- **Productos:** Publicación de Sistematización de Proyecto “Travesía: Servicio de atención a niños, niñas y adolescentes en situación de explotación sexual comercial y/o trata” (realizada en 2017)
- **Documentos:** Revisión de Herramienta de registro SIPIAV (Ficha de Recepción de situaciones)
Propuesta de nueva herramienta SIPIAV: “Ficha de Recepción de Situaciones de Violencia ejercida contra Niñas, Niños y Adolescentes”
“Relatoría de Capacitación Referentes CRL SIPIAV
- **Consultoría individual por producto:** “Diseño de instrumentos de acreditación de la Formación en Primera Infancia”. Préstamo BID 3706 OC-UR- “Programa de Apoyo al Sistema Nacional Integrado de Cuidados”. Línea de Acción 1.2.1- Mejora de la atención en Primera Infancia.
- Relevamiento/sistematización de cursos de la Formación Básica para Educadores en Primera Infancia (período 2000 a la fecha)

Desde el **Centro de Documentación y Biblioteca** se continuó con el apoyo a las diferentes áreas del Centro. Entre otra actividades, se continuó como facilitadores en la Sala de Informática, espacio de Recursos Abiertos para estudiantes, docentes y funcionarios, de los distintos cursos de los Programas: Primera Infancia, Estudios y Apoyo Académico, Formación Permanente para realización de trabajos y proyectos finales. Además, se continuó la mejora de los servicios complementarios a los tradicionales que nos ayudan en la atención semi presencial y a distancia propia de estos tiempos (Aula virtual de aprendizaje, biblioteca digital, web, Facebook, redes sociales,

etc.). A modo de ejemplo, se utilizó el DRIVE como herramienta alternativa para difusión y acceso a los documentos de los distintos cursos y también se apoyaron con esta herramienta los cursos del Programa de Estudios y Apoyo Académico como repositorio para los participantes de Montevideo e interior.

Otros aspectos significativos de la gestión de CENFORES de este ejercicio fueron la realización de 4 llamados públicos para el desempeño de funciones docentes en el área de la Primera Infancia, la participación en los Tribunales de selección de consultores en el marco del Sistema Nacional Integrado de Cuidados - Primera Infancia INAU y la participación en los espacios de Formación y Primera Infancia del SNIC.

Arquitectura/ Obras

Como ya se ha señalado anteriormente durante 2018 el INAU continuó realizando importantes esfuerzos presupuestales en materia de inversiones destinadas a la Primera Infancia cuyos productos principales también son destacados en este documento.

Adicionalmente y considerando que el Organismo cuenta además con cometidos vinculados a otras prestaciones del Sistema de Protección, el presupuesto también se orientó a la realización de inversiones con la finalidad de mejorar las condiciones de infraestructura y funcionalidad de los diferentes servicios del Instituto a lo largo de todo el territorio nacional. En este sentido, cabe destacar que se concretaron más de 40 intervenciones, de mediano y gran porte en 13 departamentos que correspondieron a obras nuevas, refacciones, instalaciones, suministros y tareas de mantenimiento; acciones estas que insumieron un monto global aproximado de 163.206.055 de pesos uruguayos.

A estas intervenciones, deben agregársele otras 668 realizadas por la Unidad de Obras por Autogestión del Departamento de Proyectos Edilicios y Obras en sanitaria, electricidad, albañilería y herrería, con funcionarios propios de cada especialidad.

DEPARTAMENTO	CENTRO	GESTIÓN	OBRA	MONTO EJECUTADO 2018
ARTIGAS	CED	MTOP	Acondicionamiento General	7.275.000
CANELONES	Regional de la Costa	CND	Aumento carga, datos, tabiques	2.825.154
COLONIA	Nueva Helvecia C.E.D.	ARQ. INAU	Acondicionamiento sanitario	410.394
DURAZNO	Sarandí del Yí Club de Niños	MTOP	Acondicionamiento General	15.855.920
FLORES	Nuevo Desafío	ARQ. INAU	Acondicionamiento instalación eléctrica y sanitaria	3.154.794

MALDONADO	Hogar Infantil	CND	Acondicionamiento General y Ampliación	21.125.284
MONTEVIDEO		ARQ. INAU	Monto imponible obras-generico Diciembre 2018	879.130
MONTEVIDEO		ARQ. INAU	Ajuste paramétrico obra Centro de Ingreso de Varones Escolares (C.I.V.E.)-Lanus 6058	1.207.443
MONTEVIDEO		ARQ. INAU	Acondicionamiento e inst. eléctrica	544.602
MONTEVIDEO		ARQ. INAU	Ampliación por diferencia en forma de pago Hogar Antonio Machado	320.902
MONTEVIDEO		ARQ. INAU	CARPINTERÍA-Procedimiento genérico	3.888.615
MONTEVIDEO	Casa del sol	ARQ. INAU	Llamado/Visado/Dirección de Obra.	2.648.117
MONTEVIDEO	Espacio Prado	ARQ. INAU	Acondicionamiento Térmico	1.084.117
MONTEVIDEO	Sede Central Piedras 482	ARQ. INAU	Acondicionamiento Parcial y Sala Multipropósito	3.898.977
MONTEVIDEO	Reich Sintas	ARQ. INAU	Acondicionamiento Térmico	406.471
MONTEVIDEO		ARQ. INAU	acondicionamiento instalación eléctrica	483.099
MONTEVIDEO	La Siembra - Vilardebó	ARQ. INAU	Cielorraso, pintura de living y comedor	210.110
MONTEVIDEO	Hogar Lezica	ARQ. INAU	Acondicionamiento General y Ampliación	7.893.041

MONTEVIDEO	LOS TERITOS	ARQ. INAU	Reposición cerco	86.344
MONTEVIDEO	Anexo (Piedras 497)	ARQ. INAU	Ajuste paramétrico	2.223.299
MONTEVIDEO	TRIBAL-Lanús 6087	ARQ. INAU		6.307.806
MONTEVIDEO	Hogar Mixto	ARQ. INAU	Ajuste paramétrico	3.536.242
MONTEVIDEO	CIVE	ARQ. INAU	Instalación Caseta vigilancia	159.080
MONTEVIDEO	Instalación Alarma	ARQ. INAU	Procedimiento genérico	567.379
MONTEVIDEO	Locomoción	ARQ. INAU	Suministro split	171.288
MONTEVIDEO	Arquitectura	ARQ. INAU	Licencias software	423.387
MONTEVIDEO	Centro Referencia B	ARQ. INAU	Inalacion Split	176.670
MONTEVIDEO	ABRIENDO CAMINOS	ARQ. INAU	Reposición parcial de parquet.	97.600
MONTEVIDEO	ARCHIVO	ARQ. INAU	Suministro, colocación e instalación de video portero con cámara-punto com durazno SRL	40.260
MONTEVIDEO	***	MTOP	Mantenimiento	2.600.000
MONTEVIDEO	Hogar Los Girasoles	CND	Acondicionamiento General y Ampliación	3.848.484

MONTEVIDEO	Hogar Estación Esperanza y Laureles	CND	Acondicionamiento	9.872.715
MONTEVIDEO	Hogar Amatista	CND	Acondicionamiento General	10.371.987
MONTEVIDEO	Terminal Belloni	CND	Acondicionamiento general	6.614.069
PAYSANDÚ	Hogar Infantil	MTOP	1 era. de Etapa la Planta Baja: Refuerzo de Estructura, albañilería, sanitaria y eléctrica. No se cotizó impermeabilización y bajadas de pluviales..	5.661.360
RIO NEGRO	CEORODE	MTOP	Desagües con bomba de lavadero y grasera. Aumento de carga y acond. Inst eléctrica. Cambio de cubierta de Taller y Lavadero. Falta cotizar Inst. Datos e impermeabilización de azoteas.	1.714.500
RIVERA	Hogar de Varones	ARQ. INAU	Acondicionamiento General	21.028.836
	Hogar Infantil	CND	Acondicionamiento Parcial	4.055.023
ROCHA	CAIF localidad 18 de Julio	ARQ. INAU	Reacondicionamiento	2.500.000
	Hogar Femenino Adolescente	MTOP	Acondicionamiento general	882.200
SALTO	Hogar Infantil	CND	Acondicionamiento General	5.230.855
TACUAREMBÓ	Hogar Infantil	ARQ. INAU	Acondicionamiento Eléctrico	925.501
TOTAL				\$163.206.055

Fuente: Departamento de Proyectos Edilicios y Obras- Planificación Presupuestal INAU

5ta. Línea Estratégica: Acceso a bienes culturales, espacios públicos y derecho a la ciudad

Principales resultados

En este año se continuó trabajando desde el PROPIA en relación con la Línea Estratégica 5 “Acceso a Bienes culturales, Espacios Públicos y Derecho a la ciudad” a través del diseño, publicación e implementación de un taller-consulta dirigido a NNA de 3 a 17 años, con materiales específicos para 3 franjas etarias: educación inicial, infancia y adolescencia. En este período se realizaron 202 Talleres denominados “**Nosotr@ y nuestro entorno**” en 15 departamentos, **con la participación de aproximadamente 4.000 NNA.**

Como en años anteriores, el PROPIA tuvo a su cargo además, la realización de la difusión y seguimiento de los proyectos presentados en la totalidad de los Departamentos en el marco de la 7ª edición de los **Fondos para Iniciativas de Niños, Niñas y Adolescentes**, de INAU. **El Fondo de Iniciativas para Niños y Adolescentes recibió 167 postulaciones en todo el país, aprobándose 71 (63 en el Interior del país y 8 en Montevideo). Del total de aprobadas, 33 correspondieron a la temática (36% Acceso a EEPP y 64% a BBCC), superándose ampliamente lo previsto en la meta.**

A su vez se realizaron las coordinaciones con las Direcciones Regionales de Montevideo, Comunicaciones, y Asesoría de Directorio, para la revisión de las Bases, su publicación y difusión a nivel nacional y la realización de una Jornada de lanzamiento y premiación de los ganadores del 2017.

El lanzamiento de la 7ª edición se realizó el 7 de mayo en la Torre de las Comunicaciones, Auditorio Mario Benedetti, Montevideo, contando con la presencia de delegaciones de todo el país que representaron a proyectos ganadores en 2017.

Otros logros y aspectos a destacar

- **Festival de cine Tenemos Que Ver.** En mayo se presentaron tres de los videominutos realizados en el marco del *Proyecto A Rodar!* 2016 y 2017, en el Festival internacional de Cine y DDHH “Tenemos que ver”. Fue seleccionado entre los destacados para ser proyectado durante la semana del Festival, el videominuto realizado por un grupo de NNA de Sarandí del Yí, “Romparamos las etiquetas” (2017- A rodar! UNFPA/INAU) Un grupo de representantes de este grupo participó en el visionado del corto, en la Sala Nelly Goitiño, SODRE.
- Participación en la comisión organizadora del Cabildo del Municipio B (Montevideo), coordinando con el Área social de Municipio B, Secretaría de Infancia de la IM, Gurises Unidos, Enredos, MUMI, Fundación Matero, Plataforma cultural CAI, Movimiento SCOUT. Se realizó en el EAC, en dos instancias destinadas a niños/as y adolescentes (17 y 18 de octubre), con talleres de trabajo sobre género, identidad, interculturalidad, vida libre de violencia, recreación y acceso a la cultura.
- Se participó de la organización del **Encuentro Nacional de equipos de trabajo y adolescentes vinculados a la problemática de niñez y adolescencia en situación**

de calle: “Experiencias, movimientos y desafíos”. Se co-coordinó con “Más Participación” (Comité-ANONG) una propuesta de participación para adolescentes de 12 a 17 años vinculados a los proyectos participantes de este encuentro. Consistió en una propuesta previa al encuentro de realización de un video con los grupos, y un taller sobre “Mi barrio, mi ciudad, nuestros Derechos” sobre cómo ejercen su derecho a participar y propuestas (temas, metodología) para darle continuidad a su participación en el próximo año.

- **Parlamento de Niños, Niñas y Adolescentes de Montevideo** (convenio con la IDM-INAU). El PROPIA participa en la comisión que gestiona el Proyecto junto a la Secretaría de Educación para la ciudadanía (de la IDM); en la convocatoria de los grupos participantes (50% clubes de niños y 50% escuelas); acompaña la realización de los talleres en los centros, los gabinetes por municipio, las instancias recreativas, las instancias en la Junta Departamental y las tres instancias en el Parlamento.

Caben también agregar otras iniciativas que surgen desde el PROPIA directamente asociadas a la LE, tales como:

Congreso Nacional de niños, niñas y adolescentes del PROPIA.

Actividad de lanzamiento FINNA 7ª edición.

Proyecto Parlamento Infantil en convenio con Intendencia de **Montevideo**.

Marcha contra la violencia – Grupo de referencia del departamento de **Flores**.

Pintada de Muro en el Hogar Infantil sobre derechos de NNA – **Salto**.

Pintada de muro sobre el derecho a la familia - Grupo de referencia de **San José**.

Mes de los Derechos del Niño – “Marcha de la primavera Propia **Cerro Largo**”.

Marcha contra la discriminación Grupo de referencia de Carmelo departamento de **Colonia** (Propia, CTC y Deportodos).

2º Foro SIPINNA Interamericano.

Encuentro nacional de equipos y adolescentes vinculados a “proyectos calle”.

Actividad de cierre **videominutos A rodar! 2018 INAU/UNFPA**.

Estas actividades en su conjunto comprometieron la participación de aproximadamente **5.800 NNA**.

Atención integral a la Salud

Desde el Espacio División Salud se continuaron prestando diferentes servicios de asistencia y de promoción; en efecto, como datos generales se puede señalar que se agendaron un total de **22.021** consultas de NNA para atención en el Espacio.

Además, se realizaron más de 13400 análisis de laboratorio con un descenso significativo del gasto, se dispensaron 12085 recetas para Montevideo y 3261 para el resto del país; se colocaron 91 implantes subdérmicos, (material recibido en forma gratuita desde ASSE) y en cada caso se acompañó con de orientación y seguimiento educativo y se dispensaron dispositivos anticonceptivos.

Se mantuvo con la atención en primer nivel de atención en salud del 90% de los NNA atendidos en el sistema de atención de 24 hs, logrando conservar los carne de salud y vacunaciones al día.

En otro orden se pusieron en funcionamiento el proyecto de fortalecimiento educativo cumpliendo con los objetivos marcados y el comité de recepción dando cuenta de 60 intervenciones de apoyo y orientación a equipos o familias.

En el plano asistencial también es importante resaltar la realización de todas las consultas solicitadas para discapacidad en odontología, la realización de más de 250 ortodoncias, atención de 450 urgencias odontológicas y la atención de urgencias médicas a través de 300 constataciones de ingresos.

Como actividades descentralizadas de promoción se realizaron, entre otras, 200 Talleres de orientación fundamentalmente dirigidos a los equipos de los CRL, servicios de 24 horas, CAPI y centros pertenecientes a los departamentos de Artigas (6 encuentros), Lavalleja (4 encuentros), Colonia (3 encuentros), Rocha (4 encuentros) y Cerro Largo (3 encuentros).

En forma adicional a las acciones realizadas que se han descrito anteriormente y enmarcados en la **Línea Estratégica Protección a la Primera Infancia y Sistema Nacional Integrado de Cuidados**, la División Espacio Salud dispuso de médico pediatra de referencia para el 100% de los NNA ingresados al sistema de 24 horas.

Se brindó atención a patologías evaluadas como prevalentes para la población y pautadas como políticas esenciales de salud por MSP (anemia del primer año de vida) y la vacunación oportuna del 100% de la población.

Se avanzó en la valoración del desarrollo y la estimulación oportuna a través de la integración de psicomotricistas a CPI.

Se realizaron Talleres con adultos referentes con el fin de unificar criterios de comprensión del desarrollo desde una perspectiva de género, orientación ante conductas sexuales de niños pequeños y se concretaron diversas visitas de apoyo a la gestión en la administración de alimentación saludable en centros CAPI.

Se realizó el seguimiento a 25 familias con niños pequeños en situación de violencia y extrema vulnerabilidad, se mantuvieron espacios de coordinación con Línea Azul y UDU de intervenciones específicas en 47 situaciones.

Se otorgaron *canastas* para patologías específicas, anemias, celiaquía, diabetes, insuficiencia hepática y renal y se realizaron audiogramas con la posibilidad de diagnóstico temprano de sorderas en primera infancia, causa importante de retraso del desarrollo cuando el diagnóstico temprano es esencial.

A nivel interno se participó en 4 reuniones con el Programa Primera Infancia perteneciente a la SDG.

Se inició la planificación de aplicación de SISVAN, tomando la enfermedad epidemia de mayor prevalencia en la infancia que es la obesidad.

Como actividades vinculadas a la **Línea Estratégica Derecho a Vivir en Familia y Fortalecimiento de las Parentalidades** se realizó el seguimiento de 88 familias de las cuales 34 son derivadas por violencia intrafamiliar, 29 por presunción de abuso, 17 por consumo problemático como consultas prevalentes. De todas esas situaciones se

mantuvieron en seguimiento 22, del resto 3 fueron ingresados al sistema de protección y las demás derivadas a dispositivos territoriales.

Se brindó apoyo a familias y niños pequeños en inicio del proceso de adopción, en conjunto con el equipo del Departamento de Adopciones.

Se participó en el encuentro “Familias y diversidad sexual” y se apoyó a los equipos de 24 hs. en el acompañamiento a familias atendidas en territorio, sobre todo CEVIP, abordando el trabajo vínculo madre hijo con énfasis en estimulación oportuna.

También se apoyó a familias recepcionadas por Línea Azul y UDU y se entregaron canastas de alimentos a familias atendidas por otros actores institucionales, **1829** para Montevideo y **4120** para el resto del país; en esta última acción se destaca un incremento de 62% para el interior respecto a igual periodo de 2017.

Se concretó además, entrega de suplementos nutricionales que permiten sostener niños pequeños en entorno familiar aún muy desfavorecido, previniendo desnutrición o anemias con el agravio neurológico irreversible, éstas se entregaron como forma de iniciar el proceso de egreso de los servicios de 24 hs. o evitar el ingreso y siempre en forma transitoria mientras se logra el acceso a través de UCC.

La División Espacio Salud desarrolló a su vez, acciones de fortalecimiento institucional a través de las siguientes actividades: Curso de cocina saludable con la participación de 60 cocineros, acciones de capacitación dirigidas receptores de alimentos en el marco de la descentralización de la compra de víveres secos con la participación de 50 funcionarios de todo el país, Curso de capacitación para la calidad de frutas y hortalizas, Formación de idóneos en Farmacia y realización de Protocolo de Enfermería.

Inter-institucionalidad

- Coordinación permanente con UDA-ASSE, Hospital Saint Bois.
- Coordinación con centros educativos públicos y privados donde asisten NNA atendidos Espacio Salud con el fin de garantizar su derecho a ser considerado como un sujeto integral y singular, con especial atención a la perspectiva de género.
- Participación en la estrategia intersectorial de prevención de embarazo no intencional en adolescentes.
- Participación en curso “Diversidad sexual y de género, intersectorialidad y políticas públicas”
- Coordinación con CRAM, UDELAR.
- Participación en el Congreso Género y Sociedad, desarticular el entramado de exclusión y violencias, tramar emancipaciones colectivas”. Córdoba, Argentina.
- Participación en el Congreso de Química y farmacia.
- Coordinación MIDES-INAU-CAIF para una alimentación saludable.
- Coordinación con MRREE, Poder Judicial y Ministerio del Interior en 3 situaciones que involucraban familias de inmigrantes víctimas de violencia y abuso donde se realizó acción coordinada de INAU (CRL, UDU, División Jurídica) para brindar protección en algunos casos, facilitar la salida del país en otros.
- Coordinación con Primaria para apoyar una inserción adecuada y evaluación de trayectorias educativas.

- Coordinación con ASSE-RAP, donde se genera una red de abordaje y relacionamiento de historias clínicas con el fin de poder facilitar el acceso de nuestros usuarios al sistema ASSE.
- Coordinación con programas de ASSE donde se informa de cada adolescente o niño, niña ingresado/a al sistema INAU con consultas previas por elementos de riesgo como Intentos de autoeliminación con el objetivo de no perder de vista el paciente si estuviere en riesgo.
- Coordinación con centros especializados en áreas como trasplante hepático, renal, leucemias, etc. compartiendo el cuidado de los pacientes y realizando las coordinaciones para garantizar el cuidado de su salud, es del caso recordar que el INAU cuenta con funcionarios con la función de Acompañantes de Hospital.

En referencia a la **Línea Estratégica Vida libre de violencias** desde el espacio División Salud se realizó la atención a NNA víctimas de todo tipo de violencia a través de un equipo interdisciplinario especializado, se atendieron 63 situaciones a través de la Unidad de seguimiento. De las 555 consultas agendadas en la Policlínica de Educación Sexual el 20% respondió a situaciones de violencia sexual actuales o pasadas, se atendieron 4 equipos de trabajo de proyectos de adolescentes por eventos de abuso entre pares y se realizaron 30 Talleres vinculados a dichas situaciones.

En el mismo marco se trabajó en Talleres de vínculos, sexualidad, género, con adolescentes, niños, familias y equipos, en el entendido que la perspectiva de género promueve una vida libre de violencia.

Finalmente recordamos como en años anteriores que si bien el INAU no es un formalmente un efector de salud del SNIS continúa destinando una significativa proporción de su presupuesto a temas vinculados a la cobertura del derecho a la Salud. Para el año 2018 el gasto representó aproximadamente un 12% del Presupuesto total del INAU.

Descentralización del Sistema de responsabilidad penal Adolescente. Fortalecimiento Instituto Nacional de Inclusión Social Adolescente

Sabido es, que a fines del 2015, se constituye el INISA por Ley 19.367 como un servicio descentralizado del MIDES sustituyendo así al órgano desconcentrado SIRPA del INAU. Parte de la implementación de dicho Sistema previó un proceso de descentralización progresiva del INAU a fin de fortalecer la conformación del Sistema Penal Adolescente, como ya fuera mencionado en Memorias Anuales anteriores.

De tal manera, en la definición inicial quinquenal de las Líneas Estratégicas establecidas por el actual Directorio de INAU se incluyó una al respecto. No obstante y conforme al propósito definido de progresividad, en el presente año la descentralización del Sistema en cuestión, es una línea de trabajo de apoyo y compromisos asumidos pero ya no, estratégica.

El proceso de autonomía ha continuado su curso, no lográndose aún efectivamente la autonomía definitiva.

Durante el 2018, el INAU brindó una cobertura mensual de unos **146 adolescentes**²⁶ en todo el país. La población acumulada en el año alcanzó a un total de 313²⁷ adolescentes. Al discriminarlos por su participación según tipo de perfil de Proyecto (asociado a la medida Judicial), el 98.6% fue bajo el perfil Libertad Asistida y un 1.4% Privación de Libertad. La cobertura fue brindada a través de 16 Proyectos públicos estatales INAU, en 16 Departamentos del país²⁸. La composición de la cobertura correspondió a 15 Proyectos de Libertad Asistida y 1 de Privación de Libertad, emplazado en San José. Según rango de edad, el 55.4% se concentró en los de 16-17 años; el 28% entre 13-15 años y el 16.6% restante, entre los de 18 años de edad y más. Según sexo, se registró como lo es tradicionalmente, una significativa prevalencia de los varones (90%) en relación a las adolescentes mujeres (10%).

III. Gestión y Resultados por Departamentos: Cobertura y principales logros

²⁶ Corte al 1 de diciembre del 2018; Fuente SIPI

²⁷ Un 19.5% menos que en el 2017

²⁸ Todos, excepto: Montevideo, Canelones y Salto

Artigas²⁹

El departamento brindó una cobertura mensual a diciembre de unos **2984** NNA. Dicha población se concentró significativamente en el grupo de edad de 0-3 años, con el 77%, resultando ser el departamento con la mayor sobre-representación de cobertura al respecto. Al discriminar por sexo, el 52% correspondió a niños y adolescentes varones y el 48%, niñas y adolescentes mujeres. La atención se realizó a través de un total de **58 Proyectos**: 20 Centros Primera Infancia; 2 Centros Juveniles; 3 Proyectos de Atención en la Comunidad; 3 Proyectos de Atención Integral de Tiempo Completo y 30 Hogares de Acogimiento Familiar.

Cantidad de NNA atendidos por INAU en el Departamento de Artigas, por Modalidad de Atención y Sexo, según tramos de Edad. Corte al 01/12/2018

Población ARTIGAS	Modalidades de Atención, Sexo								Total
	Atención en la Comunidad		Tiempo Parcial		Tiempo Completo		Alternativa Familiar		
Tramos de Edad	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	
0-3	7	10	1075	1189	2	1	8	3	2295
4-5	7	7	143	143	-	-	2	2	304
6-12	54	58	4	7	2	3	8	14	150
13-17	53	28	35	47	19	17	11	10	220
18 y más	2	-	3	2	-	1	2	5	15
Total general	123	103	1260	1388	23	22	31	34	2984

Fuente: S.I.P.I.

En relación a las Líneas Estratégicas, se destaca:

- Respecto a la **LE Protección a la Primera Infancia**, se destaca la apertura de 1 CAIF en el Barrio Extensión Sur de Bella Unión con un cupo de 108 niños/as y la aprobación de la ampliación de la infraestructura de otro CAIF, con la construcción de un salón con destino a la sala de Experiencias Oportunas con baños y cambiadores.

En Bella Unión se continúan las gestiones para la apertura de un CAIF en Cainsa y la apertura de una Casa Comunitaria de Cuidados. A nivel de servicios de gestión directa se iniciaron las gestiones para el llamado a licitación para el arrendamiento de un inmueble destinado al CAPI Garabatos de la ciudad de Artigas. A nivel de la formación 46 Educadores de CAIF y CAPI culminan el curso

²⁹ Notas: Para elaborar los cuadros por Departamento se usó la **ubicación geográfica** y no la Unidad Organizacional. En los Cuadros por Departamento, se muestra a cada NNA una única vez, realizándose la distribución por Modalidad de forma aleatoria, manteniendo los criterios de las Memorias Anuales 2015-2016-2017. Por tanto la suma de la población atendida por Departamento coincide con los 91.417 NNA que se muestran en el Cuadro de Cap I.4 Cobertura mensual de población. La edad de los Niños, Niñas y Adolescentes está calculada al 01/12/2018.

de Formación Básica de Educadores en Primera Infancia. Como **actividades destacadas con NNA y sus familias y/o comunitarias** se realizó la “Cohecaminata” realizada en la ciudad de Artigas, en el marco de los 30 años de la creación de Plan CAIF con la participación de todos los centros CAIF de la ciudad de Artigas y el CAPI Garabatos con aproximadamente 1000 personas.

- Respecto a la **LE Derecho a vivir en Familia y Cuidados Parentales se incorporaron** 2 nuevas familias a la propuesta Familia Amiga y se concretó la primera etapa de elaboración de proyecto para la creación de un CAFF en la ciudad de Artigas. También se realizaron acciones de mejora de infraestructura con la remodelación del edificio de la calle Baldomir 423 mediante el convenio INAU-MTOP con destino al Programa Acogimiento Familiar. Además, se realizaron 5 Talleres con el objetivo de fortalecer capacidades parentales con la participación de aproximadamente 50 personas.

Se destaca como **actividad con NNA y sus familias y/o comunitarias** la realizada en Parque Gral. Rivera de la ciudad de Bella Unión en el marco de la celebración por el mes de los derechos (CAPI, CAIF, UCC, ASSE, OSC “Retoños”, PROPIA, CEPRODE, Ejército). Aproximadamente 350 NNA y sus familias.

También se realizó la actividad de cierre del mes de los Derechos de NNA en la Plaza Batlle de la ciudad de Artigas. Participaron CAIFs, Asc. Down de Artigas. Escuela N° 83, grupos de Danza, Centro Juvenil “Ave Fénix”, CECAP, Centro Pedro Figari, Acogimiento familiar, IDA, CAPI Garabatos.

- Conforme a la **LE Vida libre de Violencias** se debe señalar como aspectos relevantes el Ingreso de Referente de Vida Libre de Violencias, la designación de un asistente técnico de SIPIAV el fortalecimiento de los CRL en las ciudades de Artigas y Bella Unión con presencia de referente de vida libre de violencias y la participación de funcionarios del Instituto en “Foro binacional de sensibilización y capacitación, identificación, derivación y protección de mujeres en situaciones de trata”. Adicionalmente se realizó de 2 talleres (violencia en el noviazgo), en conjunto con PROPIA, Red de NNA de Frontera, Jóvenes en Red, Impulsa, Centro Juvenil “Ave Fénix”, Centro Pedro Figari, Liceo N° 1, participando aproximadamente 20 adolescentes en cada actividad.

En relación a la atención se mantuvo la coordinación con equipo “El Paso” para el abordaje de situaciones de abuso y explotación sexual y comercial de NNA.

- Dentro de la política de **Fortalecimiento Institucional** se encuentran la implementación de la Estructura de Alta conducción departamental, el ingreso de 3 funcionarios para el Área Administrativa, la digitalización de la información y el fortalecimiento del contralor de los convenios. Desde el punto de vista de la infraestructura se debe agregar el reacondicionamiento de un inmueble para el CED y las inversiones para todos los centros de Tiempo Completo y Parcial en estructura edilicia, mobiliario, instalación de alarmas, electrodomésticos.

- En referencia a la **LE Acceso a bienes culturales, espacios públicos y derecho a la ciudad se realizaron las siguientes actividades con NNA y sus familias y/o comunitarias**, una iniciativa en coordinación con MEC, CAIF, Centro Juvenil “Ave Fénix”, en conmemoración de la semana de los Derechos de NNA; otra

coordinada con Centro MEC para grabación de un CD con músicas (RAP) de adolescente atendido por CTC varones.

También se realizaron campeonatos interinstitucionales de fútbol y handball donde participaron adolescentes de UTU, INAU y Centros Juveniles promoviendo la integración.

Se realizaron diversas salidas recreativas a espacios públicos, Piedra Pintada, paseos en diferentes puntos del departamento e interdepartamentales, como el campamento en la ciudad de San José en coordinación con Acogimiento Familiar de Artigas.

También se realizaron Talleres con la participación de adolescentes de diferentes instituciones sobre violencia en el noviazgo y embarazo adolescente no intencional.

Inter-institucionalidad

- En relación a la coordinación y articulación institucional se mantuvo la integración de las MIPS (Mesa Ruralidad, Primera Infancia, Mesa de Cuidados) y se sostuvo la frecuencia bimensual de las reuniones de los CRL, la participación en el CDLVD de Artigas. Se integró el Comité de Salud (INAU, ASSE, MIDES, IDA) y se mantuvieron instancias regulares de coordinación con la Fiscalía y la Dirección del Hospital de Artigas, así como también se coordinaron estrategias vinculadas al tratamiento del uso problemático de drogas con Ciudadela, Casa Abierta y División Salud de INAU; incluyendo la participación de los equipos del CED, residenciales y CEPRODE.

Canelones

El departamento brindó una cobertura mensual a diciembre de unos **12532** NNA. Dicha población se concentró significativamente en el grupo de edad de 0-3 años, con el 64%. Al discriminar por sexo, el 52% correspondió a niños y adolescentes varones y el 48%, niñas y adolescentes mujeres. La atención se realizó a través de un total de **176** Proyectos: 71³⁰ Centros Primera Infancia; 21 Clubes de Niños; 6 Centros Juveniles; 2 Centros Discapacidad de Tiempo Parcial; 8 Proyectos de Atención en la Comunidad; 1 Centro para Víctimas de Violencia; 6 Proyectos de Atención Integral de Tiempo Completo y 61 Hogares de Acogimiento Familiar.

A su vez, se distribuyen por perfiles según cada una de las Regionales como indica en cuadro más abajo.

³⁰ El 94% corresponde a CAIFs

Cantidad de NNA atendidos por INAU en el Departamento de Canelones, por Modalidad de Atención y Sexo, según tramos de Edad. Corte al 01/12/2018

Población CANELONES	Modalidades de Atención, Sexo								Total
	Atención en la Comunidad		Tiempo Parcial		Tiempo Completo		Alternativa Familiar		
Tramos de Edad	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	
0-3	38	40	3862	4085	1	-	3	12	8041
4-5	42	61	512	604	2	-	5	2	1228
6-12	208	256	694	723	15	22	29	33	1980
13-17	182	183	255	350	46	44	18	23	1101
18 y más	28	27	14	29	46	34	1	3	182
Total general	498	567	5337	5791	110	100	56	73	12532

Fuente: S.I.P.I.

Cantidad de Centros/Proyectos según perfiles de atención por Regionales CANELONES (01/12/2018)³¹: Fuente: SIPI

Centros según Perfiles	REGIONALES			
	Canelones	La Costa	Las Piedras	Pando
Centros Primera Infancia ³²	9	19	19	24
Club de Niños	7	5	3	6
Centro Juvenil		3	2	1
Discapacidad TP	2	-	-	-
Proyectos Atención en la Comunidad	1	2	2	3
Centro Víctimas de Violencia	-	-	-	1
Atención Integral Tiempo Completo	2	1	3	-
Hogares de Acogimiento Familiar	11	25	8	17
Subtotales	32	55	37	52

En relación a las Líneas Estratégicas, se destaca:

- A fin de fortalecer la respuesta para la **LE Primera Infancia (PI)** en el Departamento, se concretó la apertura de 3 Proyectos de PI: 1 CAIF; 1 SIEMPRE y un Espacio de Cuidado y Educación en los Liceos. Se registraron en 6 CAIFs cambio de Tipo, por lo se amplió la cobertura en 167 nuevos cupos.

³¹ Elaborado en base al dato de Unidad Organizacional (y no ubicación geográfica).

³² Incluye los Perfiles: CAIF; CAPI; CCEI; Espacio de Educación y Cuidados/ Liceos; y Casas Comunitarias de Cuidado en Territorio.

Resultaron actividades significativas la Celebración de 30 años Plan CAIF con eventos en Las Piedras; Ciudad de La Costa y Toledo. Participación de Centros CAIF del Departamento; unos 1200 niños aproximadamente.

MIL DIAS DE IGUALDAD – Estado de Situación de la Zona de Toledo, Suárez y Sauce. Encuentros de planificación / Organizado por la IDC, UCC Y UNICEF. Participaron unos 250 NNA y/o familias

Organización del Día del bebé (Octubre), realizado en las 4 coordinaciones Regionales de Canelones. Participaron 450 NNA y/o familias.

Sistema Nacional Integrado de Cuidados, OPP, 4 talleres y 3 Jornadas de planificación de Espacios de Cuidado: Santa Rosa, Aguas Corrientes y Soca (aprox. 50 participantes en cada localidad).

- Con referencia al **Derecho a Vivir en Familia y Cuidados parentales** se destaca haber continuado con la sensibilización sobre el tema Familias de Acogimiento. En este sentido, se concretaron 2 Jornadas en las localidades de Santa Rosa y Santa Lucía. En consecuencia, se postularon 17 núcleos familiares de los cuales, resultaron seleccionados 4 Familias a fin de fortalecer la estrategia. Creación de Coordinación de Fortalecimiento de las Trayectorias de Cuidados Parentales y Familias mediante resolución de Directorio N.º 1132/2018 con el objetivo de *“Centralizar y ordenar aspectos de gestión territorial llevando adelante el contralor global de los procesos técnico – administrativos del sistema de protección de 24 hs del Departamento.*

Es conformada la Estructura del Programa Departamental de Cuidados Parentales y Familias con la designación de una Directora, dos Asistentes Técnicos Territoriales (una Psicóloga y una Trabajadora Social) y 1 Técnico Profesional (Psicóloga) más 1 Administrativo, quedando pendiente la incorporación de un Trabajador Social más.

Participación en las Redes Focales; con un total de 109 participantes de todos los Proyectos del Sistema.

3 Funcionarios participaron del seminario “Red Latinoamericana Acogimiento Familiar” realizado en CENFORES.

8 Funcionarios participaron del Seminario “Tutela, Curatela y Patria Potestad” (REGIONAL PANDO).

40 personas participaron de los 3 Encuentros de intercambio con PODER JUDICIAL, realizado en la Ciudad de Pando.

Realización de 2 Encuentros de Club de Niños /Programa Infancia (Canelones Las Piedras / La Costa).

- Ha sido objetivo del Departamento, continuar promoviendo acciones orientadas a convivir con vínculos saludables y pautar una crianza para NNA hacia una **Vida libre de violencias**. Contribuir a disminuir la violencia entre géneros y generaciones. Es de destacarse la incorporación de los 4 Referentes sobre la temática para los Regionales del Departamento. Se continúa fortaleciendo el espacio del CRL del SIPIAV. El mismo ha contado durante todo el año con una altísima participación mensual de operadores de Equipos de diversas instituciones abocadas al trabajo con NNA a efectos de mejorar las respuestas que se brindan a las víctimas.

Taller con Referente en Violencia, dirigido a todos los equipos de la Regional. 30/10 - 34 participantes.

Participación de CRL SIPIAV de Barros Blancos (20/22 efectivas) y en el de Pando con frecuencia quincenal en los últimos 3 meses del año (10/14 efectivas).

Participación en el Comité Regional de Violencia Doméstica eje Ruta 8.

Participación en el Seminario "la Violencia un problema de todas/os" realizada en Cámara Comercial de Pando.

Participación en el 3º Encuentro de "*Trabajo para el cumplimiento de la ley de violencia hacia las mujeres basada en género y generaciones.*". MIDES-Toledo

10 funcionarios participaron del Taller de Prevención de Violencia en el noviazgo con adolescentes. Se realizó en Hogar en convenio con INAU "La Huella".

2 Jornadas con Equipo itinerante de ONG El Paso (ESC) donde participaron más de 20 referentes comunitarios (Santa Lucía)

- En referencia a la **LE Derecho a participar de Espacios Públicos y acceder a bienes Culturales**, caben mencionar las iniciativas en el marco de eje participación (PROPIA): Se realiza cartografía y mapeo de los Regionales con el fin de sistematizar el grupo de Instituciones formales e informales que comprenden cada localidad. Dicha actividad permite además del disfrute y la adquisición del conocimiento para concretar un relevamiento de este tipo, contribuir al conocimiento y acceso a la ciudad por parte de los NNA.

Con el objetivo de concretar en el Calendario anual 2019, se realizó una Muestra fotográfica, involucrando a todas las Organizaciones e Instituciones, ponderando la temática de la LE en cuestión.

Los NNA participaron del Presupuesto Participativo de INAU desde el PROPIA y también del Gobierno de Canelones, acompañados y orientados por los Operadores adultos.

Con motivo de la Semana de los DD del NNA se realizan una serie de actividades que son en EEPP con lo cual, se cumple el doble objetivo del ejercicio del DD a ejercer la ciudadanía también desde este lugar, y visibilizarlos como grupos de edad relevantes para la constitución de cualquier sociedad. Se destaca, la realizada en Salvador Allende/ Barros Blancos, involucrando a 50 NNA de 6 instituciones; La Coche caminata en las localidades de Las Piedras, La Costa, Canelones, Toledo y Barros Blancos la que contó con la participación de 520 participantes; Actividad en la Plaza de las Piedras en octubre, con ExpoEduca y el Día de los DD en noviembre, con 300 NNA de participación en cada una de ellas, respectivamente. Actividad en la Plaza Central de La Paz, "Educa Paz" con 300 NNA de participación en cada una respectivamente.

- En relación al **Fortalecimiento institucional**, continuando el objetivo de fortalecimiento del Equipo de Trabajo de la DD, se destaca la concreción de Encuentros de coordinación con los Regionales y sus Servicios, tendientes a optimizar y adecuar las gestiones desde lo administrativo, fortaleciendo las gestiones, abordando las debilidades y reforzando las fortalezas detectadas. Así también, la creación del Centro Referencia Local "Allende" (Coordinación Pando).

Por otra parte, ingresaron Funcionarios a fin de fortalecer la gestión de todo el Departamentos: 16 funcionarios administrativos los que además, recibieron una

capacitación en los aspectos directamente vinculados a las Áreas designadas; Ingresos de 4 funcionarios Referentes de Participación; Ingreso de 4 funcionarios Referentes de Violencia; 4 Nuevos Asistentes Sociales; 10 Psicólogos; 22 Educadores Tiempo Parcial (11 CAPI) e ingreso de 18 Educadores a los Centros de Protección de Tiempo Completo.

Además de las capacitaciones ya mencionadas conforme a las anteriores LE, 30 funcionarios participaron de la Jornada “Paradigma de atención en drogas” brindado por la JND; otros 10 funcionarios también participaron del Taller de 4 Jornadas sobre Uso problemático de sustancias, brindado también por la JND. Unos 8 funcionarios, se capacitaron en el curso de ANEP sobre Referentes Educativos a nivel nacional.

Otros aspectos significativos:

Inter-institucionalidad

- Se trabajó en conjunto con el Área de Infancia y Adolescencia del Gobierno de Canelones (Desarrollo Humano) en diversas propuestas de Promoción y protección de Derechos de NNA y familias.

Unificación programática

- Cierre de los ciclos y del año, de las tradicionales ExpoEduca y EducaPaz, donde tanto proyectos y centros público-estatales como privados, participaron exponiendo sus trabajos como resultado de las propuestas socioeducativas en las que los NNA son protagonistas, en los Nodos Educativos de Las Piedras y la Paz.
- Toda la multiplicidad de actividades relacionadas con la preparación y concreción de los Festejos en distintos puntos del Departamento en conmemoración de los DD de los NNA.
- Las permanentes coordinaciones y articulaciones entre los CPI, Clubes de Niños y CJ

Cerro Largo

El departamento brindó una cobertura mensual a diciembre de unos **4018** NNA. Dicha población se concentró significativamente en el grupo de edad de 0-3 años, con el 64%. Al discriminar por sexo, el 52% correspondió a niños y adolescentes varones y el 48%, niñas y adolescentes mujeres. La atención se realizó a través de un total de **82** Proyectos: 20 Centros Primera Infancia; 6 Clubes de Niños; 5 Centros Juveniles; 1 Centro Discapacidad de Tiempo Parcial; 1 Orientación y Formación Adolescentes; 3 Proyectos de Atención en la Comunidad; 1 Víctimas de Violencia de TP, 3 Proyectos de Atención Integral de Tiempo Completo y 41 Hogares de Acogimiento Familiar.

Cantidad de NNA atendidos por INAU en el Departamento de Cerro Largo, por Modalidad de Atención y Sexo, según tramos de Edad. Corte al 01/12/2018

Población CERRO LARGO	Modalidades de Atención, Sexo								Total
	Atención en la Comunidad		Tiempo Parcial		Tiempo Completo		Alternativa Familiar		
Tramos de Edad	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Total
0-3	16	13	1213	1350	-	1	8	11	2612
4-5	9	9	189	180	-	1	7	2	397
6-12	32	39	194	217	4	6	22	25	539
13-17	28	35	120	168	15	11	27	19	423
18 y más	4	2	19	11	3	2	6	-	47
Total general	89	98	1735	1926	22	21	70	57	4018

Fuente: S.I.P.I.

En relación a las Líneas Estratégicas, se destaca:

- Respecto a la **LE Protección a la Primera Infancia**, cabe mencionar que se dió inició al trámite para la ampliación en los cupos de NN atendidos del Centro CAIF El Jardín de Fraile Muerto y Río Branco.
Se destaca la concurrencia al 100 % de las Mesas de Primera Infancia, así como a todas las instancias convocadas de los 100 % de los Comités Departamentales de Plan CAIF.
- Como **actividades destacadas con NNA y sus familias y/o comunitarias** realizadas por los distintos proyectos y servicios se detallan las siguientes; se organizó la Coche caminata con motivo de los 30 años de PLAN CAIF, por calle principal de la ciudad de Melo, la misma tuvo una muy buena respuesta, contando con la participación de 1000 NNA aproximadamente.
Se realizó una Muestra Regional de Clubes de Ciencia de Primera Infancia, Ciudad de Melo – Club Unión, con una excelente concurrencia de 500 NN y sus referentes adultos.
En tanto con motivo del cierre al mes de los Derechos, se organizó un Festival artístico en Plaza Constitución de la ciudad de Melo, el cual contó con la participación de 100 NNA.
- Respecto a la **LE Derecho a vivir en Familia y Cuidados Parentales** se dio inicio a la reconversión de 2 Centros de atención 24 horas a la modalidad CAFF, Hogar El Trébol, Hogar Ibirapitá.
Se fortaleció la respuesta desde la estrategia AF, con la valoración y selección de 4 nuevas familias de Acogimiento Familiar: 2 Familias Extensas, 1 Familia Ajena y 1 Ampliada, con las cuales favorecer el cumplimiento del derecho a vivir en familia.
Es de destacar, la capacitación brindada a todo/as los actores involucrados en el ingreso de información SIPI, especialmente sobre la variable étnico -racial. Particularmente esta última, da cuenta de la necesidad e importancia de ir *aggiornando* el Sistema a los cambios culturales-sociales-normativos, que van ocurriendo de manera de acompañar la dinámica social.

- En relación a la **LE Vida libre de Violencias** se debe señalar, el ingreso de RRHH Referente Vida Libre de Violencia.
Se sostuvo la participación activa de los CRL /SIPIAV, en las ciudades de Melo y Río Branco.
Se firmó y se está ejecutando Proyecto por convenio en atención y restitución de Derechos y reparación del daño a NNA víctimas de Violencia Intrafamiliar, abuso sexual y ESC.
Se dieron respuesta a las Denuncias de Línea Azul en los plazos previstos en el POA.
- En referencia la **LE Acceso a bienes culturales, espacios públicos y derecho a la ciudad**, se logró el ingreso de Referente de Participación para el departamento.
Se realizó campaña por el Mes de los Derechos de NNA.
Se realizaron tres jornadas en el departamento sobre “Un trato por el buen trato”, “Condonizate” y “Noviazgo Libre de Violencia”.
Se realizaron actividades por el Mes de los Derechos de NNA.
Encuentro de campamento con Jóvenes de Centros Juveniles y centros de atención directa.
Se brindó asesoramiento a las diferentes agrupaciones de Carnaval del departamento, para que la totalidad de los NNA que participen en las mismas soliciten permiso del menor.
- En relación a la **LE Fortalecimiento Institucional** destacan las capacitaciones dirigidas a los distintos equipos de trabajo: “Pedagogía del Cuidado, nuevo paradigma para prácticas de convivencia” , brindada por una Especialista en 2 jornadas de 4 horas diarias, de las cuales participaron 60 funcionarios/as; “Qué hacemos con las crisis y desbordes de nuestros niños, niñas y adolescentes, brindada por una psicóloga Especialista en la temática, jornada de 8 horas, con la participación de 62 funcionarios/as, Taller de RCP Equipo de Salud ICL, 30 funcionarios/as. Capacitación en SIPI y APIA Equipo Dirección Administrativa, 2 horas 30 funcionarios/as. Capacitación en SIRC, a cargo de un Contador de INAU, durante 3 días 4 funcionarias.

Otros aspectos significativos

Inter-institucionalidad

- En el marco de los ámbitos de coordinación institucional se participó en forma permanente en todas las Mesas Interinstitucionales.
Fue creado el espacio Mesa de Fraile Muerto y zonas aledañas, el cual ha *funcionado* con una frecuencia mensual.
Se concreta la Firma de convenio INAU- MEC-ICL, para la apertura de un CECAP en el departamento.

Unificación Programática

- Se realiza Jornada Sistema INAU en Cerro Largo “Realidades y Posibilidades”.
- Jornada de 8 horas de duración realizada para Equipos de Centros y Proyectos y gestión directa y en convenios, con supervisores. La primera parte de la actividad estuvo a cargo del equipo de la Dirección Administrativa: Rendiciones, SIRC, Reglamento General de Convenios, procedimientos administrativos, avales, etc. En tanto la segunda instancia estuvo a cargo de la Dirección de Proyectos y Servicios: respuesta Oficinas Judiciales, coordinación de situaciones de NNA y sus familias, audiencias, entre otros
- Instancia de Capacitación para convenios del interior del departamento, de 8 horas a cargo del Área Administrativa para equipos por convenio en SIRC.
2 instancias de Capacitación para convenios de la ciudad de Melo a cargo del Área Administrativa para equipos por convenio en SIRC.

Colonia

El departamento brindó una cobertura mensual a diciembre de unos **2948** NNA. Dicha población se concentró significativamente en el grupo de edad de 0-3 años, con el 65%. Al discriminar por sexo, el 52% correspondió a niños y adolescentes varones y el 48%, niñas y adolescentes mujeres. La atención se realizó a través de un total de **49** Proyectos: 19 Centros Primera Infancia; 2 Clubes de Niños; 1 Centros Juveniles; 1 Centro Discapacidad de Tiempo Parcial; 6 Proyectos de Atención en la Comunidad; 5 Proyectos de Atención Integral de Tiempo Completo (1 corresponde a CAFF) y 15 Hogares de Acogimiento Familiar.

Cantidad de NNA atendidos por INAU en el Departamento de Colonia, por Modalidad de Atención y Sexo, según tramos de Edad. Corte al 01/12/2018

Población COLONIA	Modalidades de Atención, Sexo								Total
	Atención en la Comunidad		Tiempo Parcial		Tiempo Completo		Alternativa Familiar		
Tramos de Edad	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	
0-3	21	9	910	983	2	2	1	2	1930
4-5	25	24	123	136	4	4	1	2	319
6-12	88	118	57	57	32	31	4	4	391
13-17	75	75	15	28	34	25	1	1	254
18 y más	11	22	3	8	4	4	-	2	54
Total general	220	248	1108	1212	76	66	7	11	2948

Fuente: S.I.P.I.

En relación a las Líneas Estratégicas, se destaca:

- En relación a **la LE Primera Infancia**, la apertura de 1 Centro PI SIEMPRE en la ciudad de Colonia; obras de mejora de infraestructura en 2 CAIFs, mejorando la calidad de los mismos y la ampliación de cobertura. Efectivamente, tanto el

emplazado en Rosario como en Carmelo, ampliaron en 68 (34 cupos cada uno) su atención brindada.

Jornada brindada por conferencista y Especialista uruguaya en Psicomotricidad en el marco de los 30 años del Plan CAIF, involucrando a todos los Centros de PI del Departamento. Encuentro recreativo de todos los CAIF del Departamento en el marco de dicho evento.

Jornada sobre Primera Infancia; en coordinación y afianzamiento del vínculo entre los servicios.

Capacitación de CENFORES (abordaje al trabajo con niños y sus familias)

Conformación de una red local sobre Primera Infancia en la región Oeste del Departamento.

“Coche-caminata” en la zona Centro y Oeste del Departamento.

Fortalecimiento de los espacios de articulación y unificación programática, concretándose mensualmente reuniones con Supervisoras de los centros de Primera Infancia, Asistentes territoriales y Dirección de Servicios y proyectos.

- Con referencia a la LE **Derechos a Vivir en Familia y Fortalecimiento de las Parentalidades** se destaca como iniciativa organizacional de mejora: la regionalización del Programa de Acogimiento Familiar, a fin de trabajar de forma más eficiente la proximidad/cercanía. Se concretaron también, Encuentros por Región con las familias del Programa de AF.

El CAFF emplazado en Valdense se traslada a Carmelo, con sustitución de OSC en búsqueda de una mejora de calidad de la prestación y continuando con la población que venía trabajando.

Supervisión en las tres Regiones (Centro, Este y Oeste) con los Equipos de los CED que trabajan las situaciones en conjunto con los asistentes territoriales.

Creación de un proyecto interinstitucional como Espacio adolescente en el Barrio el General.

Jornada recreativa en el marco de la semana de los Derechos (Corre por tus DD) involucrando a todo el sistema INAU. Participaron aproximadamente 200 NNA.

En la misma Jornada se realizó campaña sobre Acogimiento Familiar, trabajo adolescente, trabajando cada centro (Club de niños, Granja para jóvenes con discapacidad, Centro Juvenil, Áreas Pedagógicas) distintos Derechos.

Presentación y protocolo “Familia y cuidados parentales”.

En ciudades y localidades de todo el país, distintos encuentros de los NNA del Centro Deportados con distintas actividades recreativas, educativas y deportivas.

- Con respecto a la LE **Vida libre de Violencias** cabe mencionar, la consolidación de un espacio del SIPIAV en la ciudad de Colonia, para la atención de situaciones de Violencia y asesoramiento. Así también, se avanza sobre las gestiones necesarias para implementación de un servicio similar en la zona oeste del Departamento.

Se incorpora el Referente para el Departamento sobre la temática VLV

Se destaca el trabajo sobre la temática con el equipo itinerante de El Paso con la población de NNA en Centros de Protección integral de Tiempo Completo. Se mantuvo de forma sistemática el espacio interinstitucional sobre el eje *Vida libre de Violencia* y la participación del INAU en el mismo.

A cargo de una Dra y Especialista en la temática, se concretó una capacitación donde participaron unas 150 personas, sobre la relevancia de la reparación del

daño psíquico a víctimas de violencia, maltrato y abuso sexual. Además de la totalidad del sistema INAU compartieron el espacio, ASSE, ANEP y PJ.

Unos 100 RRHH del sistema INAU participaron de una capacitación brindada por Fiscalía sobre herramientas conceptuales y metodológicas para el abordaje de situaciones de violencia.

- Respecto a la LE Fortalecimiento Institucional, se destaca la mejora con el ingreso de RRHH: referente de Violencia (como se mencionara más arriba) y el Referente de Participación. Así también, el ingreso de tres funcionarios para el área Administrativa. Además, a la fecha está en curso a los Llamados solicitados desde la DD para: Trabajador/a Social, Psicólogo, profesor de Educación Física, Abogado y Educador, a fin de fortalecer el plantel de trabajadores frente a las nuevas demandas.

Además de las capacitaciones brindadas en el propio departamento, se destaca la participación de funcionarios en otros ámbitos a efectos de profesionalizar la tarea que llevan adelante: 15 participaron de en 4 encuentros sobre Abordaje de la intervención en Familia brindado por la FCCSS; 50 se capacitaron en materia de RRHH; 30 en la adquisición de elementos en el marco de la instrumentación del nuevo CPP; 15 en presentación y Protocolo de Familia y Cuidados Parentales durante una Jornada, brindado por División Jurídica, Departamento de Adopción y AF; 10 participaron de la Jornada Los Niño/as difíciles y las instituciones; 25 participaron de la Jornada sobre La Pedagogía del Cuidado, durante cuatro días.

- Conforme a la **LE Acceso a Espacios Públicos y Bienes Culturales**, cabe mencionar el trabajo con todos los participantes de PROPIA para la difusión de los Fondos Concursables de Iniciativas en todo el Departamento.

Salidas de unos 25 NNA de Centros de Tiempo Completo a distintos lugares del Departamento así como, a distintos departamentos del país, acompañados por el Equipo con el objetivo de conocer nuevos contextos y a ampliar el acceso a distintos EEPP y bienes culturales.

Salida del CAPI nuevo Mundo en conjunto con la familia de lo/as NN

Salida del CAPI Carmelo en conjunto con la familia de lo/as NN

Participación de los NNA del Centro de protección de Tiempo Completo al Campeonato Sudamericano de fútbol que se disputo en el Departamento.

Ingreso de referente de Participación, que fuera mencionado más arriba.

Otros aspectos significativos:

Inter-institucionalidad

- Participación activa en las MIPS, como así también en los distintos espacios de articulación interinstitucional.
- Participación en las Mesas de Convivencia Ciudadana.
- Participación en las Rondas rurales de salud
- Dispositivo Ciudadela

Unificación programática

- En el marco del mes de los Derechos de los NNA, se realizaron distintas actividades en el Departamento organizando de forma articulada y participando los Centros y Proyectos de todo el Sistema INAU.
- En cada región se realizan nodos en las cuales participan no solo el sistema sino también los distintos actores involucrados con la situación.
- Participación en los comités de ETAF, en conjunto con todas las Instituciones.
- La creación del espacio Adolescente en el Barrio el General ha sido un proyecto interinstitucional con UCDIE, MIDES, SOCAT, CECAP, IMPULSA.
- Jornada sobre el fortalecimiento Institucional en cada Región del Departamento.
- Por último, cabe destacar la Regionalización genérica del Departamento, con el rol de los CED con sus referentes territoriales afianzándose como lugares de referencia de las Comunidades y contribuyendo a la unificación programática y a la estrategia de proximidades.

Durazno

El departamento brindó una cobertura mensual a diciembre de unos **2869** NNA. Dicha población se concentró significativamente en el grupo de edad de 0-3 años, con el 62%. Al discriminar por sexo, el 50% correspondió a niños y adolescentes varones y el 50%, niñas y adolescentes mujeres. La atención se realizó a través de un total de **62** Proyectos: 18 Centros Primera Infancia; 6 Clubes de Niños; 3 Centros Juveniles; 1 Centro Discapacidad de Tiempo Parcial; 1 Niños, Niñas y Adolescentes en situaciones de Calle; 2 Proyectos de Atención en la Comunidad; 1 Proyecto atención Víctimas de Violencia; 4 Proyectos de Atención Integral de Tiempo Completo y 26 Hogares de Acogimiento Familiar.

Cantidad de NNA atendidos por INAU en el Departamento de Durazno, por Modalidad de Atención y Sexo, según tramos de Edad. Corte al 01/12/2018

Población DURAZNO	Modalidades de Atención, Sexo								Total
	Atención en la Comunidad		Tiempo Parcial		Tiempo Completo		Alternativa Familiar		
Tramos de Edad	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	
0-3	5	2	863	904	-	-	2	2	1778
4-5	8	6	144	155	-	-	1	4	318
6-12	20	11	209	188	1	1	16	20	466
13-17	12	13	102	73	26	41	13	9	289
18 y más	2	1	3	4	5	1	2	-	18
Total general	47	33	1321	1324	32	43	34	35	2869

Fuente: S.I.P.I.

En relación a las Líneas Estratégicas, se destaca:

- Con referencia a la **LE Primera Infancia** cabe mencionar la participación en la Red de Primera Infancia, con una fuerte presencia del sistema INAU de los CPI, junto a supervisores de los Centros MEC, la Inspección de EI de Primaria, ASSE, UCC, entre otros actores.

Incorporación de 2 supervisoras para los CAIFs (16 en total).

Organización de la 5ta. Feria Cultural y Artística de Primera Infancia a nivel Nacional y la 1er. Feria a nivel Departamental. Organización de los dos Encuentros organizados en conjunto con la Oficina Territorial de MIDES Durazno, por encargo de la Mesa Interinstitucional de Durazno, sobre SNIC.

Participación de la elaboración del Proyecto sobre corresponsabilidad de Género junto a la Mesa Interinstitucional de Flores, involucrando a 13 CPI de Durazno.

Ampliación de cobertura en un CAIF en 12 nuevos cupos

Participación de 4 CPI (2 CAPI y 2 CAIF) en los Clubes de Ciencias de PI.

Participación 65 niños y niñas, 55 figuras familiares y 20 trabajadores de los centros de Primera Infancia en sus diferentes roles.

Cinco Encuentros/Reuniones del Comité Departamental del Plan CAIF (16 CAIFs) a fin de profundizar y mejorar la relación con las OSC por parte de la Dirección Departamental. Cabe destacar la Coche caminata, Jornada INAU Puertas Abiertas (destaque a la labor de personas en los 30 años de existencia), participación en el Seminario realizado por INAU en el LATU (Montevideo) y del homenaje realizada en el Salón de los Pasos Perdidos, en el Palacio Legislativo (Montevideo).

Mejoramiento de la infraestructura existente en los siguientes Centros 5 CAIF: de Durazno capital y de Cerro Chato.

Se registró una ponderación en la atención de NN entre 12 y 24 meses en un total de 6 CPI, CAPI y CAIF.

En el marco de una iniciativa de la OPP por monitorear la cobertura del SNIC en los territorios, el INAU participó activamente en el diagnóstico participativo utilizado como estrategia para concretar el estudio en cuestión.

Considerando el desarrollo y crecimiento un proceso continuo, así como las respuestas a los grupos de edad, los CPI participan también de las Mesas de Infancia y Adolescencia.

Jornadas en los CPI a fin de fortalecer el involucramiento de las familias de los NN; unas 90 Jornadas en total (un promedio de 5 por Centro); se estima que participaron unas 1350 figuras parentales en las distintas instancias

- Con referencia a la defensa del **Derecho a vivir en Familia**: Participación del “Proyecto Corresponsabilidad y Cuidados”, MI de PPSS. Realización de dos Encuentros en la ciudad de Durazno, organizados conjuntamente con OT MIDES Durazno y DD de Durazno. Primer Encuentro: Hacia unas Parentalidades comprometidas; Juntos cuidamos mejor: Corresponsabilidad de Géneros. El Segundo Encuentro: Jornada intercambio sobre SNIC; Avances/ Dificultades/ Desafíos; Cuidados y corresponsabilidad. Participaron Directorio del INAU y Ministra MIDES. Participaron además, Equipos de los dispositivos de atención de Primera Infancia del Sistema INAU de Durazno. Participación en la elaboración del Proyecto Corresponsabilidad de Género, en conjunto con la MI del departamento de Flores (13 CPI de departamento de Durazno).

Participación sistemática en Redes Focales Familiares, por parte de la totalidad de Proyectos del Sistema INAU de Durazno, conjuntamente con los Equipos de MIDES (UCC, ETAF, SOCAT, Unidad de Atención víctimas de Violencia de Género), Fiscalía, Defensoría de Oficio, ASSE, Camedur, Instituciones Educativas (Escuelas, Liceos, UTU), Unidad Especializada de Violencia Doméstica, Policía Comunitaria). Mejoramiento de la infraestructura edilicia y mobiliario del Hogar Mixto de Adolescentes en la ciudad de Durazno, mejorando sensiblemente las condiciones de residencia de los/as adolescentes.

17 funcionarios de la DD participan de la capacitación, organizada por el Agrupamiento Centro Sur y brindada por el Departamento de Trabajo Social de la FCCSS, en dos Jornadas sobre Conceptualizaciones, herramientas, intervención con Familias.

Desde el Programa AF/DD, se realizó instancias de sensibilización y difusión del AF en el marco de las Ferias Rurales

5 Unidades (Centros y Programa) concretan la supervisión desde el PFCP

Se han diseñado estrategias de intervención familiar en cada uno de los servicios (40) y se ha fortalecido el trabajo intra e interinstitucional.

Se concretaron 11 Encuentros desde los Proyectos/Dispositivos del PFCP del Sistema INAU con participación de 165 figuras parentales y/o familiares, así como Familias Amigas y Cuidadoras. Se realizaron 8 Encuentros con 105 figuras parentales en el marco del PIE; 6 Encuentros con 85 referentes familiares desde el Programa Adolescencias. La totalidad de Jornadas desde todos los Programas, involucró en el año a 1975 referentes familiares de los NNA.

A partir de un proyecto de trabajo intrainstitucional y/o interinstitucional, se construyeron respuestas para demandas de familias en extrema vulnerabilidad multidimensional. Situaciones asociadas a contingencias por impactos de efectos climáticos; patologías psiquiátricas; Violencia de Género; situaciones de ESC, Trabajo infantil; situaciones de calle; entre otras.

Apertura de 1 Centro Juvenil en la localidad de Carlos Reyles; gestión en convenio 35 adolescentes, mayores de 15 años participaron de una capacitación organizada por Centro pre Egreso Alas, con referencia a la temática laboral, Derechos y el mundo del trabajo (INAU; CECAP; UTU)

Campamentos donde trabajaron convivencia en entornos distintos al cotidiano: Campamigos. Campamento organizado por CN El Colmenar (Sarandí del Yí) con participación de otros CNs del departamento de Durazno. Realizado en el Parque Elías Regules/ Sarandí del Yí. 45 niños y niñas participaron del mismo. Campamento de adolescentes organizado por el Centro Juvenil Re-Creo (Durazno) con participación de 35 adolescentes del Sistema INAU del departamento. Centro Deportivo Marcelino Champagnat (Durazno).

- En relación a las sinergias a fin de fortalecer la **LE Vida libre de Violencia** se destacan: el ingreso del Referente departamental para trabajar en la temática en particular, contribuyendo directamente a la LE.

Desde el SIPIAV y el CRL se dio respuesta a un total de 59 situaciones de Violencia y abuso contra NNA en el departamento

Comenzó a funcionar un Proyecto de Atención a Víctimas de Violencia en convenio INAU (Panambí), fortaleciendo y profesionalizando el nivel de primera

atención que ya se realizaba en los distintos proyectos. Dicho Proyecto atendió 20 situaciones de abuso sexual

Con la ONG GGUU, proyecto en convenio con INAU: asesoramiento para abordaje situaciones de ESCyNC (denuncias, informes; defensas; intervenciones así como, capacitaciones a los operadores de los distintos perfiles de atención).

Jornada de reflexión en el Día contra la Violencia hacia las mujeres. Presentación Equipo de SIPIAV. Organización: Comité Departamental de Lucha contra la Violencia Doméstica y SIPIAV. Participación de los Equipos de Trabajo de los dispositivos de atención del sistema INAU.

Organización de 2 Campañas por el Buen Trato, en noviembre (Mes DD NNA) Participación de 50 adolescentes organizadores, acompañados de 12 educadores referentes con la participación de 100 adolescentes más en las Campaña y 250 niños y niñas.

- Respecto al **Acceso a Bienes Culturales, EEPP y Derecho a la ciudad**: se destaca formación de grupos de trabajo a través del PROPIA, como medio para trabajar la temática en: Club de Niños Arco Iris (Durazno), Espacio Adolescente Re-Creo (Durazno), Club de Niños Chela Etcheverrito (Villa del Carmen), Club de Niños El Colmenar (Sarandí del Yí), Espacio Adolescente Sarandí del Yí (Sarandí del Yí), Proyecto La Bola (Durazno), Centro de Pre Egreso Alas (Durazno), Liceo Oficial La Paloma (La Paloma). Desde los mismos y con el objetivo de lograr un aprovechamiento de los EEPP, realizaron distintas iniciativas tales como actividades de pintados de muros.

Fondos Proyectos de Iniciativa Local. Proyectos presentados sobre la temática y financiados: Cine más Cope (Espacio Adolescente Sarandí del Yí), Colme Banda (Club de Niños El Colmenar), Espacios recreativos, deportivos y artísticos (Club de Niños Chela Etcheverrito). 185 niños, niñas y adolescentes beneficiados.

Orquesta Sinfónica Infantil y Juvenil de Durazno. Convenio firmado en 2018 entre Fundación de Orquestas, Intendencia Departamental y el INAU. Durazno y Sarandí del Yí. Espacios formativos, para ensayos y de actuación. Participan 26 niños, niñas y adolescentes de los dispositivos de atención del sistema INAU en el departamento de Durazno, conjuntamente con otros niños, niñas y adolescentes (total 80).

14 adolescentes participaron del espectáculo del Partido Uruguay/ Uzbekistán (partido despedida de Uruguay, antes de su partida al Mundial de Rusia); Montevideo. Hogar Mixto de Adolescentes.

Los Proyectos y SS de gestión directa, realizaron una serie de paseos, salidas didácticas y campamentos: Termas; San Gregorio de Polanco; Colonia; Punta del Este; Piriápolis; Montevideo, contribuyendo la accesibilidad a los EEPP y la cultura.

Jornadas Deportivas organizadas por Departamento de Recreación y Deportes y DD, respectivas. Hándbol (Represa Palmar, departamento de Soriano, 12 niños y niñas de Club de Niños Arco Iris, San Luis y Chela Etcheverrito); Fútbol playa (Las Cañas, Río Negro, 12 adolescentes de Arco Iris, Centro Alas y Hogar de Adolescentes); Atletismo (Mercedes, Soriano, 14 niños y niñas de Clubes de Niños Arco Iris y El Colmenar).

- En relación al **Fortalecimiento institucional**, con el objetivo de fortalecer y profesionalizar más aún la gestión del Departamento, se destaca la incorporación de la Dirección de Proyectos y Servicios, con Asistente Técnico y Referentes de Violencia y Participación, con la inclusión del SIPI.

Con igual objetivo, se concreta la integración de Administración y Apoyo, con dos Jefes Administrativos.

Mantenimiento sistemático de Espacios de trabajo y reflexión (mensuales o bimensuales) según perfiles de atención de todos los Servicios y Proyectos. Así también, se fortalecieron los ámbitos de trabajo con y entre las Supervisiones.

Desde el punto de vista organizacional, se valora de forma muy positiva el funcionamiento a escala regional con el Agrupamiento Centro Sur.

Además de la tradicional formulación del POA departamental, la totalidad de los Proyectos y Centros hicieron otro tanto.

Se registra una mejora en la ejecución presupuestal a partir de una planificación más abierta y precisa.

A lo largo del año, los distintos recursos humanos pertenecientes a la DD se capacitaron en diversas temáticas (además de las más arriba mencionadas según LE) asociadas a sus desempeños, tales como: Cuidado de los Equipos; Programa de Voluntariado; Resolución de Conflictos e impactos de la violencia; Sistemas informáticos (SIPI; SIAP; APIA); Nociones básicas sobre trabajo en Equipo y conformación de los Equipos; Modelo para la ejecución de Medidas No Privativas de Libertad y modificaciones introducidas a partir de la reforma del Código del Proceso Penal. Competencia de la Comisión de seguimiento del Convenio suscrito entre INAU/INISA; Maltrato y Abuso Sexual. Conceptualización. Tipos. Indicadores. Primera Intervención. Diagnóstico de situación. Valoración de riesgo. Servicios de INAU; Habilidades Equipos de Dirección. Funciones. Habilidades. Variables organizacionales. Principios de buena gestión. Gobernanza/ regulación. Poder. Zonas de incertidumbre. Análisis Estratégico. Dirigir/ Liderar. Equipo; Vulnerabilidad; conceptualización y abordaje; Adicciones. Conceptualizaciones. Diversos tipos de consumos; Violencia institucional. Herramientas para su identificación y abordaje; Embarazo no intencional Adolescentes; Talleres sobre Sexualidad; Espectro autista/ Estrategias de intervención; Suicidio en NNA, entre otras.

Otros aspectos significativos:

Inter-institucionalidad

- Participación en ámbitos tales como: Mesa Interinstitucional de Políticas Sociales (MIPS) del departamento de Durazno, Comisión de Educación; Comisión Previsión de Suicidios; Comité Cercanías; Junta Departamental de Drogas (frecuencia de reunión mensual), Comité Departamental de Lucha contra la Violencia Doméstica; Espacio de Desarrollo y Económico Durazno, con una frecuencia mensual, respectivamente. La DD es también miembro convocante y participante del SIPIAV (Sistema Integrado de Protección a la Infancia y a la Adolescencia contra las Violencias), con una frecuencia de reunión quincenal.

- Los múltiples abordajes de situaciones individuales o colectivas familiares, realizados desde la interinstitucionalidad así como, las gestiones de forma conjunta con otros actores, que ya fueron antes mencionados en otras LE
- Participación con un técnico (4 horas semanales), en dispositivo de atención Ciudadela coordinado por un equipo contratado por la Secretaria Nacional de Drogas en convenio con Institución Kolping, del cual también participa con aportes técnicos y de otras materialidades ASSE, Camedur, MIDES e Intendencia Departamental de Durazno.
- Reuniones Consejo Asesor Consultivo. Formación del mismo. Plan de Trabajo. Organización de actividades. Actualmente lo conforman 12 adolescentes. Coordina: Educador Proyecto La Bola. Apoyan Educadores de Arco Iris y El Colmenar. En los dos últimos meses se unió el Referente de Participación.
- Participación de dispositivos de atención del sistema de INAU, en coordinación con la Dirección Departamental y en nombre de ésta de espacios interinstitucionales barriales (Mesas de Coordinación Zonales por ejemplo), Nodos (Familia, Educación convocados por SOCAT), en localidades del interior del departamento (espacios conformados con diferentes objetivos, por ejemplo para la organización de la Fiesta de la localidad).
- Coordinaciones con Intendencia DD por EEPP (Festival Nacional de Folklore, Llamadas del Interior y Durazno Rock), proyecto de becas laborales, proyecto de construcción (ya empezado) de CN Chela Etcheverrito (Villa del Carmen).
- Trabajo con Referentes Educativos de la UCDIE (Unidad de Coordinación de Inclusión Educativa). Territorio Educativo. Concreción FPB-C Electricidad. Proyecto con Primaria/ MIDES/ INAU/ UCDIE de incorporación al ciclo secundario del 100% de los egresados de las Escuelas Rurales del departamento. Coordinaciones con Intendencia Departamental por Hogar Estudiantil y con UTU por Escuela Agraria.
- Becas laborales para Adolescentes de los Proyectos INAU (06 becas): 02 becas en CAPI Mis Primeros Pasos, Durazno (02 adolescentes, Centro Alas y Programa de Acogimiento Familiar); 02 becas en UTE, Durazno y Sarandí del Yí (02 adolescentes, Centro Alas, Espacio Adolescente Sarandí del Yí); 01 beca en OSE, Sarandí del Yí (01 adolescente Espacio Adolescente sarandí del Yí); 01 beca a definir lugar por Programa Yo Estudio Yo Trabajo (01 adolescente, Centro Alas).

Flores

El departamento brindó una cobertura mensual a diciembre de unos **1306** NNA. Dicha población se concentró significativamente en el grupo de edad de 0-3 años, con el 56.5%. Al discriminar por sexo, el 53% correspondió a niños y adolescentes varones y el 47%, niñas y adolescentes mujeres. La atención se realizó a través de un total de **38** Proyectos: 10 Centros Primera Infancia; 4 Clubes de Niños; 5 Centros Juveniles; 3 Proyectos de Atención en la Comunidad; 2 Proyectos de Atención Integral de Tiempo Completo y 14 Hogares de Acogimiento Familiar.

Cantidad de NNA atendidos por INAU en el Departamento de Flores, por Modalidad de Atención y Sexo, según tramos de Edad. Corte al 01/12/2018

Población FLORES	Modalidades de Atención, Sexo								Total
	Atención en la Comunidad		Tiempo Parcial		Tiempo Completo		Alternativa Familiar		
	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	
Tramos de Edad	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Total
0-3	2	10	354	367	2	-	1	2	738
4-5	2	10	40	54	1	2	1	3	113
6-12	20	21	68	84	3	2	4	3	205
13-17	14	11	89	104	6	6	-	-	230
18 y más	2	1	9	8	-	-	-	-	20
Total general	40	53	560	617	12	10	6	8	1306

Fuente: S.I.P.I.

En relación a las Líneas Estratégicas, se destaca:

- Se destaca conforme a la **LE Protección Integral de la Primera Infancia**, la ampliación de cobertura del CPI Luciérnagas, con la inclusión de 38 nuevas vinculaciones del NN al mismo.

Se brindaron un total de 30 Becas Socio Educativas para atención

Se realizaron gestiones para la apertura de una CCC en la localidad de Andresito para poder brindar atención a 14 NN.

Se llevaron adelante gestiones para la mudanza asociada a una mejora de la calidad de la prestación así como, para ampliar la cobertura del CAPI II.

A nivel de eventos significativos en el año, orientados a fortalecer la oferta a PI, se celebró la apertura del CAIF La Casilla (apertura concretada a finales del 2017); Cochecaminata en la Plaza Constitución en el marco de los 30 años del Plan CAIF, con la participación de unos 150 NN; concreción del Proyecto Abuelo Amigo, resultado de un convenio con el BPS el que contó con la participación de 50 NN del CAPI I y CAPI II; en la Sociedad Criolla se realizó la Feria Regional de Clubes de Ciencias en la que participaron unos 600 NN aproximadamente; festejo en el Círculo Policial con una participación de unos 100 NN, también en el marco de los festejos de los 30 años de existencia de los CAIFs
- En relación a la defensa del **Derecho a vivir en Familia** se destaca la reconversión del Hogar Infantil tradicional en un CAFF dando cobertura a un total de 27 NNA atendidos en Familia Amiga y 7 en modalidad residencia.

Asimismo, resultado del trabajo de sensibilización constante sobre la estrategia FA, las Familias de Acogimiento aumentaron en 4 nuevas seleccionadas en el año (2 Ajenas y 2 Extensas) alcanzándose así un total de 15. La selección de las mismas se realizó por parte del Equipo Técnico y sobre el procedimiento estipulado y la aplicación del Test CUIDA.

Caben mencionar como iniciativas contribuyentes al fortalecimiento de la LE, el viaje Acogimiento Familiar a las Termas del Daymán, participando del mismo un total de 63 NNA y sus referentes familiares. En la Chacra Mi Negrita y en el Local La Colmena, se realizaron 2 Encuentros Familias Amigas, Familias Biológicas y

Equipo CAFF en distintas fechas. Participaron en los mismos, unos 60 NNA y sus referentes familiares.

Parte de las acciones de fortalecimiento en la temática, se tradujeron en la generación de espacios de formación con Cuidados Parentales y Adopciones

- Con referencia a la **LE Vida Libre de Violencia**, cabe mencionar el ingreso del Referente departamental para el trabajo sobre la temática.
Se dio respuestas en los tiempos previstos, al 100% de las demandas sobre violencia y maltrato recepcionadas desde la Línea Azul.
Se participó en la totalidad de las instancias convocadas desde el SIPIAV para la construcción y reflexión de la estrategia, así como, capacitaciones. También, se participó desde la DD de las Redes focales que trabajan con la problemática.
Se llevó adelante un Encuentro con todos los Centros de gestión directa así como los Centros en convenio (un total de 500 participantes), con el objetivo de profundizar la articulación entre los mismos, contribuir a la unificación programática de dichas dimensión de la tarea y fortalecer el rol de la RVLV.
En el marco de las actividades del PROPIA y con el involucramiento de unos 250 NNA se realizó la Marcha contra la Violencia, en la Plaza Constitución y el Liceo Nº 2. Se realizó el Lanzamiento de la Campaña Noviazgos libres de Violencia la que duró 50 días e involucró a unos 150 NNA. Con el Liceo Nº 1 se realizó la actividad Teatro Taller sobre violencia, donde participaron 120 NNA.
- Respecto a la **LE Acceso a bienes culturales, ciudad y Espacios públicos**, cabe destacar el ingreso del Referente de Participación. Así mismo, se celebró un convenio entre la DDF y La Casa de la Cultura a fin de que los NNA puedan participar de Talleres de Cestería; tallado en vidrio; Recreación; uso de piscina climatizada, cancha de arena, entre otras prestaciones de participación.
Otro convenio celebrado con la Cruz Roja y ASSE habilitó el acceso a la atención de parte de los NNA de INAU al consultorio odontológico.
En pos de promover la participación ciudadana se realizaron gestiones que permitieron que los NNA puedan acceder a espacios del ámbito privado tales como: Mini Chef; Gimnasio Kraft y Curso de Repostería
- Con referencia al **Fortalecimiento institucional**, se destaca la capacitación y formación de los diferentes operadores en distintas instancias tales como: Directores y Técnicos del Agrupamiento Sur participaron de la capacitación brindada por la FCCSS en la sede de San José/INAU, sobre Abordaje e integralidad de intervención con las Familias; Funcionarios de tres Equipos de Centros de INAU participaron de los espacios con Especialistas sobre los temas: La pedagogía del Cuidado; El Cuidado de sí mismo; Cuido con mi comunicación; Cuido con mis emociones; Funcionarios de centros de Infancia, participaron del Curso teórico práctico del CENFORES sobre temática Infancia (en Flores); Referentes de Primera Infancia de centros de Primera Infancia, participaron del Curso teórico práctico del CENFORES sobre temática Infancia (en Durazno); Referentes y operadores de PI, participaron del Taller Encuentros y desencuentros con familias de los NN, sobre el rol del educador en la práctica socio educativa con estas edades, a cargo de una especialista en la temática; Funcionarios de Centros de gestión directa INAU participaron con una psiquiatra

infantil especializada en los temas infancia y adolescencia, en la Jornada Los Educadores y su rol en la crianza saludable, entre otros.

Otros aspectos significativos:

Inter-institucionalidad

- Con la participación del INAU y el MEC, un espacio de Talleres de informática y uso de redes en el Club de Niños “Los Gorriones”
- Continúa en funcionamiento la CCC (que fue la primera en abrirse) con su funcionamiento interinstitucional, entre la Intendencia de Flores, el INAU y el MIDES
- La utilización de NNA del Sistema INAU y de escuelas, en el Consultorio odontológico de la Cruz Roja
- Participación de los NN de CAIF y CAPI en el espacio de Talleres de Experiencias Oportunas del CAIF “Compromiso y Solidaridad”
- Se viene realizando todo un proceso de articulación entre el INAU, MIDES; MEC; Fiscalía; Ministerio del Interior y UCDIE para el abordaje en territorio con adolescentes desvinculados del sistema educativo formal y participantes de los Centros Juveniles
- Se realizaron una serie de gestiones y espacios de coordinación a fin de concretar en el 2019 la apertura del Club de Niños Ribot, en convenio con el Club Deportivo de Cerro
- De cara a la ampliación y mejora de la oferta de servicios en el departamento, se realizaron diversas gestiones a fin de poder concretar la apertura de la CCC de Andresito, entre el INAU, el MIDES y la IDF, en el 2019

Florida

El departamento brindó una cobertura mensual a diciembre de unos **2248** NNA. Dicha población se concentró significativamente en el grupo de edad de 0-3 años, con el 60%. Al discriminar por sexo, el 53% correspondió a niños y adolescentes varones y el 47%, niñas y adolescentes mujeres. La atención se realizó a través de un total de **55** Proyectos: 16 Centros Primera Infancia; 4 Clubes de Niños; 2 Centros Juveniles; 2 Centro Discapacidad de Tiempo Parcial; 2 Proyectos de Atención en la Comunidad; 3 Proyectos de Atención Integral de Tiempo Completo (1 corresponde a CAFF) y 26 Hogares de Acogimiento Familiar.

Cantidad de NNA atendidos por INAU en el Departamento de Florida, por Modalidad de Atención y Sexo, según tramos de Edad. Corte al 01/12/2018

Población FLORIDA	Modalidades de Atención, Sexo			Total
	Atención en la Comunidad	Tiempo Parcial	Tiempo Completo	
			Alternativa Familiar	

Tramos de Edad	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	
0-3	1	5	638	695	2	2	4	3	1350
4-5	12	6	96	88	3	2	4	3	214
6-12	22	21	124	168	20	24	12	7	398
13-17	46	43	38	61	22	33	3	7	253
18 y más	2	3	6	6	6	5	3	2	33
Total general	83	78	902	1018	53	66	26	22	2248

Fuente: S.I.P.I.

En relación a las Líneas Estratégicas, se destaca:

- Respecto a la **LE Protección a la Primera Infancia**, se registraron como logros destacados la apertura de 2 proyectos CPI SIEMPRE (AFUC³³ y SUPU³⁴). Se amplía la cobertura de atención en un CPI generando 30 nuevos cupos. Se realiza en CPI de 25 de agosto, obras de infraestructura mejorando la calidad de la prestación. Además se realizaron **actividades significativas con NNA y sus familias y/o comunitarias**, destacándose la “Coche caminata” celebrando los 30 años de CAIF, con más de 700 participantes en todo el departamento. Se realizó la segunda corre caminata “Los Niños y Niñas primero” en el marco del Mes de los Derecho, organizado interinstitucionalmente, donde participaron CAPIs, los Proyectos SIEMPRE, guarderías, familias y comunidad, con 200 participantes aproximadamente. Se realizó el “Cierre del mes de los derechos” en el Prado Piedra Alta, INAU- Aldeas Infantiles con apoyo interinstitucional y la participación de 300 NNA, familias y la comunidad. En el marco de la celebración del Día del Niño, organizado por el Comité de CAIF en el Club Deportivo Democrático se ofreció el espectáculo musical “Canciones para no dormir la siesta”; participaron más 200 niños y niñas de 2 años, los equipos de trabajo, el CAPI de Florida y familias. En el Día del abuelo en el CAPI de Sarandí Grande se programó y realizó una propuesta plástica en Sala, participando 61 Niños y Niñas y 127 adultos.
- Respecto a la **LE Derecho a vivir en Familia y Cuidados Parentales** se destaca la reconversión de un servicio en el CAFF “El Puente”. En su inauguración participaron 50 personas (jóvenes, autoridades nacionales, departamentales, vecinos y familias). Por otra parte se incorporaron 8 Familias Amigas (Ajena 1, Extensas 6 y Ampliadas 1) Apertura del Centro Piedra Alta, para patologías psiquiátricas en Convenio con Aldeas Infantiles para una población máxima de 10. Dentro de las actividades **más significativas con NNA y sus familias y/o comunitarias** este año se incluyen la realización de una Jornada recreativa compartida entre los FPB del turno matutino y vespertino, organizado por

³³ Sindicato de Funcionarios de la Cooperativa Médica de Florida

³⁴ Sindicato Único de Policías

CEPRODE y UTU en Sarandí Grande y las actividades de integración en las escuelas de Chilcas y Chingolas organizada conjuntamente con el Centro Juvenil, UCDIE, FPB de hortícola y deporte y escuela de referencia, participando 20 jóvenes, la comunidad y los equipos referentes.

- Conforme a la **LE Vida libre de Violencias** se debe señalar como logro y avance significativo el Ingreso de un referente Departamental de Violencia y la participación en el SIPIAV y en la Comisión Departamental contra la violencia. Dentro de las actividades más **significativas con NNA y sus familias y/o comunitarias** se debe consignar la actividad denominada “Fútbol Callejero Tres tiempos”. Propuesta de alta convocatoria con clara intencionalidad educativo social. También se participó de la campaña “Vacunación, trato por un buen trato” que fue realizada en noviembre en la vía pública, participando entre adolescentes y equipo 200 personas aproximadamente, organizada por dos Centros Juveniles, los referentes departamentales del PROPIA y de una Vida libre de violencia. Esta actividad, se replicó en plaza Alberto Gallinal de Sarandí Grande con la participación de las escuelas de la ciudad, organizado por CEPRODE y Referente de Atención situaciones de violencia. Además, se concretaron tres Talleres sobre violencia: “Noviazgo libre de violencia” y participación “Actúo ya” en el liceo de 25 de agosto con 3º y 4º con un total de 40 jóvenes participantes; Taller con adolescentes sobre ESCyNC; participaron 30 adolescentes, organizado 2 Centros Juveniles con la ONG El Paso/convenio INAU y el Taller de sensibilización sobre el “trato por un buen trato”, actividad con participación interinstitucional, organizada por el referente del PROPIA y desarrollada por Proyecto CLAVES.
- Respecto a la **LE Fortalecimiento Institucional** se destacan aspectos vinculados a los recursos humanos. Ingreso de 4 funcionarios administrativos y 1 psicóloga para reponer un recurso. Estos ingresos permitieron la mejora del soporte administrativo departamental lo que ha impactado positivamente para los requerimientos de la readecuación. Asimismo los ingresos de referentes Departamentales de Violencia y de Participación permitirá continuar profundizando dentro del Sistema y de la Interinstitucionalidad en torno a la problemática, integrando distintos espacios de articulación (Nodos Familia, Mesas de Coordinación Zonal, Redes Focales.).

Además, a nivel del equipo de conducción se designaron tres Direcciones: de Proyectos y Servicios, una Dirección Administrativa y un Director para el Centro Juvenil.

A nivel de capacitación se realizaron dos Jornadas sobre trabajo con familias en acuerdo con el departamento de Trabajo Social de la FCCSS de la UDELAR con 15 funcionarios; dos Jornadas sobre el Cuidado de equipos de trabajo con 50 participantes y una Jornada sobre Modelo para la Ejecución de MNPL y modificaciones del Código del proceso penal en forma conjunta entre INAU e INISA con 5 participantes.

- En referencia la **LE Acceso a bienes culturales, espacios públicos y derecho a la ciudad** se concretó el ingreso de un referente Departamental de Participación y se mantuvo una participación activa y sostenida en los talleres del PROPIA y encuentros del grupo de referencia.

Dentro de las **actividades más significativas con NNA y sus familias y/o comunitarias** se realizaron las siguientes, taller sobre violencia y participación “Actúo ya” en el liceo de 25 de agosto con 3º y 4º, con un total de 40 jóvenes, se realizaron paseos culturales y educativos de alumnos comunitarios del Centro juvenil Integral, a la Ciudad de Minas y Montevideo con 30 adolescentes, taller con los adolescentes del CAFF, trabajando decisión, consenso y pintada, participaron 9 jóvenes.

También se realizó un encuentro de jóvenes Rurales de Florida, promover la participación entre distintas agrupaciones de jóvenes rurales, participaron MGAP, INC, IDF, MEC, UTEC, PROPIA, UDIE ANEP (Unidad Coordinadora de Integración Educativa), INJU IMPULSA.

Otros aspectos significativos:

Inter-institucionalidad

- Noviembre, participación de CAPI Sarandí Grande junto con MIDES, Mujeres, FPB (Formación Profesional Básica UTU – INAU), DEPRODE y familias, Cuidando en igualdad, pintura mural Plaza Inclusiva.
- Mayo amarillo (Jornada de sensibilización sobre accidentes de tránsito), participaron escuelas, liceos, familias y FPB (Formación Profesional Básica UTU – INAU), promovido por referente de INAU en ULACEV, participaron alrededor de 300 personas.
- Reuniones en Chamizo con MIDES, Secretaría de Primera Infancia, Sistema de Cuidados, Intendencia, Ediles, comunidad, a los efectos de planificar la apertura de una casa comunitaria de cuidados.
- Firma de Convenio por hasta 6 becas laborales con la Intendencia Departamental de Florida.

Unificación Programática

- Capacitación en el abordaje educativo en el primer año de vida a cargo de Especialista uruguaya en Psicomotricidad. Participaron todos los equipos completos de CAIF y CAPI en la Sociedad de Productores de Leche; organizado por Inter CAIF y Comité Departamental.
- Cuidado de Equipo, en el CERP, en setiembre. Participaron todos los equipos completos de CAIF y CAPI, organizado por Inter CAIF y Comité Departamental, a cargo de 2 licenciadas en Psicología.
- Taller con Instituto de Derechos Humanos, MEC y Programática, con equipos de trabajo de atención 24hs. realizado en Aldeas Infantiles, participaron Aldeas, Acogimiento Familiar, Piedra Alta y el equipo del CAFF.

- Talleres de un Inspector Laboral en cuanto a cuidados en el trabajo e inserción laboral, con jóvenes, FPB, Club de Niños y Centros Juveniles.
- Las OSC de los centros CAIF han logrado un espacio mensual de reuniones conjuntamente con la supervisión y la Dirección Departamental con el objetivo de planificar y evaluar las actividades realizadas en forma conjunta en el área.

Lavalleja

El departamento brindó una cobertura mensual a diciembre de unos **1504** NNA. Dicha población se concentró significativamente en el grupo de edad de 0-3 años, con un 61%. Al discriminarlo por sexo, el 51% correspondió a niños y adolescentes varones y el 49%, niñas y adolescentes mujeres. La atención se realizó a través de un total de **39** Proyectos: 9 Centros Primera Infancia; 4 Clubes de Niños; 3 Centros Juveniles; 1 Centro Discapacidad de Tiempo Parcial; 3 Proyectos de Atención en la Comunidad; 3 Proyectos de Atención Integral de Tiempo Completo y 16 Hogares de Acogimiento Familiar.

Cantidad de NNA atendidos por INAU en el Departamento de Lavalleja, por Modalidad de Atención y Sexo, según tramos de Edad. Corte al 01/12/2018

Población LAVALLEJA	Modalidades de Atención, Sexo								Total
	Atención en la Comunidad		Tiempo Parcial		Tiempo Completo		Alternativa Familiar		
	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	
0-3	4	4	451	453	-	3	2	1	918
4-5	6	8	41	50	2	1	2	2	112
6-12	17	28	105	111	-	3	6	6	276
13-17	19	15	50	62	9	10	8	3	176
18 y más	3	3	8	6	1	1	-	-	22
Total general	49	58	655	682	12	18	18	12	1504

Fuente: S.I.P.I.

En relación a las Líneas Estratégicas, se destaca:

- En relación a la **Primera Infancia**, se destaca el fortalecimiento del trabajo interinstitucional del INAU y el MIDES en el marco del SNIC
La participación, coordinación y liderazgo en la Mesa Interinstitucional de Primera Infancia

Diversas gestiones a fin de lograr mejorar la oferta de CPI para el próximo año, buscando obtener terrenos donde emplazar los mismos por la vía de comodatos de uso para una política pública como la PI; gestiones para la instalación de una CCC.

En el mes de noviembre, en el contexto del Mes de los DD de los NNA, se realizaron diversas actividades recreativas educativas con unos 65 NN, sus familias y Equipo del CAIF de Mariscal; unos 70 NN participaron con en CAIF Solís en similares actividades y aproximadamente, unos 74 con sus familias y el Equipo del CAIF Cascabeles. Con igual motivo, el CAPI a fines de noviembre realizan paseo a Piriápolis con 86 personas entre NN, familias e integrantes del Centro.

Como Evento general con el mismo motivo, el 20 de noviembre se realizó una Caminata y reconocimientos a trayectorias institucionales, involucrando unos 550 NN, familias y Equipos de trabajo de los CAIFs, CAPI y Jardines Públicos de la ciudad de Minas.

- Con referencia a la defensa del **DD a Vivir en Familia** de los NNA se concretó la creación de 1 CAFF para adolescentes mujeres en la ciudad de Lavelleja.

Articulación con SGP-FyCP: diseño de actividades y capacitaciones conjuntas con DDL, segundo semestre 2018 y proyecciones 2019.

Si bien, este año no se reeditó convocatoria Familias Amigas (está previsto para el 2019) igualmente, se seleccionaron 2 nuevas Familias Extensas

Reuniones con Equipos de Trabajo Centros 24 hs: lineamientos y fortalecimiento Derecho a la Identidad así como, trabajo desde la singularidad de los nuevos NNA integrados.

Espacios de trabajo con Equipo de Conducción Centros protección integral 24 hs: Directores y Coordinadores de Centros.

Espacios de participación: Adolescentes Hogar Varones y Equipo DDL. CAFF Adolescentes Femenino y Equipo DDL.

Trabajo sobre formas de convivencia y DD a la Participación: se instauraron espacios de Asambleas en Centros 24 hs. Hogar varones y CAFF Adolescentes Femenino. Participación de adolescentes integrados y Equipos de trabajo.

Mejora equipamientos: Compra de Aires acondicionados, puff, alfombras, muebles, renovación en colchones, camas; entre otros.

Mejoras edilicias: pintura, reparación techos.

Se realizaron 2 Talleres con Familias Amigas: 20 participantes

Paseo a Piriápolis con NNA, Familias Amigas y Equipo de trabajo: Participaron unos 50 NNA, Familias Amigas, Familias origen, Equipo de trabajo.

Campamento CAFF. La Paloma. Rocha, 18 y 19 diciembre 2018. Participaron 16 adolescentes, Equipo de trabajo.

Campamento Hogar Varones, Lavelleja. 3 y 4 de diciembre 2018. Participaron 15 adolescentes, Equipo de trabajo

Paseo Hogar Infantil: Piriápolis, 27 de noviembre 2018. Participaron 28 NN y equipo de trabajo.

Celebraciones Cumpleaños de 15. Resort El Descubrimiento (Guazuvirá), Parador Santa Lucía. (Lavelleja). Adolescentes, familias, amigos, compañeros de Centros 24 hs y equipos de trabajos. 50 participantes promedio por actividad.

- Con referencia a la **LE Vida libre de Violencias** es de destacar el logro de un funcionamiento más efectivo por parte de la Línea Azul, logrando una más rápida respuesta.

Integración del Referente de Violencia en el departamento; proceso de inducción de dicho funcionario

Instancias permanentes de coordinación con el SIPIAV Lavalleja

Participación sostenida en Comisión Departamental Libre de Violencia de Género

Espacios de trabajo Equipo DDL., la ONG GGUU y Equipos. Articulación y

definición de estrategias de abordaje sobre situaciones ESCNNA en Lavalleja.

Proyecciones de actividades de sensibilización y capacitación 2019 sobre la temática

Se realizaron 4 talleres sobre la temática “Noviazgos libres de violencia”: Pirarajá,

Colón, Minas. Participaron 150 adolescentes, comunidades y equipos de trabajo.

Actividades de sensibilización sobre ESCNC: con la DDL, GGUU, el Ministerio del

Interior. Contaron con una participación de 60 operadores

- Con relación a la **LE Acceso a los Bienes Culturales, Espacios Públicos y DD a la Ciudad** cabe destacar la Integración del Referente de Participación y el consecuente proceso de inducción

Realización de actividades con grupos de NNA ganadores de FINNA 2018.

20 de noviembre: Celebración Mes de los Derechos, Caminata y reconocimientos

Plan CAIF, Centro CAPI, CAIFs y Jardines Públicos de la ciudad de Minas.

Participaron aproximadamente 550 niñas, niños, familias y equipos de trabajo.

Plaza Rivera. Minas.

21 de noviembre. Minas. Jinkana por los Derechos. Clubes de Niños, Escuelas,

ETAF y Centro Despertar. 100 niñas, niños, familias, equipos de trabajo.

22 de noviembre. Minas. Parque Rodó. Espacios Juegos deportivos libres,

espectáculo musical final. 3 Centros Juveniles y 2 Centros 24 hs. Participaron

unos 95 adolescentes y Equipos de trabajo.

22 de noviembre. Varela. Jinkana por los Derechos. Clubes de Niños, CAIF y ETAF.

Participaron 80 niñas, niños, familias, equipos de trabajo.

- Con referencia al **Fortalecimiento institucional** caben destacar los esfuerzos por la profesionalización de los funcionarios, participando de diversos ámbitos vinculados a sus desempeños: 60 funcionarios participaron de 1 Jornada sobre Reflexión y Educación en DDHH, brindada por el MEC y el INAU; 55 funcionarios participaron de 2 Jornadas sobre Trabajo en el Sistema de Protección 24hs, brindada por el PFCP; 15 funcionarios participaron de la capacitación para actualizarse en el manejo del SIPI; 70 funcionarios se capacitaron en el manejo de reanimación. Fue realizada por un médico de Lavalleja contratado para tales fines; 50 funcionarios participan de la Jornada de Relevamiento de actores de PI; Infancia y Adolescencia (INAU y MIDES); 62 funcionarios participaron del Taller sobre Conductas sexuales abusivas entre pares dentro del sistema de 24hs (INAU-MIDES); 9 funcionarios participaron de 1 Jornada sobre Diálogos cercanos. Adolescencias en situaciones de especial vulnerabilidad (INAU); 6 funcionarios participaron de 1 Jornada de reflexión sobre Educación y Desarrollo en PI.

Otros aspectos significativos:

Inter-institucionalidad

- Participación en las Mesas Interinstitucionales. Desde junio en adelante, participación mensual de la DDL INAU Minas
- MIPs: 2 Encuentros de trabajo e intercambio con Sociedad Civil: análisis de nudos, propuesta y desafíos, fueron los ejes de análisis. Pirarajá y Batlle y Ordoñez
- Co-coordinación INAU-Mides en Mesa de Primera Infancia Departamental. Re-posicionamiento institucional en estos espacios.
- Comisión de Adolescencia: actividades inter-institucionales conjuntas:
 - ✓ Talleres Bullying: Liceos, Hogares INAU y Centros Juveniles: realizados en Liceos y UTU del Departamento, 300 adolescentes.
 - ✓ Talleres “Noviazgos libres de violencia”: realizados en Centros Protección 24hs INAU; Centros Juveniles, Liceos, UTU, locales comunitarios en interior del departamento. 200 adolescentes.
 - ✓ Talleres y Cines Foro: Junta Departamental de Drogas. Realizados en Talleres para adolescentes de Liceos, Centros Protección 24hs de INAU y Centros Juveniles, 150 adolescentes.

Otros

- Participación en Clubes de Ciencias

Maldonado

El departamento brindó una cobertura mensual a diciembre de unos **2834** NNA. Dicha población se concentró significativamente en el grupo de edad de 0-3 años, con el 51%³⁵. Al discriminarlo por sexo, el 50% respectivamente correspondió tanto para los niños y adolescentes varones como a niñas y adolescentes mujeres. La atención se realizó a través de un total de **88** Proyectos: 14 Centros Primera Infancia; 3 Clubes de Niños; 3 Centros Juveniles; 1 Niños, Niñas y Adolescentes en situaciones de Calle; 1 Proyecto de Atención a Víctimas de Violencia; 5 Proyectos de Atención en la Comunidad; 6 Proyectos de Atención Integral de Tiempo Completo (incluye 1 CAFF; 1 Pequeño Hogar y 1 Transitorio) y 55 Hogares de Acogimiento Familiar.

Cantidad de NNA atendidos por INAU en el Departamento de Maldonado, por Modalidad de Atención y Sexo, según tramos de Edad. Corte al 01/12/2018

Población MALDONADO	Modalidades de Atención, Sexo								Total
	Atención en la Comunidad		Tiempo Parcial		Tiempo Completo		Alternativa Familiar		
	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	
Tramos de Edad									
0-3	32	34	661	702	5	-	4	1	1439

³⁵ Junto a Soriano y con algunos puntos más que lo registrado en Montevideo (46%), prevalece la atención a PI pero en menor medida que los restantes departamentos.

4-5	35	29	123	103	6	8	4	3	311
6-12	120	105	122	115	32	21	23	23	561
13-17	89	71	85	113	30	24	14	22	448
18 y más	30	33	4	5	-	1	1	1	75
Total general	306	272	995	1038	73	54	46	50	2834

Fuente: S.I.P.I.

En relación a las Líneas Estratégicas, se destaca:

- Respecto a la **LE Primera Infancia** se destaca la realización de un Llamado para la construcción de un Centro CAIF en el Barrio Hipódromo, la cual -a la fecha- se encuentra en proceso. Previamente fue realizada la gestión y solicitud de la Firma de un Convenio con la IMM para la adquisición de un terreno en dicho barrio, la implementación de un llamado a OSC y la adjudicación correspondiente para la gestión del Centro CAIF a construirse en Barrio Hipódromo.

En cuanto a la atención a niños/as se alcanzó un aumento de la cobertura en al menos 12 NN de 0 a 12 meses en atención diaria en el CAIF Pan de Azúcar.

Cabe mencionar también en términos de profesionalización de los RRHH, al menos 15 Educadores se capacitaron en el Curso de CENFORES; Módulo II.

Se convocó y participó en 10 instancias de trabajo con el Comité del Plan CAIF.

Se tramitó la solicitud para la creación de una Casa Comunitaria en Estación Las Flores.

Como **actividades destacadas con NNA y sus familias y/o comunitarias** realizadas por los distintos proyectos y servicios cabe mencionar la organización de la Coche caminata con motivo de los 30 años de PLAN CAIF.
- Respecto a la **LE Derecho a Vivir en Familia y Cuidados Parentales** es de señalar como logros significativos la reconversión del Hogar Infantil 24 horas en Centro CAFF y la creación de un centro CAFF para Pre adolescentes.

Se logró dar inicio y avance a la construcción de un nuevo local que será destinado para el CAFF de Infancia. La finalización y entrega de la obra se prevé para el mes de Marzo 2019.

Se procedió a la firma de un convenio con OSC para la gestión de un CAFF de adolescentes.

Asimismo, se dio inició la reconversión de 2 Centros de atención 24 horas a la modalidad CAFF, Hogar El Trébol, Hogar Ibirapitá.

Destacamos la capacitación realizada, la cual pudo ser brindada a todo/as los actores involucrados en el ingreso de información SIPI, especialmente sobre la variable étnico -racial.

Creación de Equipo Itinerante para el acompañamiento e intervención de situaciones de adolescentes en especial vulnerabilidad.

Es de destacar también el fortalecimiento de Acogimiento Familiar: se realiza la integración de nuevas Familias en modalidad familia ajena e integración de NNA que se encontraban en centros residenciales. Se concretó así, el ingreso de 4

nuevas familias de Acogimiento Familiar, 2 Familias Extensas, 1 Familia Ajena y 1 Ampliada, con las cuales favorecer el cumplimiento del derecho a vivir en familia. Se llevaron adelante Jornadas de información y difusión del programa de AF y aspectos vinculados a la selección de familias en todos los servicios oficiales de INAU, se instrumentan Talleres con Familias amigas.

Creación y sostenimiento de espacio inter institucional a partir de la MIPS departamental de una comisión de Infancias, adolescencias y cuidados parentales liderada por INAU en conjunto con MIDES, ETAF, UCC etc.

- En relación a la **LE Vida libre de Violencias** se debe señalar, el ingreso de RRHH Referente Vida Libre de Violencia. Inducción e inicio de las actividades del nuevo rol de la Referente Departamental de vida Libre de Violencia. Se logran fortalecer los CRL de zona oeste y Maldonado. El equipo de Línea Azul, fue fortalecido, favoreciendo las respuestas a las denuncias recibidas. Son instalados varios espacios, nodos y redes focales vinculadas a situaciones de NNA y familias. Jornada organizada por SIPIAV con más de 60 operadores sociales del Departamento. Se concreta el convenio con OSC para el Servicio de Proximidad en atención de NNA en situación de Violencia y llega a la atención del 100% de la población convenida.
- En referencia la **LE Acceso a bienes culturales, espacios públicos y derecho a la ciudad, se logró el** ingreso, del nuevo rol de la Referente Departamental de Participación, para el cual se realiza la inducción y se da inicio a las actividades. Presentación y ejecución de 4 proyectos del Fondo de iniciativas de PROPIA. Es creada la Primer Comparsa del Departamento, denominada los Niños alegres con el apoyo de Funcionarios de INAU, Talleristas y Comparsa Generación Lubola de Maldonado. Se asiste a la consolidación y desarrollo del trabajo territorial y comunitario en el asentamiento Mario Benedetti de Maldonado. Inicio del SIPIEO de todos los NNA. Realización de múltiples actividades en el barrio y circulación por otros espacios y territorios de los NNA y sus referentes familiares. Se implementaron 20 cursos de **Herramientas para el mundo laboral** a través de la Unidad de Educación y Trabajo de INAU con la participación de más de **260 adolescentes** del departamento de Maldonado.
- En relación a la **LE Fortalecimiento Institucional** destacan las capacitaciones dirigidas a los distintos equipos de trabajo, mediante Jornadas de inducción y capacitación en las áreas administrativas, contable, personal. Se procede a la instalación y consolidación de la Estructura de alta conducción del Departamento. Dirección de Proyectos y Servicios, Dirección Administrativa, Jefas administrativas, Asistentes Técnico y Territorial. Por otra parte, se concretó el ingreso de nuevos educadores dirigidos fundamentalmente al fortalecimiento de los centros 24 hs.

Otros aspectos a destacar

Inter-institucionalidad

- En el marco de los ámbitos de coordinación institucional se procedió a la creación de la Comisión de Infancias, adolescencias y cuidados familiares dentro de la MIPS, de las cuales se participó en forma permanente.
Con el sector Salud, se realizó una articulación permanente con la Junta Departamental de Drogas a fin de mejorar la respuesta en relación a prevención y atención de consumos problemáticos de sustancias.
Se fortalece el Comité Departamental de CAIF, procediéndose a la instalación de una comisión por el Centro Siempre (Sindicato, Empresa, INAU, MIDES, SNC)
Se continúa gestionando el acuerdo con MEC para el trabajo y desarrollo de CECAP en las instalaciones del edificio central de INAU con la participación de más de 90 adolescentes.
Se continúa gestionando el acuerdo y programa de Áreas Pedagógicas que funciona en el edificio central de INAU, ahora con la integración de funcionarios de INAU con la participación de más de 80 adolescentes.

Unificación programática

- Se realizaron en forma permanente coordinaciones y encuentros con las áreas de supervisión de Primera Infancia, Infancia, Adolescencia, Centros residenciales 24 hs y Especializados.
Se concretó además, una Jornada de trabajo con Clubes de Niños de la región Este, la cual contó con la participación de más de 30 operadores.

Por último, se destaca como logro la firma de un convenio para la instalación de un nuevo Club de Niños a ser gestionado por la OSC Adra.

Montevideo

El departamento brindó una cobertura mensual a diciembre de unos **29.808** NNA³⁶. Dicha población se concentró con 46% en el grupo de edad de 0-3 años. Le sigue el grupo de 6-12 años con un 23%. Al discriminar por sexo, el 50% correspondió tanto a niños y adolescentes varones como a niñas y adolescentes mujeres, respectivamente.

³⁶ El 33% de la cobertura total país

Cantidad de NNA atendidos por INAU en el Departamento de Montevideo, por Modalidad de Atención y Sexo, según tramos de Edad. (Corte al 01/12/2018).

Población MONTEVIDEO	Modalidades de Atención, Sexo								Total
	Atención en la Comunidad		Tiempo Parcial		Tiempo Completo		Alternativa Familiar		
	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	
Tramos de Edad	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Total
0-3	226	292	6395	6591	63	76	13	16	13672
4-5	235	241	1138	1188	48	56	16	12	2934
6-12	770	868	2140	2319	264	322	64	60	6807
13-17	528	521	1428	1829	373	407	33	32	5151
18 y más	202	195	195	179	203	256	6	8	1244
Total general	1961	2117	11296	12106	951	1117	132	128	29808

Fuente SIPI

La atención a NNA se realizó a través de un total de **686** Proyectos distribuidos de la siguiente manera según perfil de atención:

Cantidad de Proyectos en Montevideo, según perfil de atención (Corte al 01/12/2018)³⁷

Perfil de Atención	Nº Proyectos
Centros Primera Infancia ³⁸	126
Club de Niños	58
Centros Juveniles	52
Atención en la Comunidad (NO ETAF) ³⁹	29
ETAF	13 ⁴⁰
Centros atención víctimas de Violencia TC	6
Centros atención víctimas de Violencia ⁴¹	11
Discapacidad Tiempo Parcial	18
Discapacidad TC	11
Educativas altamente Específicas	10
Calle ⁴²	17
Adolescentes, madres y/o padres con hijos	2

³⁷ Elaborado en base al dato de Unidad Organizacional (y no ubicación geográfica).

³⁸ Incluye los Perfiles: CAIF; CAPI; CCEI (ex Nuestros Niños); Espacio de Educación y Cuidados/ Liceos; y Casas Comunitarias de Cuidado en Territorio.

³⁹ Incluye los Perfiles: Capacitación y formación; Acompañamiento en el proceso de pre-egreso y egreso; Apoyo terapéutico; Áreas Pedagógicas; Atención al Niño y la Familia; Atención Comunitaria; Atención con referente familiar; Estudio y Derivación; Centro de Orientación, Consulta y Atención; Educativo, recreativo y social; Jurídica INAU; Legitimación Adoptiva y Adopción; Orientación, capacitación y formación; y Prestaciones Económicas.

⁴⁰ Territorialmente, se emplazan un total de 14 ETAF. 13 dependen de la DDM y 1 del Programa FCP

⁴¹ Incluye los Perfiles: Víctimas de Violencia AC; y Víctimas de Violencia TP.

⁴² Incluye los Perfiles: Niño en situación de Calle; Niño en situación de Calle Extrema; y Niño en situación de Calle Tiempo Completo.

Tratamiento consumo sustancias ⁴³	2
Tratamiento consumo sustancias TC	2
Centros residenciales comunes 24hs ⁴⁴	45
Hogares de Acogimiento Familiar ⁴⁵	251
Otros	1
TOTAL	654

Se registró un incremento de la oferta neta de servicios de un 9%. Fundamentalmente, ello respondió al aumento significativo de los Hogares de Acogimiento Familiar con un 22% más respecto al 2017. También, los CPI aumentaron en un 5%.

En relación a las Líneas Estratégicas, se destaca:

- Respecto a la **LE Primera Infancia** cabe destacar el ingreso de 70 Educadores/as PI lo que permitió en principio, un aumento de cobertura en más de 200 niños y niñas en los CAPIs y en consecuencia, utilizar la totalidad de la capacidad edilicia instalada que tenían los centros.
Adecuación e incremento de materiales y mobiliario para el funcionamiento del 100 % de los CAPIs.
Implementación de 1 Casa Comunitaria de Cuidado en coordinación con Secretaría de Primera Infancia y Primera Infancia- SGP.
Integración de niños y niñas a centros de Primera Infancia a través de Becas de Inclusión socioeducativa, con referencia a Centros de gestión directa de la DDM. (Aproximadamente 55 niños, en total considerando las 3 Regiones)
Integración de niñas y niños con alguna discapacidad en Centros de Atención a Primera Infancia y CAIFs.
Puesta en marcha del Proyecto “Los pasos que damos” (Fundación MIR) orientado a la atención de 24 horas en contexto familiar para NN de 0 a 3 años. Esto posibilitó comenzar el proceso de cierre de la sala de bebés de CEVIP.
Revisión y modificaciones en el funcionamiento de la puerta de entrada de Primera Infancia al Sistema de Protección de 24 horas, con reformulación de Maiteí, y fortalecimiento del trabajo en contexto familiar a través de ETAF CAFF vinculados a CEVIP, Andén y Kuarahy.
Se asume la referencia organizacional de la totalidad de los Centros de Primera Infancia por convenio (CAIF, Centros Comunitarios de Educación Inicial ex Nuestros Niños y demás perfiles en convenio) por parte de las coordinaciones Regionales de la DDM (formalmente, el 1 de enero de 2019).
Asimismo, deben destacarse como **actividades de alto impacto**, realizadas en el año:

⁴³ Incluye los Perfiles: Tratamiento Ambulatorio por Consumo; y Tratamiento por Consumo de Sustancias psicoactivas TP.

⁴⁴ Incluye los Perfiles: 24 horas; Centro de Ingreso; Centro de Internación Transitoria; CAFF; Grupo de Hermanos; Hogar Pequeño; Madres adolescentes y adolescentes embarazadas; y Niños de 0 a 7 años.

⁴⁵ Incluye los Perfiles: Cuidadoras de Primera Atención; Familias de Urgencia; Hogares de Alternativa Familiar; Acogimiento Familiar: Familias Extensas; Familias Ampliadas y Familias Ajenas.

Talleres Parentalidades Comprometidas con la Primera Infancia, con la Secretaría de Primera Infancia y SGP. Participaron 32 referentes familiares de NN vinculados a los centros CEVIP, Kuarahy, El Andén y Hogar del Bebé.

Implementación de 8 talleres de 3 hs de duración, que abordaron familias de origen asociadas a centros de Primera Infancia, quedando operadores formados para replicar la experiencia con otros equipos.

Actividades con familias de NN que concurren a CAPIs (56 talleres de reflexión, actividades recreativas, etc.)

Actividades de intercambio y construcción conjunta de procedimientos y mapas de ruta con SGP (Dirección, Programa Primera Infancia, supervisores) para el pasaje de los convenios a la órbita de la DDM.

Actividades de presentación de la DDM y la readecuación institucional con OSCs que gestionan centros de Primera Infancia, para el pasaje de los convenios a la DDM: 3 instancias generales.

Desde la Unidad **Áreas Pedagógicas**, se realizaron: Campamentos educativos participaron 240 estudiantes. Particularmente, la sede de Paso de la Arena participó de dos Campamentos y Central de uno. Tacurú realizó diversas salidas didácticas, reconocimiento de la Ciudad, entre otras salidas.

Los tres Centros de Montevideo participaron del mes de los DD con diferentes actividades en cada Centro y todos participaron de la Jornada en Parque Batlle.

En todas las Áreas del Interior se participó activamente en la Comunidad en el mes de los derechos, Correcaminata por los DD (Colonia); Derechos plasmados Concurso fotográfico a nivel nacional organizado por Áreas Juan Lacaze, Pintada de Murales públicos en Fray Bentos y Mercedes.

La iniciativa, *Áreas en movimiento*, convocó a NNA de los departamentos de Río Negro y Soriano con el objetivo de desplegar diferentes expresiones artísticas

- En relación a **la LE Primera Infancia y el Derecho a vivir en Familia** se mencionan como logros más importantes, el aumento de la circulación de las familias de origen en los Centros de protección de 24 horas a los efectos de promover y fortalecer las capacidades parentales en los cuidados cotidianos de NNA.

La adecuación metodológica al modelo CAFF por parte de los proyectos de residencia.

Fortalecimiento al Programa de Apoyo al Egreso asociado a CP24hs (abordajes tempranos a los procesos de egreso provenientes de los distintos proyectos).

Consolidación de una metodología de intervención, en conjunto con la extra institucionalidad y los equipos de anclaje territorial que favorece el diseño de una Red Secundaria de Sostén, posibilitando la construcción de estrategias permitiendo la permanencia de los NNA en sus familias de origen, extensa o ampliada. Con el liderazgo de UDU: de las 2263 solicitudes judiciales que llegaron, en 263 situaciones se solicitó a la sede dejar en reserva la solicitud de internación con resultados positivos.

Mayor integración de referentes adultos significativos a los procesos de NNA en todos los proyectos de atención diurna y de 24 horas.

Aumento de capacidad de atención a las familias de los CRL por ingreso de educadores/as.

Re-localización del nuevo Centro de 24 horas modalidad CAFF (proyecto Tataypy) para albergar grupo de hermanos (Alquiler de inmueble).

Separación de puerta de entrada de adolescentes, creación del proyecto breve estadía femenino (“Magnolia”).

Aumento de alrededor de 60 plazas en el Sistema de Protección 24 horas no especializado para dar respuesta a la demanda.

Ingreso de 132 educadores a los centros de 24 horas no especializados lo que posibilita la mejora de la propuesta socioeducativa en la vida cotidiana.

Fortalecimiento de los aparatos administrativos de las diversas Coordinaciones con el ingreso de 16 funcionarios administrativos para Coordinación de 24 horas y de especializados.

Revisión de los modelos e inicio del proceso de elaboración de los proyectos de puerta de entrada al sistema de protección 24 horas en coordinación con SGP/ Familia y Cuidados parentales.

Desde el **SIP** se trabajó sobre los aspectos complejos vinculados a esta LE con 135 NNA (6 de 0-5 años); 59 (6-12 años); 70 de 13 y más años de edad. Se realizaron entrevistas y acompañamientos con referentes adultos/familiares un total de 66 NNA, en el propio SIP; en territorio y en los Centros de Residencia (se pondera el trabajo en este sentido a la población que está en el sistema de Protección 24hs)

Se destacan también, como **actividades de alto impacto** referidas a esta LE:

Encuentros con familias para problematizar modelos vinculares intrafamiliares y el fortalecimiento de los cuidados parentales, apuntando a concientizar sobre los cuidados básicos (educación, higiene, alimentación). Se desarrollaron en los locales de los Centros, domicilio, espacios públicos, hogares de MIDES.

Acompañamiento en instancias judiciales, hospitalarias, y dentro de los territorios de origen.

Derivaciones a dispositivos de territorio en el marco del abordaje familiar.

Actividades con participación de NNA, sus familias y equipos.

Fortalecimiento de referentes adultos/as protectores con posibilidades de cuidado.

Derivación y orientación a servicios de apoyo familiar ante temáticas específicas. Involucramiento de referentes adultos, jerarquizando la participación de los familiares, en tratamientos.

Referencia y asesoramiento a familias, equipos, operadores judiciales sobre situación de calle, especial vulnerabilidad, ESCNNA y consumo problemático.

Mapeo de redes familiares y afectivas de los niños/as y adolescentes atendidos.

Presentación de familias al programa Familia Amiga.

Postulación de familias a APH (convenio INAU/MVOTMA).

Talleres temáticos como respuesta a los nuevos requerimientos sociales e inquietudes.

Jornadas de integración y recreación con familias.

La Unidad **Áreas Pedagógicas**, contribuyó con la LE desde la apertura de AA con Tacurú, brindando una cobertura de 35 estudiantes. Formalización del Convenio de Juan Lacaze y el cumplimiento del Convenio Vista Linda

- Con relación a la LE **Vida libre de Violencia** es de destacar, la incorporación de los Referentes de Vida Libre de Violencia.

El inicio de funcionamiento de los Comité de Recepción Local (SIPIAV), en las regionales Oeste y Centro.

Capacitación de funcionarios/as de las distintas Coordinaciones para el mejor abordaje en la temática.

Elaboración de Directrices de Actuación ante situaciones de violencia urbana junto a SGP y la asesoría del Directorio.

Sistematización de los 5 años del proyecto Travesía de trabajo con NNA víctimas de Explotación sexual comercial y no comercial. En conjunto con CENFORES.

Concreción de una publicación.

Revisión del modelo de atención de Línea Azul a partir de la consultoría de LATU, en conjunto con asesoría de Directorio.

Constituyeron además, **actividades relevantes**: los abordajes individuales con las familias buscando fortalecer capacidades y problematizar situaciones cotidianas y vinculares con énfasis en pautas de crianza no violentas.

Acompañamiento y mediación entre la familia y otras Instituciones.

Derivación a centros especializados de maltrato y abuso sexual.

Coordinación con la defensoría del Juzgado Especializado, con la idea de poder generar acuerdos en lo que refiere a la defensa y los pedidos a realizar al Juez.

6 Centros de Enseñanza y 3 de INAU reciben capacitación y ejemplares del juego didáctico “Del estigma al enigma”.

Se realizaron abordajes psicoterapéuticos ante derivaciones de maltrato intrafamiliar de 100 NNA y 10 situaciones de ASI (Abuso sexual infantil) desde el SIP.

Se realiza una actividad que mejore la convivencia entre adultos y adolescentes del territorio en Plaza 12.

Realización de Jornadas de capacitación a operadores sobre violencias.

Participación en nodos y redes temáticas en todas las regiones de Montevideo.

Exposición de la experiencia de Travesía en Congreso Latinoamericano de trata y Migración - Ecuador

Exposición sobre violencia sexual a NNA con perspectiva de género. Congreso de APU.

Desde las AAPP se destacan la realización de: Talleres “Violencia en el noviazgo”; llevados adelante en todos los Centros con la participación de unos 450 jóvenes y Coordinado por el equipo técnico.

Talleres llevados a cabo por Policía Comunitaria en Áreas Fray Bentos, Mercedes y Juan Lacaze. Participaron 230 estudiantes, 32 profesores y adscriptos.

Talleres sobre violencia de género”, realizados en Áreas Central y Paso de la Arena. Participaron de 120 estudiantes aproximadamente. Actividad coordinada por la Dirección y los Referentes de cada turno.

Talleres de Educación sexual”, en Áreas Central, con la participación de estudiantes de ambos turnos, 140 estudiantes. Coordinado por profesores especializados en la temática. Asambleas estudiantiles semanales sobre el tema

- Con relación a la LE **Acceso a bienes culturales y espacios públicos y Derecho a la ciudad**, se destacan como **logros** en el año:

Uso de los diferentes recursos comunitarios por parte de los NNA (plazas, piscinas, parques, polideportivos, programa playas y canotaje de la IMM, equinoterapia coordinada con el Comando del Ejército, campamentos coordinados con intendencias de otros departamentos, Primaria y con Recreación de INAU, entre otros)

Intervenciones urbanas en el marco del Mes de los Derechos con la participación activa de más de 1000 NNA.

Participación de NNA con referentes familiares en diferentes actividades organizadas por las diversas Coordinaciones de la DDM y otras de carácter zonal. Organización conjunta de actividades con diferentes actores de la inter-institucionalidad, fortaleciendo el trabajo articulado.

Asimismo, fueron **iniciativas destacadas**: la participación de NNA en actividades de Semana de los Derechos, así como en la actividad central organizada por la Institución.

Organización de actividades específicas lúdicas por parte de los distintos proyectos en su entorno comunitario en las 3 regiones de Montevideo y en coordinación con la inter-institucionalidad y la sociedad civil. En el marco del mes de los derechos y durante el año.

Asistencia a actividades culturales (carnaval, ballet, teatro, cine) por parte de NNA de distintos proyectos INAU.

Organización o coorganización y participación de NNA (en ocasiones incluyendo familias) en paseos (playas, Parque Lecoq, La Muralla, Mundial femenino sub 17, Proyecto Resuena Solís, Museos, teatros etc.) y campamentos (Canelones, Maldonado, Rocha, Colonia, Lavalleja, Durazno, Montevideo).

Participación en Cabildos de NNA y Parlamento de NNA de Montevideo.

Se desarrollaron 8 iniciativas de NNA relacionadas con el acceso a bienes culturales, espacios públicos y derecho a la ciudad, financiadas a través de Fondos Concursables; 2 en la región Oeste, 3 en Centro y 3 en Este.

Desarrollo de actividad de Robótica educativa para adolescentes vinculados/as al sistema INAU, en conjunto con Fundación Cienarte.

Actividades tendientes al reconocimiento y la valoración de la diversidad cultural, considerando la importante presencia de población migrante en la Región Centro (Talleres de cocina típica brindado por las familias, compartiendo recetas tradicionales uruguayas y de otros países. Elaboración y diseño de recetario a cargo de los adolescentes y sus referentes, conjuntamente con nutricionista de INAU. Junto con la Asociación de dominicanas/os en Uruguay "Juana Saltitopa", y en coordinación con Facultad de Comunicación, UDELAR y MUMI, se abordaron 4 ejes de trabajo: juegos populares, canciones populares, gastronomía y bailes)

Actividades interinstitucionales de verano en Casavalle: ajedrez para la convivencia, canotaje, escalada, música

Realización de murales en Región Este, y en Espacio Prado con alumnos de liceo Bethesda.

Refundación de espacio Alquimia (C.24 horas): mediante la evaluación realizada por los adolescentes que participaban de ese espacio y de Directores, se trabajó a cerca de dotar a dicho espacio de mejores niveles de representatividad y participación, por lo que se asignaron nuevos referentes educativos y se está trabajando en relación a los objetivos que guían al colectivo y la estructura de trabajo que permita alcanzarlos.

Proyecto de trabajo conjunto con SGP, asesoría de directorio y MEC, Programa de Ajedrez para la convivencia, que posibilitará la presencia de 2 talleristas de ajedrez por región durante 2019.

Talleres en distintas áreas (música, serigrafía, panadería, recreación, fotografía, capoeira, huerta, etc.) en distintos centros por medio de la contratación a través del Registro de tallerista. Algunos de los proyectos que contaron con tallerista fueron: Tribal, Club San Rafael, CRL G, “Al agua Pato”.

Talleres de Orientación y Formación Laboral realizados en el local de Proyectos Educativos con la participación de 30 adolescentes próximos al egreso de sus centros de permanencia o a cumplir 18 años

Orientación y acompañamiento del proceso de inserción laboral a los adolescentes que participaron del taller y manifestaron deseos de trabajar, desde Proyectos Educativos trabajando articuladamente con Laboral de INAU.

Desde el **Departamento de Proyectos Educativos**, la Educación como Bien Público y como DD constituye el eje de trabajo. En ese encuadre se llevaron adelante cursos- taller con y sin continuidad educativa, buscando brindar la oportunidad de reinsertarse al sistema educativo y/o sostenerse en él. Los cursos con continuidad educativa que se llevaron adelante corresponden al convenio INAU UTU.

Se desarrollaron 4 cursos de Formación Básica Profesional Comunitaria (Electricidad, Carpintería, Informática, Belleza Capilar) para un total de 41 adolescentes.

Cursos sin continuidad educativa en dos modalidades: artístico-expresivas y de capacitación. En la primera modalidad se desarrollaron 9 cursos-taller de: arte, vitreaux, vitrofusión, joyería artesanal, belleza integral, serigrafía (del registro único de talleristas) cuero (del convenio CODICEN-INAU) 58 adolescentes.

En la modalidad de capacitación se desarrollaron 3 cursos taller en el marco del convenio INAU/CODICEN a través de la Dirección Sectorial de Educación de jóvenes y adultos (Dseja) 20 adolescentes.

Unos 350 estudiantes, participaron de la iniciativa Teatro en el Aula (sede Central y Mercedes) desde la Unidad Áreas Pedagógicas. Unos 170 estudiantes del sistema educativo participaron de la visita de la Feria del Libro.

- Respecto a lo que supone la LE **Fortalecimiento institucional** cabe destacar:

La continuación del proceso de consolidación de la DDM, la asunción de nuevas competencias en materia administrativa y en relación a la dependencia de los convenios. Esto último, definitivamente en consonancia con la Unificación programática pretendida.

Se produjeron materiales a los efectos de la difusión de las competencias de la DDM, así como para rendir cuenta de avances y desafíos desde su conformación en 2016.

Se produjo un fortalecimiento del personal con el que cuenta la DDM, especialmente con el ingreso de educadores para centros de 24 horas, centros de referencia local (CRL), centros de tiempo parcial (CAPI y Clubes de Niños) y de administrativos que fueron distribuidos a nivel central de la DDM y en las distintas coordinaciones.

En articulación con Asesoría de Directorio, SGA, SGP y CENFORES, se realizaron instancias de inducción y curso de ingreso para todos los nuevos funcionarios, a los efectos de posibilitar la mayor adecuación del perfil del funcionario a las

características de los proyectos, así como forma de dar la bienvenida a la institución a actores tan relevantes para el cumplimiento de los objetivos institucionales en materia de protección integral de los derechos de los NNA.

Se instauró un dispositivo para el estudio desde una perspectiva global de todas las solicitudes de traslado de y para la DDM, buscando la unión entre las necesidades de los servicios y las características de los funcionarios.

Se realizaron dos propuestas de salud ocupacional y cuidado de equipo con actores externos, uno, articulado con SGP, benefició a 60 funcionarios durante 3 instancias, y la otra a 15 funcionarios durante 4 instancias (por responsabilidad social empresarial). Se trabajó con Facultad de Psicología a los efectos de poder lograr un convenio que posibilite abordar el tema de cuidado de equipo, la formación del personal, y la atención psicológica de los NNA, pero no se logró aun efectivizarlo.

Se consolidó un equipo jurídico de la DDM, con 4 abogadas, una de ellas que se sumó en 2018, y una procuradora, con referencia a las distintas coordinaciones y unidades. Aún siguen en trámite la creación del Área Jurídica de la DDM.

Particularmente, en materia administrativa:

- Se logró establecer procedimientos y generar mapas de ruta comunes
- Digitalización del 90% de los documentos tramitados, se continúa avanzando en la puerta única de entrada oficios judiciales
- Utilización de los medios digitales como comunicación oficial, agilidad en las gestiones y satisfacción de la demanda.
- Disminución sustancial en los tiempos de espera. Se inicia trabajo con SDGA , tramitación directa con Departamento de Compras
- Fortalecimiento del aparato administrativo por redistribución e ingreso de Administrativos.

Se implementaron los procesos de pasaje de los proyectos en Convenios a la DDM (pasaje concretado formalmente, con fecha al 1 de enero en 2019). El pasaje de la gestión de los servicios por convenio implicó:

- El pasaje de RRHH necesarios para realizar tareas contables, de rendición de cuentas
- Elaboración de mapas de ruta para el ingreso a los servicios en territorio
- Elaboración de acuerdos para la actuación coordinada con la supervisión
- Elaboración de un cronograma de pasaje en conjunto con SGP.

Con el objetivo de continuar con la profesionalización de los RRHH, se mencionan las siguientes participaciones en **capacitaciones** según temáticas:

Temática de la capacitación	Actor /individual o colectivo que brindó la capacitación	Duración aproximada (en cantidad de días)	Nº de funcionarios que participaron

<i>Medicalización en Infancia y Adolescencia</i>	Red Enredos	1	5
<i>Conversatorio: "Pobreza, Infancias y Exclusión social en el Uruguay"</i>	Espacio VAR (Voluntariado, Arte y Reflexión)	1	5
<i>Talleres "Los campamentos educativos como oportunidad de transformación"</i>	ISEF	2	10
<i>Intervención en crisis</i>	Denise Defey	4 meses	7
<i>Abordaje ante situaciones de violencia (**se incluyen diferentes actividades en el tema: Explotación sexual, Prácticas abusivas y conductas, Guía de respuesta en situaciones de violencia; Adolescentes y niños en situación de violencia doméstica; Atención de NNA en situación de explotación sexual; Detección temprana y análisis de indicadores de violencia en la infancia y adolescencia.)</i>	CONAPEES, Proyectos educativos, El Faro, Liceo Maturana, SIPIAV	10	36
<i>Área Jurídica y Nuevo CPP</i>	Vida y Educación , Intercambio Fiscalía-INAU	4	60 funcionarios de las diferentes coordinaciones
<i>Migración</i>	OIM	4 meses	1
<i>DDHH</i>	CONAPEES	2	6
<i>DDHH</i>	MEC- SGP-C.24 horas	3	30
<i>Lenguaje de señas</i>	Escuela 197 y CINDE	8 meses	5
<i>Reanimación cardio-pulmonar</i>	Espacio Salud	1	8
<i>Capacidad, discapacidad, Convención, Legislación</i>	Asociación Uruguaya de Magistrados y Operadores Judiciales	1	5
<i>Proceso de inclusión Autismo</i>	INAU	1	6
<i>Juegos en clave de inclusión</i>	IM	4	1
<i>Compromiso con las parentalidades</i>	IM	1	8

<i>Elaboración de proyectos de centro</i>	Protección 24 horas/Familia y Cuidados Parentales	3	60
<i>Temas jurídicos para la elaboración de informes a juzgados</i>	Abogados de DDM	2	120
<i>Talleres de Salud</i>	Lic. Rosana Giordano en coord. con Centro de Posgrado de Fac. de Enfermería	3	150
<i>De la amenaza al cuidado. Pistas para pensar el hacer</i>	Psic. Marcela Jubín	1	35
<i>Trauma infantil. Aspectos a considerar en el cuidado cotidiano de NNA</i>	Lic. Sandra Baita	1	50
<i>Supervisión de NNA atendidos</i>	Asociación psicoanalítica del Uruguay	8	7 psicólogos
<i>Congreso Desamparo. X Congreso Internacional y Multidisciplinario. Perspectivas psicoanalíticas y socio culturales</i>	Asociación psicoanalítica del Uruguay	3	4 psicólogos presentaron ponencias
<i>Congreso Internacional y Multidisciplinario. Perspectivas psicoanalíticas y socio culturales</i>	Facultad de Psicología	3	5 psicólogos
<i>Curso anual – Marcas del desamparo, su función estructurarte y sus fallas en clínicas de adultos y de NNA</i>	Asociación psicoanalítica del Uruguay	Anual	5 psicólogos
<i>Violencia en el noviazgo</i>	Fundación telefónica	3 meses	6
<i>Manual de convivencia saludable en centros educativos</i>	UTU equipo multidisciplinario	2	8
<i>Consumo responsable y prevención del consumo de sustancias</i>	Junta Nacional de Drogas	3	5
<i>Uso abusivo de sustancias</i>	Junta nacional de Drogas	3	5
<i>Jornada de sensibilización para aportes técnicos en los procesos que involucran a NNA</i>	Fiscalía/INAU		6
<i>Participación en capacitaciones sobre SIPI,</i>	SIPI, SIRC, SGA, Equipo jurídico de DDM	6	Aproximadamente 100 funcionarios en total

SIRC, APIA, Pitanga, Formación Jurídica			
--	--	--	--

Otros aspectos significativos:

Inter-institucionalidad

- Consolidación de la presencia de la DDM en MIPS de las 3 Regiones de Montevideo.
- MIDES: Espacios de Articulación en relación a las situaciones de niños, niñas y/o adolescentes y sus familias en situación de calle; instancias de intercambio con UCC, ETAF.
- INMUJERES: Se formaliza un espacio de articulación, coordinación y producción, en el cual se recepciona la demanda nacional de las SVBGG, dando respuesta a las mismas a través de los dispositivos inter-institucionales asociados a la temática.
- CENTRO HOSPITALARIO PEREYRA ROSSELL: Espacio de Articulación y Coordinación con el Centro Hospitalario Pereyra Rossell, que permite problematizar e intercambiar en relación a la situación de los RN, NNA, diseñando estrategias de intervención que posibiliten el retorno de los mismos con sus familias, efectivizando el Derecho de Vivir en Familia. Desde el SIP, se realizaron en particular coordinaciones con la Clínica de Psiquiatría.
- INISA: Mesa de diálogo que posibilitó la construcción y formalización de protocolo y mapa de ruta que ordena procesos de derivación de Adolescentes al Sistema de Protección 24 horas tanto en Montevideo como en el Interior.
- MINISTERIO DEL INTERIOR: Se definen espacios de encuentros con los Asesores de Ministerio del Interior, que posibilitan efectivizar coordinaciones en los procesos de intervención de las situaciones de NNA, así como para la redacción de las directrices en torno a las situaciones de violencia urbana.
- MINISTERIO DEL INTERIOR: Se trabaja con los comisarios y sus equipos en seccionales 3 y 4 de Montevideo a fin de trabajar las situaciones de los espacios públicos en el entorno de las puertas de entrada de adolescentes.
- FISCALIA: Espacios de trabajo que han permitido compartir los mapas de ruta institucionales, protocolos de ingreso y derivaciones de situaciones a Equipos de Anclaje Territorial.
- Se efectivizó el Convenio de Cooperación de INAU. DDM. Psicología – APU – Centro de Intercambio que posibilitó iniciar las supervisiones del equipo de SIP partir de octubre y en 2019.
- MEC: se concreto el trabajo con este ministerio en local de INAU en Cerro Norte a través de un convenio marco para un espacio sociocultural.
- MIPS: participación activa desde las 3 regionales en las Mesas Interinstitucionales de Políticas Sociales.

- DEFENSORIA DE OFICIO: Actividades de intercambio entre direcciones de DDM y defensores de oficio de Montevideo para conocimiento mutuo, coordinación y acuerdos de trabajo.
- CODICEN/OSC: Acuerdo con Tacurú para implementación de áreas pedagógicas en Regional oeste.

Actividades más destacadas

- Coordinaciones y articulaciones con: Instituciones educativas vinculadas a situaciones concretas de NNA y sus procesos.
- Coordinación y articulación con policlínicas zonales y comunitarias.
- MEC- CECAP.
- Coordinaciones con centros hospitalarios.
- Trabajo permanente con Mides-PASC por familias en situación de calle.
- Coordinaciones con PRONADIS
- Trabajo articulado con centros de privación de libertad y Programa de Egreso en Privación de libertad
- Coordinaciones con Interpol.
- Coordinaciones con BPS.
- Trabajo con ANV y Plan Juntos para limitar la carencia habitacional como causal de permanencia en el dispositivo de residencia.
- Coordinaciones con IMM.
- Trabajo con Poder Judicial.
- Participación en Redes y nodos locales.
- Participación en Mesa Interinstitucional contra la Trata de Personas: elaboración de acciones para el plan nacional de la misma, organización y jornada del Día Mundial Contra la Trata de Personas, elaboración de informes sobre intervención en Trata referida a NNA para distintos organismos internacionales
- Participación en las instancias de Reunión del CONAPEES
- SIPIAV: participación en la elaboración de líneas de acción para el acceso a la justicia de NNA en situación de violencia.
- UCC: Coordinaciones interinstitucionales en el marco del sistema nacional de cuidados con énfasis en Primera Infancia
- Se continuó con vínculo cercano con Fundación Canguros .que atienden los bebés en la sala de bebés del CHPR.
- Coordinación con Secretaría Nacional de Drogas para la capacitación de funcionarios e implementación del taller de Consumo responsable y prevención del uso de sustancias.

Unificación programática

- Implementación de los procesos de pasaje de los proyectos en Convenios a la DDM. (pasaje concretado al 1 de enero en 2019).

- En el marco del fortalecimiento del sistema INAU en el territorio y del pasaje de competencias sobre los convenios a la DDM, realización de instancias de presentación e intercambio a nivel territorial a los efectos de la mejora de las coordinaciones y la visualización en el territorio como sistema INAU.
- Profundización los vínculos entre los distintos proyectos del sistema INAU (en todas sus modalidades), los equipos y las OSC gestionantes en caso de los convenios, a través de distintas instancias de intercambio, especialmente la realización de distintos INAU en RED (Municipio E, F, A, G, Región Centro).
- Apertura de centros de gestión directa (CRL D2) y en convenios (4 CAIF, 1 Club de niños, 1 Casa Comunitaria de Cuidado).
- Espacios de articulación y elaboración de estrategias conjuntas entre los equipos de distintos proyectos de gestión directa y por convenios.
- Reubicación de proyectos y/o mejoras edilicias, mejorando la calidad de la respuesta: se realizaron gestiones para alquiler de casa (UDU, Línea Azul, CRL C) D; mudanzas previo reparaciones (CRL D 2 y Breve Estadía Femenino- Ex tribal, C.Regional Oeste). Obras en ejecución: Amatista, Lezica, Casa del sol, Estación Esperanza, Tataypi, CRL F, Travesía.

Actividades más destacadas

- Trabajo conjunto permanente entre SGP y la DDM para el acuerdo en torno al pasaje de los convenios, la definición de mapas de ruta, entre otros.
- Coordinaciones y desarrollo de acciones en conjunto para la atención integral a NNA y sus familias, entre Proyectos de gestión directa y por convenio.
- Realización de distintos encuentros INAU en Red.
- Grupo de Trabajo: Evaluación y eventual ajuste del convenio ASSE – INAU por el servicio de desintoxicación residencial Portal Amarillo.
- Análisis y diseño de un dispositivo para atención específica a adolescentes con base en Policlínico Ambulatorio.
- Coordinaciones entre proyectos
- Reuniones mensuales con todos los Directores de centro de 24 horas de gestión directa y convenios.
- A partir del trabajo que se realiza con los servicios de gestión por convenios se logró un mapa de ruta único para ingresos al sistema de protección de 24 horas.
- Convocatoria a participar de distintas actividades a NNA y familias vinculadas a proyectos del sistema INAU más allá del tipo de gestión de los proyectos (Ejemplo: Talleres de Parentalidades Comprometidas, talleres de robótica educativa, Proyectos educativos, SIP, etc.)
- Comisiones de trabajo y espacios de discusión sobre el modelo de puerta de entrada a protección de 24 horas para adolescentes, con SGP Familia y Cuidados Parentales y Asesoría de Directorio. Incluyendo mesas de trabajo bipartitas con SUINAU.
- Talleres sobre intervención en ESC para Tribal

- “Usos de drogas. Un Enfoque de Salud Pública y DDHH. Reflexionando acerca de nuestras prácticas”.- Área Formación de SND (JND) y Policlínico Ambulatorio (INAU)- se capacita a 23 funcionarios de CIE y 19 Proyectos en convenio.
- Asesoramiento desde CIE a educadores/as de Centros de Protección de 24 horas sobre el uso problemático de sustancias y su abordaje.

Paysandú

El departamento brindó una cobertura mensual a diciembre de unos **4907** NNA. Dicha población se concentró significativamente en el grupo de edad de 0-3 años, con el 64%. Al discriminar por sexo, el 50% correspondió tanto a niños y adolescentes varones como a niñas y adolescentes mujeres, respectivamente. La atención se realizó a través de un total de **88** Proyectos: 28 Centros Primera Infancia; 8 Clubes de Niños; 4 Centros Juveniles; 1 Centro para Niños, Niñas y Adolescentes en situaciones de Calle; 1 Centro Discapacidad Tiempo Parcial; 3 Proyectos de Atención en la Comunidad; 4 Proyectos de Atención Integral de Tiempo Completo (incluye un Discapacidad TC) y 39 Hogares de Acogimiento Familiar.

Cantidad de NNA atendidos por INAU en el Departamento de Paysandú, por Modalidad de Atención y Sexo, según tramos de Edad. Corte al 01/12/2018. Fuente: S.I.P.I.

Población PAYSANDÚ	Modalidades de Atención, Sexo								Total
	Atención en la Comunidad		Tiempo Parcial		Tiempo Completo		Alternativa Familiar		
Tramos de Edad	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	
0-3	19	18	1524	1565	3	3	-	4	3136
4-5	19	25	237	219	2	1	2	3	508
6-12	82	77	255	233	15	13	15	12	702
13-17	83	50	96	148	67	18	16	12	490
18 y más	3	4	6	7	2	47	1	1	71
Total general	206	174	2118	2172	89	82	34	32	4907

En relación a las Líneas Estratégicas, se destaca:

- Respecto a la **LE Protección a la Primera Infancia**, a nivel de la oferta de servicios se concretaron la apertura de 2 CPI SIEMPRE Jardines del Hipódromo en el barrio del mismo nombre perteneciente a la capital departamental y del SIEMPRE “Crecer” en la localidad de Guichón. Además se amplió la capacidad de cupos de atención en CAIF San Félix para poder incorporar la atención de 12 niños de 1 año y paralelamente se amplió en 15 NN la capacidad de atención del CAPI y su horario de atención en 2 horas más, atendiendo actualmente entre las 7.30 y 16.00 hs. A nivel de Equipos de trabajo se destaca la participación de 4 educadores en Formación en Primera Infancia impartida en el IFD de Paysandú por CENFORES.
- Además se realizaron **actividades significativas con NNA y sus familias y/o comunitarias** entre las que se destacan la participación del CAPI en la propuesta

de trabajo en el marco de la promoción de las Parentalidades Comprometidas que involucró aproximadamente a 40 niños y sus familias, en actividades realizadas en el propio centro.

Además al menos 400 niños y sus familias, atendidos en CAIF y CAPI, participaron en la “Cohecaminata” realizada en la Rambla sanducera.

En el marco de la semana de los Derechos del NNA Sensibilización a la comunidad sobre los Derechos de los NNA con entrega de tarjetas mediante la participación de los niños e involucrando a los vecinos.

- Respecto a la **LE Derecho a vivir en Familia y Cuidados Parentales** cabe destacar la incorporación de 15 nuevas Familias Amigas.

Asimismo se continúa el proceso de reconversión del Hogar Infantil en Centro CAFF para niños y niñas, fusionando los equipos de trabajo del Hogar Infantil y de Acogimiento Familiar por un lado y del Hogar Femenino en Centro CAFF para adolescentes mixto. Continúa en proceso de reconversión.

Dentro de las actividades **más significativas con NNA y sus familias y/o comunitarias** este año el CAPI y Clubes de Niños realizaron diferentes celebraciones (cumpleaños, día de la madre, del padre y del niño) con los niños, niñas y sus familias en el local de CAPI.

También se realizaron actividades de taller, un Taller de padres para elaboración de cometas que se remontaron en primavera y Talleres con padres sobre fortalecimiento de las capacidades de cuidados, realizados por el CAPI.

- Conforme a la **LE Vida libre de Violencias** se debe señalar como logro y avance la incorporación del referente de “Vida Libre de Violencia” y la realización del llamado a OSC para Proyecto de Proximidad, seleccionándose a la OSC MATE.

Dentro de las actividades **más significativas con NNA y sus familias y/o comunitarias** se debe consignar la participación activa en la campaña “Por un noviazgo libre de violencia. 50 días de reflexión”, cuyo cierre se realizó en la Plaza Constitución para el público en general donde participaron alrededor de 100 NNA vinculados a INAU y sus familias.

Otra actividad destacada fue la composición de cuadros y exposición de los mismos en lugares claves de la ciudad de Paysandú con la participación de adolescentes y jóvenes del departamento vinculados a INAU por centros de gestión directa o en convenio y liceos del departamento.

Concurso fotográfico con adolescentes y jóvenes del departamento vinculados o no a proyectos de INAU.

Marcha convocada por INAU y Aldeas Infantiles en la que participaron alrededor de 500 personas entre NNA y sus familias y la convocatoria estuvo dirigida a toda la comunidad.

- Respecto a la **LE Fortalecimiento Institucional** se destacan aspectos vinculados a los recursos humanos, se logró la conformación del equipo de Alta Conducción de la Dirección Departamental y las incorporaciones de 2 administrativos, 2 Lic. Trabajo Social, un Referente de Participación y otro de Vida Libre de Violencia como ya se había señalado en la **LE** anterior.

En relación a la formación se contó con la capacitación de una Especialista en Familia para la Temática: “Revinculación familiar” y de otra Especialista, con la temática “Indicadores de violencia. Entrevista. Elaboración de informes al Poder

Judicial”. De esta Jornada participaron 400 integrantes de equipos en gestión directa y en convenio con INAU y otras Instituciones Departamentales.

También se realizaron actividades de capacitación sobre Cuidado de Equipos y para técnicos de todas las instituciones del departamento que trabajan con NNA y familias en situación de especial vulneración.

En el marco del día del Bebé se realizó la Experiencia un día de trabajo con bebés con la participación de educadores del CAPI.

- En referencia a la **LE Acceso a bienes culturales, espacios públicos y derecho a la ciudad se realizaron las siguientes actividades con NNA y sus familias y/o comunitarias**, funciones de cine, dirigido a niños y niñas de los Clubes de Niños en gestión directa o en Convenio con alrededor de 500 niños y niñas y el Show musical de Marcos Da Costa dirigido a jóvenes, adolescentes y público en general; ambas actividades fueron desarrolladas en el Mac Center Shopping. En el Teatro Florencio Sánchez, en dos funciones, se realizó el Espectáculo musical “Isla Polonio”, dirigido a Primera Infancia con un alcance de participación de alrededor de 900 niños y niñas.

Otros aspectos significativos:

- Articulaciones o coordinaciones con otras instituciones:
- Ministerio del Interior: Mudanzas, Traslados de NNA, Visitas urgentes, por Denuncias en Violencia Domésticas y otras.
MIDES e Intendencia Municipal: visitas, apoyo a las familias, capacitaciones, reconocimientos, lanzamientos de campañas, el Refugio, el Vertedero y otras

Inter-institucionalidad

- Participación en las mesas interinstitucionales: MIPS, CDVLV, JDD, Primera Infancia, SIPIAV, CECOED, Red de explotación sexual,
- Articulación con el MIDES para la integración de las cooperativas sociales de diferentes rubros en los servicios de INAU: Cooperativa de limpieza, de cuidados hospitalarios, de cocina y de costura.
- Articulación con IFD, ISEF y la UDELAR por pasantías de estudiantes de Educador Social y Maestro en Primera Infancia (IFD), Profesores de educación física (ISEF) y Psicomotricidad (UDELAR).
- Participación en las mesas interinstitucionales: MIPS, CDVLV, JDD, Primera Infancia, SIPIAV, CECOED, Red de Explotación Sexual.

Unificación Programática

- Reuniones mensuales de la RANS (Red de Atención a la Infancia Sanducera) donde participan todos los servicios de INAU que atienden niños y niñas en edad escolar.
- Comienzo de conformación de una Red de Atención de Adolescentes y Jóvenes, donde participan todos los servicios de INAU que atienden adolescentes.

- Participación del Club de niños Zorrilla (en gestión directa) y Club de Niños Indiecitos (en convenio), en Jornadas de evaluación al derecho de participación de los niños, realizada por IPRU.

Río Negro

El departamento brindó una cobertura mensual a diciembre de unos **1895** NNA. Dicha población se concentró significativamente en el grupo de edad de 0-3 años, con el 65%. Al discriminar por sexo, el 52% correspondió a niños y adolescentes varones y el 48%, niñas y adolescentes mujeres. La atención se realizó a través de un total de **49** Proyectos: 14 Centros Primera Infancia; 3 Clubes de Niños; 2 Centro Juvenil; 3 Proyectos de Atención en la Comunidad; 3 Proyectos de Atención Integral de Tiempo Completo (incluye 1 CAFF) y 24 Hogares de Acogimiento Familiar.

Cantidad de NNA atendidos por INAU en el Departamento de Río Negro, por Modalidad de Atención y Sexo, según tramos de Edad. Corte al 01/12/2018

Población RIO NEGRO	Modalidades de Atención, Sexo								Total
	Atención en la Comunidad		Tiempo Parcial		Tiempo Completo		Alternativa Familiar		
	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	
Tramos de Edad	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Total
0-3	7	4	598	616	-	1	1	1	1228
4-5	7	7	113	85	-	-	-	1	213
6-12	14	24	53	90	6	4	7	7	205
13-17	58	38	20	66	12	12	8	5	219
18 y más	10	16	-	2	1	-	-	1	30
Total general	96	89	784	859	19	17	16	15	1895

Fuente: S.I.P.I.

En relación a las Líneas Estratégicas, se destaca:

- En referencia a la **LE Primera Infancia**, cabe mencionar la obra de mejora edilicia concretada en un CAIF (localidad de Nuevo Berlín) donde se generó un espacio relevante de recreación, para todas las estaciones del año
Participación mensual en todas las Mesa de Cuidado Departamental.
Coordinación con Instituciones que atienden a la Primera Infancia: MIDES, UCC, CAIF, ASSE, INAU, BPS, Poder Judicial, entre otros, para fortalecer las estrategias de abordaje de diferentes situaciones de los NN atendidos o con derivaciones convocados en un 100% por nuestros equipos.
Control y actualización de documentación de los NN (control de salud, CEV, CI), registro y monitoreo en los software para tales fines (SIPI; AntiD)
Consultorio Odontológico con 138 de NN de Educación Inicial, padres y madres.
Charla posterior de la Odontóloga de ASSE en Policlínica del Barrio Las Canteras 90 niños diagnosticados.

Pesquisamiento visual en el centro con personal de ASSE para 120 NN de Educación inicial. Se identificaron con problemas visuales 5 NN que fueron derivados a Médico Oftalmólogo.

Taller de evaluación de fonoaudiología, 27 familias relacionadas con 1 CAIF
Seguimiento de casos donde se vulneran derechos de los NN, sean judiciales o derivaciones de otras instituciones; así como, apoyo a las familias en contexto socio-comunitario.

Participación en el Seminario Educación y Desarrollo infantil en el marco de las Políticas Públicas (30 años de Plan CAIF); Montevideo.

Coche-caminata por los 30 años de CAIF: 45 NN y sus familias que concurren al Centro. 28/04/2018

Día del bebé: Coordinado con UCC, CAIF. Caminata desde el Centro hasta Plaza Risso Canyazzo. Actividades lúdicas. Promoción de la importancia de la Primera Infancia. 74 NN y familias de los Centros actividades coordinadas con Escuelas, clubes de niños, CECAP y servicio de INAU. Participantes: 85 NNA y sus familias. 15 Referentes de Cuidado, y en el marco del **Proyecto piloto de Parentalidades comprometidas**, participaron de 8 Jornadas sobre la temática; 25 Familias participaron de una Jornada brindada por una Especialista en Nutrición

Taller con UCC: alimentación saludable del niño hasta los 3 años. A cargo de una Especialista en Nutrición. Participaron 30 familias del Centro (+ del 60%). En CAPI. 18/05/2018

Taller con ASSE: Cuidados del bebé. Dra. Pediatra Especializada. 41 familias del centro en CAPI. 09/05/2018.

Talleres con Equipos técnicos, educadoras y docentes: Período de adaptación; Chau pañales; Hábitos en la Alimentación. Vitaminas para la vida, Estimulación sensorial; Padres en sala; Cuidados en la casa, alimentación saludable y elaboración de alimentos, realizado a lo largo del todo el año con bebés de 18 meses a 2 años con referentes y 30 familias En el Centro CAPI.

Festejos de la Primavera: visita vivero de la zona con los padres, desfile primaveral (salas de 2 años, 23 NN y referentes familiares, Zona de radio del Centro).

Encuentro con salas de 2 años de CAIF Ranitas para festejos de la primavera. Todas las salas. 16 NN turno vespertino. Con 30 NN de grupos de 2 años de CAIF. En CAPI.

Viaje a Termas Dayman con el grupo de Experiencias oportunas, 28 familias fueron las que realizaron el viaje.

15 funcionarios participaron de la 4ta Jornada Regional de Primera Infancia

- Respecto a la **LE Derecho a Vivir en Familia y fortalecimiento de las Parentalidades** cabe destacar: la reconversión de un Centro (Hogar Infantil) en CAFF.

Apertura de 1 nuevo Centro Juvenil gestión por convenio con la ACJ.

Relanzamiento de la Campaña para la difusión y sensibilización sobre el Acogimiento Familiar, en todos los tipos de medios masivos de comunicación departamental. En consecuencia, se logró seleccionar 1 Familia Extensa y a la fecha, dos más en proceso de valoración.

Durante el año, se realizaron una serie de actividades tendientes a contribuir con el Derecho a Vivir en Familia:

Taller: "Para mamá con amor" Cantidad de NNA: 24 Familias: 9

Salida socio-didáctica: Grutas del Palacio y Bioparque Durazno Cantidad: 25 NNA Familias: 2

Visitas programadas semanalmente en CEPRODE con familia de origen (5 NNA)- Acogimiento Familiar. Entrevistas diarias con familias de NNA atendidos. Con 500 NNA aproximadamente de Centros 24hs. - ACOGIMIENTO FAMILIAR-JUDICIAL

15 Talleres informativos y entrega de folletería a alumnos de 3er año de diferentes Instituciones educativas y centros oficiales (Escuelas Nº: 17, 34, 43, 52, 59, 67. Colegio San Vicente y Young Day. Club de niños "Travesuras" y Centro Juvenil (500NNA)

Paseo al Circuito Panorámico. Juegos, espacios de recreación y recorrido del Circuito con guía, desayuno compartido, tiempo de reflexión y evaluación de las familias con educadoras y Equipo Técnico. 20 NN con sus referentes familiares.

Festejos del día de la Familia: *Día de la Familia*: Con un proceso previo de múltiples reuniones preparatorias entre los referentes de cada Institución involucrada, se concretó la Corre caminata con 300 NNA y familias (Escuelas de la ciudad, Familias, Escuela agraria, Centros de INAU y Centro Polideportivo Municipal) en Rambla costanera de la ciudad de Fray Bentos

Talleres mensuales prácticas de crianzas y roles con referentes de las diferentes modalidades de familias con 16 familias en Centro CAFF

Festejo del Día del Niño. 100 NNA y sus familias. Plaza Rivera

Coordinación de visitas y fortalecimientos de los vínculos con padres, madres hermanos y tutores. Asistieron 15 adolescentes, 5 educadores referentes y 2 técnicos (76 instancias de coordinación y visitas).

Coordinación de entrevistas domiciliarias con Educadores Referentes y Equipo Técnico. Asistieron 15 adolescentes 5 educadores referentes y 2 técnicos (40 instancias de entrevistas domiciliarias y gestiones efectuadas).

Trabajo continuo y permanente con las adolescentes y referentes familiares a fin de abordar la re vinculación familiar. 15 adolescentes 5 educadores referentes y 2 técnicos (total: 76 instancias de entrevistas domiciliarias y gestiones realizadas). Incluyendo a población con familias residiendo en otros departamentos tales como, Maldonado y Soriano.

Coordinación con distintas Instituciones de Salud, Juzgados, otros Centros de INAU e Instituciones educativas para favorecer la integración con la familia. Asistieron 8 adolescentes, 3 educadores y 2 técnicos (35 instancias de coordinación y acompañamiento).

Festejos del cumpleaños de 15 años, de 15 adolescentes, en el cual se invita a las familias de las adolescentes homenajeadas a fin de fortalecer los vínculos (participaron en total, 40 familiares de las Adolescentes). Organizaron y acompañan el proceso 13 educadoras, 3 técnicos, Equipo de Dirección.

- Con referencia a fortalecer la **LE VL de Violencia** cabe destacar: la respuesta brindada en relación a las situaciones de ESC, como peores formas de vulneración. Destacable trabajo coordinado con ONG "El Paso" en relación a la prevención de todo tipo de violencia y explotación sexual. Abordaje en talleres con padres del cuidado y vínculo saludable con sus hijos. Entrevistas, trabajo comunitario con familias que tienen dificultades en el vínculo saludable con sus hijos/as.

Trabajo en Red con otras instituciones de Primera Infancia para el abordaje de casos particulares donde se considere que no hay vínculos adecuados con los niños. Promoción en las familias del Centro y de la zona de los mismos, así como la importancia de que no exista violencia contra los niños y el fortalecimiento de los cuidados parentales.

Participación permanente en SIPIAV, CED referente Institucional para las comunicaciones desde SIPIAV central.

Nodos y redes focales realizadas por intervenciones de casos complejos, en algunas tienen intervención SIPIAV o de la ONG El Paso.

Talleres con Educadores, y Técnicos abordando el cuidado de los niños/as y los buenos vínculos con 14 referentes de NN. En CAPI.

Jornada "Día mundial contra la violencia". Sensibilización, recorridas, protocolos de actuación, muestra de cartelería alusiva;

Jornada artística "Pintando contra la violencia" en Plaza céntrica, participan 380 NNA, Familias, Referentes y Educadores, en varias instancias espacios públicos de la ciudad de Young y Fray Bentos

Taller: NO VIOLENCIA con alumnos de 3er. Año, dos instancias en Escuela. 52 participan 83 y familias

Campeonato Nacional de Fútbol 7. Dejando a un lado la competencia y la violencia. 120 adolescentes, entre 13 y 17 años y funcionarios en el Polideportivo de la ciudad de Fray Bentos

Talleres con ONG "El Paso" con 50 adolescentes entre 15 y 18 años y 12 adultos aproximadamente. En Centro Juvenil y Centro de barrio las Canteras. "Noviazgos libres de violencia" con 50 adolescentes en la Escuela Agraria de Fray Bentos

Proyección y foro de la película "Tan frágil como un segundo" participando 150 personas aproximadamente en Fray Bentos

Elaboración de la Muestra sobre Corresponsabilidad de Género en el Cuidado en conjunto con MIDES. Con 14 adolescentes del FPB de audiovisual en Hogar de Ancianos, Fundación Martín Etchegoyen, Centro de Salud, Equinoterapia y domicilios varios.

Abordaje de la temática y análisis de práctica cotidianas entre las adolescentes que conviven en el Centro. Promoviendo el buen trato entre pares y hacia los adultos. Asisten 12 adolescentes, 2 educadores y 2 técnicos (24 instancias de coordinación y realización de talleres y diversas dinámicas)

Se participa activamente de forma mensual en las reuniones del Consejo Asesor Consultivo (CAC). Congreso Nacional de PROPIA.

Asistencia a espacio de abordaje del consumo problemático de sustancias psicoactivas.

Espacio terapéutico a cargo de la licenciada en Psicología del Centro el cual es utilizado a demanda de las adolescentes.

Charla informativa en el marco del Día de Lucha contra el Trabajo Infantil. Asisten 10 adultos y 2 técnicos de Inspección Laboral.

Charla sobre sexualidad. Asisten 4 adolescentes Hogar de Varones, 4 adolescentes Hogar Femenino, 2 adolescentes de familia asociada, 2 educadores y 1 técnico especializado en la temática.

Safari, en el marco del Mes de los Derechos. Asisten 20 NNA Esc Nº 1, 10 adolescentes de AAPP, 6 adolescentes de Hogar Femenino y Hogar de Varones y 6 educadores.

Taller de Respeto. Esc. Nº27 6º año participaron 25 alumnos y 3 maestras

Batalla musical: Plaza Hargain con CAFF 15/11. Participan Instituciones de la zona. Participaron alrededor de 100 NN/A Y 20 adultos entre maestros y educadores

Taller de sexualidad en Bellaco/localidad rural; realizada con la participación de 7 adolescentes y sus familias (8 adultos).

Intervenciones familiares en San Javier adecuación de pautas culturales a legislación uruguaya. 7 familias

Intervención en coordinación con Fiscalía/ Unidad de Víctimas por casos de femicidio y seguimiento de menores víctimas. San Javier .1 familia

- Con relación a la **LE Acceso a Bienes Culturales, Espacios Públicos y derecho a la Ciudad** se destaca: Este año se aumentó significativamente la circulación social de NNA en espacios públicos y privados de la ciudad.

Participación en la jornada "100 en 1 día", 20 adolescentes, Plaza Hargain.

Feria Tecnológica Educativa en UTEC. Participaron 40 adolescentes

Visitas guiadas a Castillo Maúa y Mbopicúa; 40 adolescentes

Encuestas a nivel nacional sobre derecho a la ciudad. PROPIA. Participan 12 NNA. CEPRODE, -CENTRO JUVENIL-CLUB D ENIÑOS-COLEGIOS Y ESCUELAS.

CONCRECIÓN DE PROYECTOS DE F. CONCURSABLES: Plaza de la Integración en Paso de la Cruz (2016: "A Rodar la Vida; 2017: "Taller de bicicletas"). Involucra a varios Centros, además del beneficiado con la valoración y el financiamiento

Viaje a Termas de Guaviyú. 40 adolescentes

Partido de despedida de Uruguay previo al Mundial. 20 adolescentes de Centro Juvenil y PROPIA Young.

Visita a un vivero para ver plantas y flores en primavera. Participaron 19 NN y 12 referentes familiares de sala 2 años.

Paseo al Polideportivo con juegos y actividades planificadas con las familias. 49 NN y 49 referentes familiares. Polideportivo Municipal.

Paseo y caminata del Circuito Panorámico. Salas de 2 años. 20 NN y referentes familiares de estos grupos.

Actividad en Plaza Hargain sobre el patrimonio de nuestra ciudad y la importancia que hoy tiene en el mundo. Participaron 60 adolescentes entre 13 y 16 años y funcionarios del Hogar y maestras. /Fray Bentos

Coordinación a actividades gratuitas de aprendizaje extracurriculares. Participaron 8 NNA. BIBLIOTECA-PISCINA MUNICIPAL. FUTBOL

Evento Montevideo Comics. Participaron 12 NNA. MONTEVIDEO

Proyecto TRIVIAPLAZ. Participaron 15 NNA. CEPRODE.-UTU

Participación en la Feria Educativa. Confección de llaveros/souvenirs. Participaron 14 NNA. Lugar: CLUB SOCIAL.

Taller: DERECHO A LA CIUDAD Y ACCESO A BIENES CULTURALES. Contó con la participación de 60 NNA. ESCUELA Nº 43 Y 34.

Salidas socio- recreativas: Las Cañas; Grutas del Palacio y Bioparque / Durazno; Acuamanía – Salto. Participaron 90 NNA y algunas de sus familias.

Festival de la Costa – Nuevo Berlín. Participan 8 adolescentes y 2 educadores.

Recorrido por Museo de la Revolución Industrial. Asisten 8 adolescentes y 2 educadores.

Jornada de sensibilización lúdico-recreativa, 20/11. Yincana realizada como actividad de cierre del mes de los derechos. Participaron 120 NNA. Lugar: Vía pública de la Avenida Zeballos

Acompañamiento y apoyaturas a 1 adolescente del CEPRODE, que ingresó como parte de su proceso de autonomía progresiva a la UDELAR en Paysandú

- Con respecto a la **LE Fortalecimiento institucional** se destaca, por una parte como ya fuera mencionado más arriba, la separación de CAPI de Hogar Infantil para la concreción del nuevo CAFF reconvertido. Inauguración del Hogar de Varones. Participaron uno 60 NNA y vecinos.

6 funcionarias (de un total de 8) del CAI, cursan la Capacitación en PI brindada por el CENFORES con duración de 2 años.

Mesa de participación adolescente. Participan 12 NNA. CEPRODE

Voluntariado PLAN IBIRAPITA. Participaron 4 NNA. CASA DE CULTURA

Reparación de sillas de ruedas de ROTARY. Participaron 6 NNA. CEPRODE MNPL

Taller sobre consumo problemático para operadores. Participaron 36 referentes institucionales; en otras dos instancias, participaron 9 Educadores. CASA DE LA CULTURA

Adecuación del espacio físico para la atención de Primera Infancia y sus impactos en los funcionamientos de las propuestas socio educativas

Charla sobre comunicación asertiva con Dirección de Comunicación Institucional.

Talleres dirigidos a educadores abordando temáticas relacionadas con el Rol del educador en la Institución. Asisten Psicólogo, Trabajador Social y Acompañante terapéutico en situaciones de Consumo problemático de Sustancias y Eds.

Supervisiones de Proyecto, Asisten: 1 supervisora, 1 Lic. Psicología, 1 Lic. As. Soc. y equipo de Dirección.

21 funcionarios participaron de la Jornada brindada por una Psiquiatra Infantil, Especialista sobre El rol de los Educadores en el Cuidado y crianza de NN

33 funcionarios participaron de 1 Jornada con INAU y ASSE sobre la importancia de la Salud mental y el cuidado del riesgo/daño stress laboral

Se contrata un médico local para hacer entrenamiento de 31 funcionarios sobre Reanimación cardiovascular (teórico y práctico)

5 funcionarios participan de las Jornadas en relación las prácticas abusivas y conductas sexuales problemáticas en NNA; brindada por Picabi/AI

4 Operadores participan del Taller sobre ESCyNC con el Paso y CONAPEES

Otros aspectos significativos:

Inter-institucionalidad

- Coordinación de derivaciones, actividades y talleres con UCC, MIDES y ASSE. Fray Bentos.

- Participación activa en Sub Comisión de Lucha contra la Violencia Domestica de Young.
- Coordinación y Participación del Comité de Recepción local de SIPIAV.
- Participación en Mesa de Convivencia de Young y Paso de la Cruz
- Participación en Nodo Familia y Nodos Focales.
- Coordinación y trabajo en red con Poder Judicial, Fiscalía y Defensoría.
- Coordinación y articulación con IDRN por diferentes proyectos.
- Reuniones periódicas con MIDES para la elaboración de una muestra fotográfica sobre Corresponsabilidad de Género en el cuidado.
- Coordinaciones con el equipo de UCDIE para evitar la deserción educativa y situaciones de alta vulnerabilidad.
- Coordinación para la elaboración y ejecución de estrategias de egreso de referentes maternos, con Hospital Vilardebó, DINALI, IDRN, MIDES, ANV, OSC “El Encuentro”, OSC “Cotidiano Mujer”, OSC “El Paso”, Consulado de la República Argentina, Programa Cercanías, UCC, INR, ASSE y MSP.
- JDD participación en el primer semestre. Luego el día de reunión coincide con la participación en otras instancias a priorizar, audiencias o reuniones de Directores.
- Visita IBCPF Colombia. Jornada de Intercambio y Muestra de Fondos Concursables. Participaron 20 NNA. Casa de la Cultura.
- Visita Directorio de INAU. Reunión con Mesa de participación adolescente. 25 NNA. CEPRODE
- Participación en el Acto Día Mujer y elaboración de cartel alusivo. Participaron 6 NNA de CEPRODE y se realizó en el predio de AFE.
- Taller sobre consumo problemático de sustancias dirigido para adolescentes. Participaron 90 NNA. Casa de la Cultura.
- Reuniones con el Alcalde: Proyecto egreso adolescente. Inclusión laboral. Acompañaron 2 Adolescentes
- Participación en COMITÉ DE LOS DERECHOS DEL NIÑO. 2 NNA-MONTEVIDEO

Unificación Programática

- Actividad deportiva de integración con Servicios de INAU. Participan 25 adolescentes y 6 educadores.
- Coordinación entre Centros por derivaciones o casos atendidos en conjunto (CAFF, CED, Hogar Femenino).
- Abogado de Dirección Departamental, por casos judicializados, audiencias judiciales, derivaciones y actualización de información; fortalece Proyectos de sistema INAU
- Derivaciones y coordinaciones por egresos de NNA con Rueda de colores.
- Mejora y fortalecimiento de la articulación entre el Hogar Femenino y el Hogar de Varones; en setiembre se sumaron las familias del Programa de Acogimiento. Dichas actividades constaron de: Talleres informativos sobre sexualidad, trabajo en conjunto con los proyectos elaborados por los educadores, jornadas de integración recreativas.

- Conformación de grupo con Referentes de la mayoría de los Proyectos con el fin de articular mejor las respuestas en el territorio así como organizar actividades en las fechas importantes que debemos recordar como INAU.
- Jornada recreativa: Recursos sustentables. EL ABROJO. 10 NNA. PLAZA SARDO
Taller sobre reciclado de plásticos, organizado por Municipio de Young. Participaron 15 NNA. CEPRODE
Entrenamiento y participación para 5k del Rotary. 6 NNA. PLAZA DE DEPORTES
Instancia de coordinación en el marco del 20/11 con Centro juvenil, TRAVESURAS y CEPRODE. Elaboración de juegos/Derechos. 20 NNA. CEPRODE
Participación en el Consejo Asesor y Consultivo departamental. Participaron 10 NNA. Young y Fray Bentos.
- Congreso Nacional -PROPIA. 6 NNA. MONTEVIDEO. Reuniones mensuales y quincenales con Educadores, Equipo Técnico y Asesor Técnico para organizar y planificar las posibles estrategias a implementar. Asimismo, las permanentes evaluaciones de las prácticas llevadas a cabo reorientan las intervenciones.
- Fiesta de la Primavera. Almuerzo compartido en CODECAM. 50 NNA.
- Campeonato fútbol femenino. Participaron 12NNA. Fray Bentos
- Campamento en Balneario Las Cañas. 5 adolescentes; funcionarios del Hogar de Varones/Las Cañas
- DESEM (Celante proyecto de guantes para celular). Participaron 4NNA. CEPRODE-LICEO 1 Y SRRN

Otros logros y aspectos significativos:

- Representación del país en Colombia (Consejero Cristian García)
- Visita de delegación colombiana, 2018.
- Se concretaron talleres de orientación laboral (TOL), como forma de implementar herramientas que faciliten primeras experiencias laborales con los adolescentes.
- Egreso del tercer grupo de FPB comunitario
- Desde el CED se valora la situación crítica pero con oportunidades, de una adolescente, obteniéndose con y para la misma, una beca de pasante en la UTE
- Trabajo con NNA de la Colonia Ofir (San Javier) cuando se encuentran particularmente vulnerados en sus derechos Culturales. Sin desconocer que como toda “constitución social” de “colonia” la misma supone un proceso complejo de aculturación. No obstante, el marco de defensa para cualquier NNA residente en nuestro país es el de la CND y el CNA

Rivera

El departamento brindó una cobertura mensual a diciembre de unos **3857** NNA. Dicha población se concentró significativamente en el grupo de edad de 0-3 años, con un 61%. Al discriminar por sexo, el 51% correspondió a niños y adolescentes varones y el 49%, niñas y adolescentes mujeres. La atención se realizó a través de un total de **46** Proyectos: 18 Centros Primera Infancia; 5 Clubes de Niños; 6 Centros Juveniles; 4 Proyectos de

Atención en la Comunidad; 4 Proyectos de Atención Integral de Tiempo Completo (incluye un Discapacidad TC) y 9 Hogares de Acogimiento Familiar.

Cantidad de NNA atendidos por INAU en el Departamento de Rivera, por Modalidad de Atención y Sexo, según tramos de Edad. Corte al 01/12/2018. Fuente: S.I.P.I

Población RIVERA	Modalidades de Atención, Sexo								Total
	Atención en la Comunidad		Tiempo Parcial		Tiempo Completo		Alternativa Familiar		
Tramos de Edad	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	
0-3	10	16	1193	1124	3	4	-	-	2350
4-5	21	29	188	180	3	5	-	1	427
6-12	83	102	153	193	21	17	3	1	573
13-17	56	64	116	176	22	11	-	2	447
18 y más	6	17	12	17	8	-	-	-	60
Total general	176	228	1662	1690	57	37	3	4	3857

En relación a las Líneas Estratégicas, se destaca:

- Respecto a la **LE Protección a la Primera Infancia**, se logró la apertura de un CAIF en el Barrio 3 Cruces de la ciudad de Rivera y se avanzó en las gestiones realizadas entre el Directorio de INAU y la Intendencia Departamental de Rivera (IDR) para la tramitación de la regularización de un terreno ubicado en barrio la Colina para la construcción de otro CAIF.
Es de destacar además la realización de las siguientes actividades, Taller en CAPI con padres y niños para el trabajo del cuidado del medio ambiente donde participan 58 niños y sus respectivas familias, Taller de huerta orgánica con los mismos participantes, la Exposición corredor artístico infantil en BPS e IDR, Coche-caminata que reunió a más de 5 mil personas y la realización de un Taller sobre el manejo de las emociones.
- Respecto a la **LE Derecho a vivir en Familia y Cuidados Parentales** se captaron 4 nuevas familias fortaleciendo los cuidados parentales (familias externas y amigas) y se concretó la incorporación de 17 niños y niñas en los dispositivos ETAF, CAIF y Acogimiento Familiar evitando su permanencia en los servicios de tiempo completo.
Como **actividades destacadas con NNA y sus familias y/o comunitarias** realizadas por los distintos proyectos y servicios se detallan las siguientes; se distribuyó folletería para sensibilización e información sobre familias de cuidados al interior del departamento en las ciudades de Vichadero y Tranqueras (policlínicas y escuelas) y se realizó la presentación del Programa de Fortalecimiento Familiar en la emisora radial local Radio Internacional.
- Conforme a la **LE Vida libre de Violencias** se debe señalar como aspecto relevante que este año se alcanzó la meta de 100% de cumplimiento de atención de la demanda no urgente proveniente de la “Línea Azul” en un plazo máximo de 48 horas.

Como actividades destacadas se realizaron en Tranqueras, con la participación del Club de Niños, escuelas y CED, talleres recreativos con temas de género en la plaza pública alcanzando una participación de 300 NNA. También se realizaron actividades recreativas, culturales y deportivas de apoyo al PROPIA y la Campaña de Promoción de los Derechos en la semana de conmemoración de la Convención de los Derechos de los NNA. Asimismo se realizó la actividad Cine Foro "Tan frágil como un segundo" con la participación del CONAPEES.

- En relación a la **LE Fortalecimiento Institucional** se destacan la conformación del Equipo de Alta Conducción de la Dirección Departamental, la incorporación al equipo de trabajo del referente de violencia y se integraron por concurso 2 funcionarios administrativos.

A nivel de infraestructura se deben resaltar los importantes avances de obra del edificio del Hogar de Varones y la ampliación edilicia del CAPI con la incorporación de equipamiento acorde a la edad atendida.

Además hubo capacitaciones dirigidas los distintos equipos de trabajo de acuerdo al siguiente detalle; Prácticas abusivas sexuales y conductas sexuales problemáticas de NNA: herramientas y estrategias para su abordaje (INAU, Aldeas Infantiles) con la asistencia técnica de Especialistas de ONG PAICABI-Chile, Encuentro de equipos de trabajos de proyectos desde la perspectiva de la Protección Integral en el marco de intervención de INAU con la asistencia de la Dra. Magdalena García y la Dra. Vivian Reigosa- Cuba representante de IFES.

Por otra parte, el Comité de Recepción Local SIPIAV junto al Equipo Coordinador Central de Referentes VBG de ASSE brindó una capacitación sobre intervención en violencia hacia NNA, a esto se suma la instancia de capacitación realizada por la Sub Dirección General Programática de nuestro Organismo sobre lo socioeducativo en la perspectiva de la Protección Integral en el marco de la intervención de INAU.

Otros aspectos significativos

- Realización de 3 encuentros de formación con docentes de CENFORES y los equipos de trabajo de adolescentes para comenzar a discutir y formalizar un proyecto de convivencia de servicios de atención de 24hs para adolescentes mixto desde la perspectiva de la autonomía progresiva. En consonancia con esta línea de trabajo se debe resaltar que se realizaron campamentos con adolescentes de ambos sexos en los que participaron 18 adolescentes de servicios de gestión directa. Se proyecta además, incorporar adolescentes de servicios de gestión por convenio, una vez que se haya evaluado esta experiencia.

Inter-institucionalidad

- Se mantuvieron las participaciones en la Mesa Interinstitucional de Políticas Sociales M.I.P.S, en el 100% reuniones realizadas en el año del S.I.P.A.V. y

C.D.L.V.D. Además, se participó en el Observatorio creado en la Intendencia Departamental de Rivera sobre poblaciones migrantes.

Rocha

El departamento brindó una cobertura mensual a diciembre de unos **2481** NNA. Dicha población se concentró significativamente en el grupo de edad de 0-3 años, con el 67%⁴⁶. Al discriminar por sexo, el 50% correspondió tanto a niños y adolescentes varones como a niñas y adolescentes mujeres, respectivamente. La atención se realizó a través de un total de **41** Proyectos: 17 Centros Primera Infancia; 2 Clubes de Niños; 1 Centro Juvenil; 1 Proyecto TP de Atención a Víctimas de Violencia; 4 Proyectos de Atención en la Comunidad (incluye atención a víctimas de Violencia); 4 Proyectos de Atención Integral de Tiempo Completo y 12 Hogares de Acogimiento Familiar.

Cantidad de NNA atendidos por INAU en el Departamento de Rocha, por Modalidad de Atención y Sexo, según tramos de Edad. Corte al 01/12/2018

Población ROCHA	Modalidades de Atención, Sexo								Total
	Atención en la Comunidad		Tiempo Parcial		Tiempo Completo		Alternativa Familiar		
	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	
Tramos de Edad	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Total
0-3	9	10	834	816	1	3	-	-	1673
4-5	16	8	150	141	2	2	1	1	321
6-12	46	65	65	93	6	10	2	3	290
13-17	35	35	36	42	22	6	4	-	180
18 y más	4	5	1	5	2	-	-	-	17
Total general	110	123	1086	1097	33	21	7	4	2481

Fuente: S.I.P.I.

En relación a las Líneas Estratégicas, se destaca:

- En relación a la **LE Primera Infancia**, se registró la apertura de 1 CPI Proyecto de Espacio de Cuidados y Educación en los Liceos en el Chuy. La ampliación de 1 CAIF permitió un aumento de cobertura de 34 cupos y la de otro, un incremento de 20 cupos. Continuando el convenio del 2017 con la IDR por el terreno, este año se firmó un convenio con una OSC para 1 CPI a fin de implementarlo en el próximo. Así también, se firmó un convenio con una Cooperativa para gestionar en el año entrante una CCC en la localidad de San Luis. Se destaca la iniciativa -realizada por el CAPI y el Club de Abuelos de La Aguada- el Proyecto “Abuelo Amigo”, involucrando a estos desde un lugar de referencia y parentalidad también en el crecimiento de los NN.
- Respecto a la **LE Derecho a Vivir en Familia**, cabe destacar la concreción de la apertura al final del período, de 1 CAFF en el Chuy, resultado del Llamado que se

⁴⁶ Si bien se mostró con 3 puntos a la baja respecto al 2017, se ubica en tercer lugar después de Artigas (77%) y Tacuarembó (73%) con la mayor concentración de atención a PI en el departamento.

realizara en el mismo año. Dicha LE también concentró esfuerzos de su gestión en torno a las edades más tempranas. En tal sentido, la realización de Talleres en CAPI y CAIFs Artigas2 sobre “Parentalidades comprometidas”. Participaron en los mismos, 16 Familias.

Se concretó el proyecto desde el CAPI “Huerta en casa” con las Familias y padrón productivo de la IDR. Se involucraron 10 familias. El mismo, estuvo orientado a la importancia de la alimentación en el crecimiento y desarrollo, de cómo producir y manipular alimentos, entre otros.

También, se realizaron Talleres sobre Nutrición para familias del CAPI, con pediatra, nutricionista, médico de familia, odontólogo y psicólogo.

En los Centros de Protección 24 horas se realizaron entrevistas con referentes familiares, visitas a domicilios, atención en contexto, salidas vacacionales y visitas, integración de la familia en los cumpleaños, fiestas, consultas médicas; se trabajó sobre el fomento de la corresponsabilidad, entre otros aspectos.

Se realizó nuevamente, promoción de las Familias Amigas, como estrategia de cuidado y protección transitoria, desde el CEPRODE y el CED. En consecuencia, se seleccionaron 8 nuevas Familias

Se apoyaron y viabilizaron las visitas familiares en Adolescentes en situación de privación de libertad, como forma de garantizar el Derecho a mantener los vínculos familiares independientemente de la medida.

Se realizaron gestiones para la consolidación del desvinculo de familias de origen y que el PJ pueda dictaminar la condición de adoptabilidad de 5 NN.

- Respecto a la **LE Vida Libre de Violencia** se destaca la firma de convenio y apertura de dispositivo de atención a NNA víctimas de violencia (SAVIA Atención hasta 20 situaciones)

Ingreso de referente vida libre de violencia, como fortalecimiento de la gestión en la temática

En Centros de Protección de 24hs, se realizaron varias instancias de trabajo con los NNA donde en formato de Asambleas, trabajar aspectos de la convivencia sobre el respeto y la cooperación, contribuyendo a una VLV. Se concretaron 3 Talleres en el Hogar Femenino a cargo de una Psicóloga, para trabajo específico sobre “la (NO) violencia entre pares”

Se participó mensual y sistemáticamente en el SIPIAV en Rocha y Chuy además, de otras instancias que se fueron generando fuera de agenda a fin de articular esfuerzos.

Ingresaron por casual de Violencia, 5 adolescentes a Centros 24hs

Se realizaron 2 Talleres con el SIPIAV sobre la Ley de Violencia de Género

Se realizaron 3 talleres sobre ESC contra NNA con la ONG GGUU; en particular, atendiendo la sensibilidad que tiene la temática en un departamento de Frontera seca.

- En relación al **Acceso a Bienes Culturales y Espacios Públicos** cabe referir a la Feria departamental y regional, realizada desde el CAPI en el marco del Club de Ciencias. A su vez, desde el Hogar Infantil, viajan 2 NN a Buenos Aires a un Club de Ciencias como una experiencia de intercambio bilateral.

El 80% de la población de NN del Hogar Infantil, participa de Cursos en el Centro Cultural de la capital; muchos asociados a promover aspectos artísticos y culturales en la población infantil.

En términos universales, la población del Sistema INAU participó durante el año de diversas salidas recreativas y educativas por diversos entornos de ámbitos públicos y urbanos así como, culturas como el cine y el teatro.

- Respecto al **Fortalecimiento institucional** cabe mencionar la concreción de Concursos para educadores, psicólogos y trabajadores sociales (a la fecha, en curso)
Reuniones mensuales de Directores y de los equipos de cada servicio.
Reuniones semanales de alta conducción a fin unificar la gestión
Asistencia mensual a MIPS y mesas temáticas.
Fortalecimiento de la gestión administrativa de la DD con el Ingreso de 3 funcionarios Administrativos.
Reactivación de Comité de CAIF, con una frecuencia de articulación mensual
Cabén también, mencionar las instancias de capacitación en que participaron los funcionarios, asociados a sus desempeños a fin de profesionalizar la tarea:
8 funcionarios del Hogar infantil participan en 2 Jornadas sobre Empatía
6 funcionarios de los Centros 24hs participaron de 6 Jornadas sobre Adolescencias, brindado por el PFCP y RADEV de INAU
16 funcionarios de Hogar Infantil y Femenino participan capacitación sobre el Cuidos de los Equipos de trabajo
14 Educadores participan de taller sobre elaboración de PAI (Proyecto Atención Individual)
10 funcionarios de los Centros de Protección 24hs concurren a 1 Jornada de reflexión sobre Diálogos cercanos
La totalidad de los integrantes de equipo de CAPI participa de Jornada de análisis de la práctica del Centro

Otros aspectos significativos:

Inter-institucionalidad

- Gestión junto a MIDES para apertura de Centro de hijos e hijas de estudiantes.
- Gestión con MIDES para apertura de CCC en San Luis.
- Asistencia a SIPIAV y Redes Focales.
- Coordinación con IDR, MIDES, Salud, JND para asistencia para Carnaval de La Pedrera.
- Integración de la Junta Departamental de Drogas, reapertura de Proyecto CIUADDELA.
- Coordinación con ASSE y Plan aduana para optimizar atención de NNA.
- Becas laborales de IDR para adolescentes atendidos por INAU.

Unificación Programática

- Reactivación de Comité de CAIF.
- Coordinación con equipos de CAIF y ETAF para seguimiento y atención de NNA y familias.
- Llamado a OSC y/o cooperativas para la gestión de un CAFF en Chuy.
- Convenio con OSC para la gestión del dispositivo de violencia que atiende 20 casos de atención directa, protección 24 horas y derivadas de convenios.
- Acuerdo con convenio de 24 horas para cupos de la beca laboral de la IDR.

Otros logros a destacar

- Realización en CHUY de curso para educadores de Primera infancia de CENFORES.
- Gestión de concursos para ingreso de RRHH.
- Asistencia de Referente de 1° Infancia a Comisión departamental de Educación.
- Organización de Mesa para la Paz junto a Secretaría de DDHH y organizaciones de CHUY.
- Creación de la comisión de seguimiento de la casa de cuidados para hijos de estudiantes.
- Alquiler de otro vehículo.
- Ingreso de cargos de Alta conducción.
- Se cuenta con Supervisión en todas las áreas en todo el departamento.
- Reuniones de Directores Departamentales a nivel agrupamiento.

Salto

El departamento brindó una cobertura mensual a diciembre de unos **4599** NNA. Dicha población se concentró significativamente en el grupo de edad de 0-3 años, con el 64%. Al discriminar por sexo, el 52.5% correspondió a niños y adolescentes varones y el 47.5%, niñas y adolescentes mujeres. La atención se realizó a través de un total de **80** Proyectos: 26 Centros Primera Infancia; 8 Clubes de Niños; 4 Centros Juveniles; 1 Niños, Niñas y Adolescentes en situaciones de Calle; 1 Centro Víctimas de Violencia Tiempo Parcial; 3 Proyectos de Atención en la Comunidad; 9 Proyectos de Atención Integral de Tiempo Completo (incluye 4 Discapacidad TC) y 28 Hogares de Acogimiento Familiar.

Cantidad de NNA atendidos por INAU en el Departamento de Salto, por Modalidad de Atención y Sexo, según tramos de Edad. Corte al 01/12/2018

Población	Modalidades de Atención, Sexo	Total
-----------	-------------------------------	-------

SALTO	Atención en la Comunidad		Tiempo Parcial		Tiempo Completo		Alternativa Familiar		
	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	
0-3	10	2	1419	1505	10	11	2	3	2962
4-5	10	9	216	233	9	11	4	4	496
6-12	28	27	207	226	36	35	17	27	603
13-17	24	17	89	165	53	34	5	4	391
18 y más	1	-	5	11	38	92	-	-	147
Total general	73	55	1936	2140	146	183	28	38	4599

Fuente: S.I.P.I.

En relación a las Líneas Estratégicas, se destaca:

- Respecto a la **LE Primera Infancia** se concretó la apertura de un centro SIEMPRE denominado Calabria en el barrio Mi Tío de la capital departamental. Se amplió la cobertura de CPI con una ampliación de 37 cupos nuevos. En 1 CPI se realizan obras de infraestructura, mejorando la calidad del Centro a través de refacciones y la construcción de un salón multiuso.

Además de esta importante concreción se participó en el fortalecimiento de la llegada del Sistema Nacional Integrado de Cuidados a pequeñas localidades y en la evaluación preliminar de locales postulados para el programa Casa Comunitarias Territoriales de Cuidados en el Municipio de Belén.

Se realizó una Jornada en el CAPI “Fortalecimiento para los equipos que trabajan con niños de un año en adelante”, llevado adelante por Psicomotricista y el Equipo de Supervisión, con la participación de Centros CAIF, CAPI y Centro SIEMPRE.

- Se realizó como **actividad destacada con NNA y sus familias y/o comunitarias** la “5ta muestra regional de Clubes de Ciencias” realizada en plaza 33 Orientales, con la participación de 1600 personas y 42 proyectos.
- Respecto a la **LE Derecho a vivir en Familia y Cuidados Parentales** desde los servicios de gestión directa, el resto de los centros y los equipos territoriales se trabaja en una estrategia de fortalecimiento de las capacidades de cuidado de los referentes de los NNA, promoviendo la vida en familia en función del Interés Superior de los NNA. Esta estrategia se desarrolla tanto desde los centros de tiempo completo como los de tiempo parcial, apuntando en los primeros a que la institucionalización sea el último recurso y por el menor tiempo posible, de acuerdo a lo establecido en el CNA. Dentro de las modalidades de atención se cuenta además con Alternativa Familiar, contando con 29 unidades en las cuales fueron atendidos en el año 85 NNA.
- Conforme a la **LE Vida libre de Violencias** se debe señalar como logro y avance la incorporación del referente en Vida Libre de Violencia, la realización de Talleres de sensibilización y promoción, sobre género, violencia y violencia en el

noviazgo dirigido educadores de Club de niños. También se realizó un Taller para las familias y adolescentes del Centro Femenino sobre “Uso responsable de Redes Sociales” a cargo del Comisario de la Policía Científica de Salto.

Por otra parte se participó en organización de actividades vinculadas al 25/11 y en la Comisión Organizadora Departamental y con un stand en la mesa para la paz 2018, actividad apoyada por Secretaría de Derechos Humanos de Presidencia de la República.

- Dentro de la política de **Fortalecimiento Institucional** se encuentran el ingreso, la reorganización de los RRHH en el departamento y las actividades de locales de capacitación. En esta línea se inscribe el transcurso de concursos para ingresos de Educadores, Trabajadores Sociales y Psicólogos. En el marco de la re-adequación institucional y para fortalecer las Direcciones Departamentales se conformó Dirección Administrativa y Proyectos y Servicios, quedando pendiente la integración de un asistente territorial. En relación a la capacitación se realizaron diferentes actividades con variado volumen de participación: 5 funcionarios participaron en 2 jornadas sobre ESCNNA en capacitación brindada por la cooperativa Encastre organización El Paso; 32 participaron en una jornada sobre Acoso Laboral en actividad realizada en conjunto por esta Dirección departamental y el SUINAU y 46 funcionarios participaron en capacitación en referencia al SIPI con el aporte de la supervisión regional de dicho sistema de información. En el marco de la Mesa de Primera Infancia departamental 30 funcionarios participaron en una doble jornada sobre las temáticas, “Corresponsabilidad y género en los cuidados” y otra bajo el título “El tiempo del bebé”.
- En referencia la **LE Acceso a bienes culturales, espacios públicos y derecho a la ciudad se realizaron la siguientes actividades con NNA y sus familias y/o comunitarias**, muestra artística (danza y canto) en sala cultural de casa Horacio Quiroga por adolescente del Centro Femenino. Los y las adolescentes de este Centro, también participaron en certamen de danza internacional “Santiago Tambem dança 2018” XII concurso interamericano de danza en Santiago (Brasil). Otras de las actividades destacadas, en las que participaron los NNA atendidos en el sistema, incluyen salidas recreativas, campamentos, asistencia a eventos deportivos y el Encuentro de fútbol femenino y masculino realizado en Rio Negro organizado por el Hogar de varones de Fray Bentos. Además de las actividades específicas de cada proyecto, se desarrollaron actividades que transversalizan a todo el Sistema INAU, como ser el Programa de Participación PROPIA y la organización de eventos compartidos como por ejemplo la Semana de los Derechos.

El departamento brindó una cobertura mensual a diciembre de unos **3308** NNA. Dicha población se concentró en el grupo de edad de 0-3 años, con el 55%. Al discriminar por sexo, el 53% correspondió a niños y adolescentes varones y el 47%, niñas y adolescentes mujeres. La atención se realizó a través de un total de **93** Proyectos: 18 Centros Primera Infancia; 9 Clubes de Niños; 6 Centros Juveniles; 6 Centros Discapacidad de Tiempo Parcial; 1 Albergues de Tiempo Parcial; 1 Centro Víctimas de Violencia Tiempo Parcial; 4 Proyectos de Atención en la Comunidad; 4 Proyectos de Atención Integral de Tiempo Completo y 44 Hogares de Acogimiento Familiar.

Cantidad de NNA atendidos por INAU en el Departamento de San José, por Modalidad de Atención y Sexo, según tramos de Edad. Corte al 01/12/2018

Población San José	Modalidades de Atención, Sexo								Total
	Atención en la Comunidad		Tiempo Parcial		Tiempo Completo		Alternativa Familiar		
Tramos de Edad	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	
0-3	10	11	861	899	7	4	-	3	1795
4-5	9	13	104	113	5	4	1	2	251
6-12	51	35	253	344	21	15	9	12	740
13-17	31	34	148	217	29	20	9	9	497
18 y más	4	9	4	3	1	1	1	2	25
Total general	105	102	1370	1576	63	44	20	28	3308

Fuente: S.I.P.I.

En relación a las Líneas Estratégicas, se destaca:

- En relación a la **LE Primera Infancia**, se destaca la apertura de 1 nuevo CAIF en Ciudad del Plata. Se concretó la donación por parte del Gobierno departamental, de un terreno para la construcción de un CPI en el próximo año.

Se fortalecen los RRHH con el ingreso de 5 funcionarios para CAPIs

Continuando con la estrategia de profesionalizar los operadores, 30 se capacitaron en el territorio en PI con el CENFORES

Resultaron también como **eventos y logros relevantes**: Primer Regional de Clubes de Ciencias sede San José. Participan también de Montevideo y Colonia. Nº total de Proyectos participantes: 22. Participaron 700 niños y niñas

Cierre de año en CAPIs, abierto a la comunidad con espectáculo Encanto al Alma, convocando a CAIF del Barrio, La Calesita y Acuarela, participan 200 niños/as con sus familias.

La Cochecaminata por los 30 años del Plan CAIF, superó ampliamente las expectativas, participaron aproximadamente 900 niños y niñas en distintos puntos del territorio departamental acompañados de familias, comunidad e interinstitucionalidad.

Festejo de los 30 años, CAIF La Calesita de San José de Mayo y Rincón Infantil de Ciudad del Plata

- Con referencia a la **LE Derecho a Vivir en Familia** se debe destacar los resultados, de haber continuado trabajando la línea de sensibilización de las Familias Amigas como estrategias de cuidados transitorios, obteniéndose el nombramiento de 20 Familias Amigas en sus diferentes modalidades. Así también, se fortalece el trabajo con los NNA en modalidad de protección 24hs, lográndose que el 70% de los NN ingresados al CAFF Piloto Infancia estuvieron atendidos en contextos familiares. Firma de Convenio con OSC Instituto del Hombre para gestión de ETAF-CAFF, vinculado a CAFF Piloto Infancia.

Conformación y Capacitación de Equipos para abordaje y seguimiento de NNA y familias, atendidos en Contexto Familiar y Familias Amigas.

La totalidad de Centros de Protección 24hs (3) se incorporó la metodología de Proyectos de Atención Individual y Familiar y seguimiento de equipo en contexto. La totalidad de la población atendida en dichos Centros, realiza alguna actividad estructurada (además, de participar en el sistema educativo formal) en la comunidad, fortaleciendo así su carácter de ciudadanos.

Ampliación de atención de Adolescentes en Proyecto Mixto de Tiempo Parcial dependiente de Hogar Nuevo Tiempo (10 adolescentes)

Cabe mencionar también, algunas iniciativas tales como: Realización de dos Asambleas de Referentes Familiares de CAFF Piloto Infancia en Parque Rodó finalizando con almuerzo y espectáculo (30 NNA y Referentes Familiares en su totalidad)

Viaje a Piriápolis de Niños y Niñas en Protección 24 hs con referentes adultos y equipo de trabajo
- Conforme a la **LE Vida Libre de Violencia**, Ingresar Referente de Violencia para la identificación, derivación y seguimiento de los NNA en situación de maltrato y abuso sexual.

Apertura de 2 CRL SIPIAV funcionando; San José de Mayo y Ciudad del Plata.

El 70 % de las denuncias recibidas por Línea Azul con primera intervención obtienen respuesta en un plazo dentro de las 48 horas

Tres Equipos de Atención Directa se capacitan en Servicio sobre la temática.

Marco conceptual e indicadores de maltrato y abuso sexual infantil Equipo y referentes de CRL SIPIAV en la localidad de Ecilda Paullier -organizado por la DD y SIPIAV- dirigido a operadores de Sistema Educativo y Sistema INAU de la localidad.

Participación activa en las jornadas de sensibilización y difusión sobre Noviazgos libres de Violencia de adolescentes, organizadas por proyectos de INAU (Oficiales y Convenios) en Liceos y UTU del departamento. Participaron 300 adolescentes.

20 Adolescentes participan en Centro 24 hs Mixto, Nuevo Tiempo en Taller sobre distintos tipos de violencia
- Respecto a **Acceso a Bienes Culturales, EEP y Derecho a la Ciudad** cabe mencionar el Acuerdo logrado para la inclusión en Piscina Club Fraternidad de NN que asisten a Clubes de NIÑOS del Sistema INAU de la capital departamental. Participaron 150 NN.

Campamentos a KIYU de todos los Centros de Tiempo Parcial de gestión Directa. Participaron 120 NN.

9 Centros de Tiempo Parcial y Tiempo Completo de gestión directa, realizan viajes a distintos puntos del país (Colonia, Termas de Arapey/Salto, Parque de UTE Minas/Lavalleja, Reserva Tállice/Flores, Piriápolis/Maldonado y a Montevideo.

- Respecto a la **LE de Fortalecimiento Institucional**, los esfuerzos se concentraron en la profesionalización de los funcionarios, participando de distintas capacitaciones e instancias formativas a fin de mejorar en sus desempeños, tales como: 2 funcionarios se capacitaron en Derecho a Vivir en Familia, sobre la metodología PIAF; 25 funcionarios se capacitaron en Protocolos sobre Cuidados Parentales; 16 funcionarios participaron de 1 Jornada sobre Diálogos Cercanos, dirigido a los Equipos sobre intervención con NNA; 20 funcionarios participaron de 2 Jornadas sobre la Familia como sujeto de intervención brindadas por la Facultad de CCSS, DT de TS; 10 funcionarios participaron en una Jornada con la Especialista en Derechos de NNA sobre Acceso a la Justicia para NNA y Mujeres a partir de la ley integral contra la Violencia basada en género y generaciones; 50 funcionarios participaron de 5 Jornadas con una Especialista en Cuidados sobre Pedagogía y Ética del Cuidado; 90 funcionarios participaron de 1 Jornada sobre Intervención en crisis; 120 funcionarios participaron en 1 Jornada sobre El rol de los adultos en la Crianza de niños fuertes y buenos; 40 funcionarios participaron de 1 Jornada sobre el marco conceptual sobre el consumo problemático de sustancias.

Otros aspectos significativos:

Inter-institucionalidad

- Gestiones para la creación de Centro Cívico en Barrio Picada de las Tunas en el marco de la MIPS
- MIDES- INAU creación de CCC en Juan Soler Y Ciudad del Plata.
- Participación Interinstitucional en Rondas Rurales todo el año.
- Proyecto con MGAP - INAU - Sindicato de Peones Rurales de Regional Sur para Escuela de Formación en cuestiones agrarias en Escuela Martirené
- Acuerdo con Gobierno Departamental para remodelación de edificio de Escuela Matirené.
- Gestiones con Gobierno Departamental para realizar campamentos en Balneario Kiyú de Centros de Tiempo Parcial
- Gestiones de captación y donación de terrenos para construcción de CAIF en Ciudad del Plata y Libertad.
- Gestiones con Cooperativa Concordia para apertura de CAIF en Ciudad Rodríguez.
- Trabajo conjunto al Comité de Emergencia por la inundación de este año, apoyando con recursos humanos, materiales a situaciones de damnificados con niños/as a cargo.

Unificación Programática

- Encuentro de Equipos de Sistema INAU de Ciudad del Plata y Libertad en el marco de la línea Fortalecimiento Institucional.
- Capacitaciones conjuntas en temáticas de adolescencia e infancia de todos los equipos del Sistema
- involucraron conjuntamente las poblaciones atendidas por Equipos de proyectos oficiales/directa con poblaciones atendidas por proyectos en convenio con INAU
- Espectáculo Bandota por el Día del Niños en Teatro Macció que convocó a 500 Niños/niñas de Clubes de Niños del Sistema INAU y Escuelas del Centro de la Ciudad.
- Renovación de 8 becas de trabajo para adolescentes atendidos en Proyectos de Sistema INAU en el marco de Convenio con Gobierno Departamental

Otros logros

- Espacio mensual de trabajo y reflexión con los/las Supervisores de todas las Áreas programáticas que apuntan al fortalecimiento del Sistema en pos de trabajar todas las LE que impulsa el Instituto

Soriano

El departamento brindó una cobertura mensual a diciembre de unos **2824** NNA. Dicha población se concentró significativamente en el grupo de edad de 0-3 años, con el 51%⁴⁷. Al discriminar por sexo, el 52% correspondió a niños y adolescentes varones y el 48%, niñas y adolescentes mujeres. La atención se realizó a través de un total de **71** Proyectos: 17 Centros Primera Infancia; 9 Clubes de Niños; 1 Centros Juveniles; 3 Albergue de Tiempo Parcial; 1 Centro Discapacidad Tiempo Parcial; 8 Proyectos de Atención en la Comunidad (incluye un Centro atención a víctimas de Violencia y 1 ETAF); 4 Proyectos de Atención Integral de Tiempo Completo y 28 Hogares de Acogimiento Familiar.

Cantidad de NNA atendidos por INAU en el Departamento de Soriano, por Modalidad de Atención y Sexo, según tramos de Edad. Corte al 01/12/2018

Población SORIANO	Modalidades de Atención, Sexo								Total
	Atención en la Comunidad		Tiempo Parcial		Tiempo Completo		Alternativa Familiar		
Tramos de Edad	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	
0-3	19	21	677	722	2	5	1	1	1448
4-5	14	18	85	133	5	2	1	-	258
6-12	67	104	244	256	17	10	12	15	725
13-17	109	110	38	36	16	14	8	6	337
18 y más	28	20	1	3	1	-	1	2	56

⁴⁷ Junto a Maldonado y con algunos puntos más que lo registrado en Montevideo (46%), prevalece la atención a PI pero en menor medida que los restantes departamentos.

Total general	237	273	1045	1150	41	31	23	24	2824
----------------------	------------	------------	-------------	-------------	-----------	-----------	-----------	-----------	-------------

Fuente: S.I.P.I.

En relación a las Líneas Estratégicas, se destaca:

- Respecto a la **LE Protección a la Primera Infancia**, corresponde señalar que en el presente año se concretó la apertura del Centro para hijos/as de estudiantes “Luna Lunera” Mercedes. Para el desarrollo de esta iniciativa el CAPI Vizcaíno brinda las instalaciones desde el mes de Julio, lo que permite el funcionamiento de este Centro de Cuidados dirigido hijos/as de estudiantes de secundaria y UTU en turno nocturno; esta experiencia supone un ejemplo destacado de complementariedad del Sistema INAU. En otra orden se operaron tres cambios modelo en los CAIF de las localidades de Cardona, José Enrique Rodó y Villa Soriano.

También se debe agregar que adicionalmente a las actividades de capacitación brindadas desde CENFORES se realizó el 4º Seminario Regional de Primera Infancia organizado en forma conjunta con MIDES- UCC y MEC.

Además se realizaron **actividades significativas con NNA y sus familias y/o comunitarias**, Feria de Experiencias Artísticas y Culturales para la primera infancia con espectáculos en diferentes puntos del departamento y 2030 NNA, participación con todas las familias del Centro en coche caminata en las ciudades de Mercedes y Dolores enmarcada en los 30 años del Plan CAIF, Festejo día del niño en Teatro 28 de Febrero, Mercedes con la participación de todas las familias del CAPI. Además 450 personas acompañaron el Festejo de la Primavera en Plaza Rivera junto a otros Centros de Primera Infancia, y se realizó una caminata y actividad recreativa en Club Praga en el marco de la semana de los Derechos de NNA.

- Respecto a la **LE Derecho a vivir en Familia y Cuidados Parentales se incorporaron** 4 nuevas familias a la propuesta Familia Amiga y se concretó la adjudicación de un ETAF-CAFF.

Desde Centro Ibirapitá se realizó la postulación del proyecto para la obtención de la plataforma y capacitación a través de la ONG “La Barca” en convenio con UNICEF, en el marco del Proyecto “Cuidar en Red Familiar y comunitaria”.

Se contó además con el aporte de esta misma ONG para el proceso de reconversión de los Servicios 24 hs, en CAFF y para la realización de actividades de capacitación en las siguientes temáticas, prevención, detección y acompañamiento de situaciones de violencia sexual, cuidar en red familiar y comunitaria y estrategias para garantizar el derecho a vivir en familia y el egreso institucional con la participación de 6, 18 y 20 operadores en cada instancia respectivamente.

Como **actividades destacadas con NNA y sus familias y/o comunitarias** se realizaron actividades recreativas con los NNA y sus referentes familiares mediante la visita al Parque M’Bopicuá, actividades en el cine de la ciudad y la visita al Museo de la Revolución Industrial del ex Frigorífico Anglo en la vecina ciudad de Fray Bentos.

- Conforme a la **LE Vida libre de Violencias** se debe señalar como aspectos relevantes el Ingreso de una Referente de Vida Libre de Violencias, quien participó en forma inmediata de instancias de inducción y capacitación interna y como expositora en el Foro “Violencia, Femicidio y Masculinidad”, organizado por la Iglesia Metodista local.

Asimismo, el CRL del SIPIAV se reunió semanalmente con la concurrencia además de ANEP-CEIP, MSP, RAP-ASSE, SVBG-MIDES, ETAF, Dispositivo Ciudadela de la JDD y la Fiscalía de Mercedes.

En el marco del 25 de noviembre se participa en actividad coordinada por la Comisión Departamental de Violencia de Género, en la rambla de Mercedes.
- En referencia a la **LE Acceso a bienes culturales, espacios públicos y derecho a la ciudad se realizaron la siguientes actividades con NNA y sus familias y/o comunitarias**, Feria de Experiencias Artísticas y Culturales para la primera infancia, Exposición de trabajos realizados en los Talleres del Hogar de Adolescentes y jornada recreativa por la Semana de los Derechos en Manzana 20, participación mediante exposición de los trabajos de los Talleres del Hogar de Adolescentes en los Clubes de Arte (como invitados), estadía durante 2 días en Balneario La Concordia. A nivel de eventos deportivos se destacan el Campeonato Nacional de Handball en Palmar y Campeonato Nacional de Atletismo en Mercedes. Mención aparte merecen las actividades de concientización y prevención realizadas, “Fiesta de la Primavera” donde participa todo el Sistema INAU en la ciudad de Dolores. Adicionalmente en torno a esta tradicional celebración se debe agregar que se realiza un trabajo conjunto de los Equipos de CEPRODE, Centros CAIF y Clubes de Niños, para la implementación de un adorno para la Fiesta de la Primavera.
- Dentro de la política de **Fortalecimiento Institucional** el igual que en el resto de las Direcciones Departamentales de similares características se logró conformar el equipo de Alta Conducción, se concretó el ingreso de 10 educadores y 5 administrativos. Además, se concretaron dos jornadas con los supervisores programáticos de Primera Infancia, Infancia, Adolescencia y Familia y Cuidados Parentales.

Asimismo, distintos operadores participaron en capacitaciones bajo los siguientes títulos, Taller de arte y expresión, 3er Ciclo salud e infancia desde una perspectiva integral Programa APEX-UDELAR, Género, masculinidad y corresponsabilidad en los cuidados-INMUJERES, creciendo en pantallas-API. También se contó con aportes individuales para las instancias de capacitación a través de las siguientes actividades; “Talleres de sensibilización personal” con Especialista en el tema; “Cruzando caminos que fortalezcan la capacidad de sentir” con Especialista en la temática y el curso “Fortalecimiento para el trabajo en equipo” con un Psic. Social, especialista en la temática

Otros aspectos significativos

Inter-institucionalidad

- Mesa Interinstitucional de Políticas Sociales, apertura del Espacio de Cuidado para hijos de estudiante.
- Junta Departamental de Drogas, (Carpa de achique en la fiesta de la Primavera de Dolores)
- Seminario Regional de Primera Infancia (MIDES, UCC, MEC, INAU)

Unificación programática

- Los Proyectos de atención directa y los convenios, participaron conjuntamente en la organización del Seminario de Primera Infancia
- El Festejo del Día del Niño involucró a todos los Centros y Proyectos del Sistema INAU
- La Fiesta de la Primavera Niño involucró a todos los Centros y Proyectos del Sistema INAU
- Las actividades deportivas en torno al Programa de las Promesas Niño involucró a todos los Centros y Proyectos del Sistema INAU
- Campeonato nacional de Atletismo así como, la Feria de Experiencias Artísticas y Culturales y Feria de Ciencia y Tecnología (Primera Infancia), también Niño involucró a todos los Centros y Proyectos del Sistema INAU (iniciativas que fueron mencionadas en la LE Acceso a EEPP y Bienes Culturales)

Tacuarembó

El departamento brindó una cobertura mensual a diciembre de unos **2776** NNA. Dicha población se concentró – similar a lo observado en Rocha- significativamente en el grupo de edad de 0-3 años, con el 73%⁴⁸. Al discriminar por sexo, el 50% correspondió a niños y adolescentes varones y el 50%, niñas y adolescentes mujeres. La atención se realizó a través de un total de **57** Proyectos: 21 Centros Primera Infancia; 1 Club de Niños; 3 Centros Juveniles; 1 Centro Discapacidad Tiempo Parcial; 3 Proyectos de Atención en la Comunidad (incluye 1 ETAF); 4 Proyectos de Atención Integral de Tiempo Completo y 24 Hogares de Acogimiento Familiar.

Cantidad de NNA atendidos por INAU en el Departamento de Tacuarembó, por Modalidad de Atención y Sexo, según tramos de Edad. Corte al 01/12/2018

	Modalidades de Atención, Sexo	Total
--	-------------------------------	-------

⁴⁸ Junto con Artigas (77%) resultan ser los departamentos donde la atención a PI es muy abultada

Población TACUAREMBO	Atención en la Comunidad		Tiempo Parcial		Tiempo Completo		Alternativa Familiar		
	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	
0-3	17	11	955	1036	2	2	1	-	2024
4-5	17	7	137	134	1	1	2	5	304
6-12	43	33	68	58	9	5	15	8	239
13-17	36	21	46	52	19	7	4	6	191
18 y más	2	3	3	6	2	-	1	1	18
Total general	115	75	1209	1286	33	15	23	20	2776

Fuente: S.I.P.I.

En relación a las Líneas Estratégicas, se destaca:

- Respecto a la **LE Protección a la Primera Infancia**, se lograron las siguientes concreciones: apertura de un CPI SIEMPRE (ARCOIRIS) en acuerdo entre el Sindicato de Trabajadores de la Madera y la Empresa Lumin; dos ampliaciones de cupos, una para el CAIF Pollito Azul en la capital departamental y otra para el CAIF los Toritos de la ciudad de Paso de los Toros. Además se realizó la inauguración de las instalaciones de una Casa Comunitaria de Cuidado en Territorio al interior del departamento en la localidad Pueblo del Barro a través de la OSC Chiquillada. En otro orden 6 funcionarios participaron durante 4 meses en la Capacitación en Metodología Vaz Ferreira en instancias semanales. Además se realizaron **actividades significativas con NNA y sus familias y/o comunitarias**, en el marco de los festejos de los 30 años del Plan-CAIF se realizó la “Cohecaminata” a nivel departamental con la participación de más de 1000 NN, también se realizaron salidas recreativas con los/as niños y niñas del CAPI hacia destinos dentro y fuera del departamento (San Gregorio de Polanco, Floresta), se realizaron además talleres sobre alimentación saludable dirigidos a los/as niños/as y talleres y salas abiertas; actividades estas a las que se integró a las familias. En el ámbito del NODO de salud se desarrollaron diferentes talleres con padres.
- Respecto a la **LE Derecho a vivir en Familia y Cuidados Parentales** se realizaron jornadas de Promoción de Familia Amiga en la Feria Social de la capital y jornadas de sensibilización para captar familias en los meses de mayo y junio. Se trabajó además en forma conjunta con la supervisión programática para el abordaje del sistema de protección departamental.

Como **actividades destacadas con NNA y sus familias y/o comunitarias** se realizó un taller con adultos referentes, trabajando experiencias y vivencias cotidianas e intercambio de estrategias para abordar situaciones, un taller de expresión artística con NNA –Cómo veo mi mundo , una actividad recreativa y de integración de Acogimiento Familiar, Zumba en Familia- Títeres (Mes de los Derechos), exposición fotográfica –Galería, un Campamento Educativo en Raigón y se participó en la competencia 5K con la instalación de un stand y entrega de folletería.

- Conforme a la **LE Vida libre de Violencias** se deben señalar como aspectos relevantes la incorporación del Referente Vida Libre de Violencia el fortalecimiento del CRL y la creación de unidad específica departamental para SIPIAV.

Como **actividades destacadas con NNA y sus familias y/o comunitarias**, visionado de obra del Centro Juvenil y en el Liceo Rural Curtina, participación y obtención de mención especial en Feria departamental de Clubes de Ciencias Área Social, Club de Ciencias “Flor del Bañado”, proyecto NI UNA MENOS; con filmación y exhibición de cortometrajes, fotografía y entrevistas sobre Violencia basada en género donde participaron 23 adolescentes, Día Internacional de la Mujer, actividad en Plaza Pública de la localidad , junto a Escuela N° 9, pobladores y adolescentes del Centro Juvenil y sus familiares, capacitación de adolescentes por parte de INMUJERES en temática Noviazgo Libre de Violencia y participación de Banda de Centro Juvenil Ñande en cierre de CNLV en la ciudad de Paysandú.

- En referencia la **LE Acceso a bienes culturales, espacios públicos y derecho a la ciudad**, se desatacan la Integración de un Referente de Participación, apertura y consolidación de un trabajo interinstitucional desde los Centros Referentes de Participación del departamento logrando propuestas de inclusión, participación, integración, apropiación de los espacios públicos en el ejercicio del derecho a la ciudad y los bienes culturales.

Como **actividades destacadas con NNA y sus familias y/o comunitarias**, se concretó la inauguración de un Mural en coordinación UCDIE (Unidad Coordinadora Departamental de Intervenciones Educativas), UTU con Propuesta de Circo Social (con instancias de reuniones y talleres previos), se participó en el Encuentro Nacional e Internacional de Bandas, se participó en 3 instancias en modalidad de talleres de capacitación sobre recolección, clasificación y reciclado de residuos orgánicos y no orgánicos con la participación de 15 adolescentes del Centro Juvenil y vecinos de la localidad; en actividad organizada por Intendencia Departamental, PRODEMA, MIPESTAC y UDELAR. Diseño y pintura de tachos que luego fueron colocados en la localidad para depósito de los residuos actividad realizada por 20 adolescentes del Centro Juvenil y talleristas de Artes Plásticas y Pintura , Festival Cine estudiantil FENACIES, participaron con 5 cortometrajes.

- Dentro de la política de **Fortalecimiento Institucional** se instaló y se presentó a la comunidad y a los equipos de gestión directa y convenios el Equipo de Alta Conducción de la Dirección Departamental. A nivel de la capacitación además de las instancias realizadas por CENFORES, 1 funcionario del área administrativa se capacita en compras ACCE y desde el equipo de Alta Conducción departamental se participa en una instancia de capacitación del Programa de Gobernabilidad y Gestión Pública de la Facultad de Ciencias Sociales. Además 12 funcionarios participaron en una capacitación bajo el título “El acompañamiento de adolescentes en situaciones de consumo problemático de alcohol y drogas” realizada por un Especialista gestáltico en la temática y 15 participaron en 7 jornadas sobre “Autocuidado y prevención de salud en los Equipos de Trabajo” con el aporte del Centro Wabisabi.

Otros aspectos significativos

Inter-institucionalidad

- En el marco de actividades desarrolladas con otras instituciones se participó en la Feria Social mediante la exposición y divulgación de los programas y estrategias de trabajo en territorio, participación en espacios de abordaje familiar en zonas del interior de departamento con análisis de situaciones, participación en la Campaña Sin Accidentes de Tránsito junto a UNASEV y se tuvo activa participación en la Campaña de Prevención de Embarazo Adolescente no Planificado.

Además, se comienza a construir y participar de espacios de articulación interinstitucional en zonas de la ruralidad de Tacuarembó (Curtina, Ansina). Se instrumentó además la capacitación de adolescentes para ingreso de becas laborales Intendencia Departamental de Tacuarembó y esta Dirección Departamental a cargo de INEFOP y Equipo de Orientación Laboral Tacuarembó de esta Dirección.

Treinta y Tres

El departamento brindó una cobertura mensual a diciembre de unos **1719** NNA. Dicha población se concentró significativamente en el grupo de edad de 0-3 años, con el 65%. Al discriminar por sexo, el 51% correspondió a niños y adolescentes varones y el 49%, niñas y adolescentes mujeres. La atención se realizó a través de un total de **47** Proyectos: 14 Centros Primera Infancia; 3 Clubes de Niños; 2 Centros Juveniles; 3 Proyectos de Atención en la Comunidad (incluye 1 ETAF y 1 Atención a Víctimas de Violencia); 3 Proyectos de Atención Integral de Tiempo Completo y 22 Hogares de Acogimiento Familiar.

Cantidad de NNA atendidos por INAU en el Departamento de Treinta y Tres, por Modalidad de Atención y Sexo, según tramos de Edad. Corte al 01/12/2018

Población TREINTA Y TRES	Modalidades de Atención, Sexo								Total
	Atención en la Comunidad		Tiempo Parcial		Tiempo Completo		Alternativa Familiar		
Tramos de Edad	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	Niñas	Varones	
0-3	6	4	544	564	2	1	3	2	1126
4-5	7	12	87	69	-	4	3	3	185
6-12	14	26	85	79	11	21	11	13	260
13-17	9	10	23	36	20	16	7	3	124
18 y más	2	4	9	6	-	1	2	-	24
Total general	38	56	748	754	33	43	26	21	1719

En relación a las Líneas Estratégicas, se destaca:

- Respecto a la **LE Protección a la Primera Infancia**, se logró la apertura Centro de Cuidados dirigido hijos/as de estudiantes “Alitas” y se concretó la incorporación de un terreno en vistas a la realización de las obras del CAIF “Arrayanes”. Es de destacar además que en el mes de agosto se realizó el Encuentro Regional CAIF-CAPI con la participación departamental y la de los departamentos de Cerro Largo, Rocha y Tacuarembó. En el mes de noviembre se realizó la Feria de alimentación saludable con nuestros CPIs, UCC y Dirección Departamental de Salud. Finalmente sobre esta LE es de destacar también que se inauguró y se puso en funcionamiento una sala de lactancia en instalaciones propias para uso propio y al servicio de la comunidad.

- Respecto a la **LE Derecho a vivir en Familia y Cuidados Parentales** se concretó la incorporación de 9 familias a la modalidad de Acogimiento Familiar, 7 de ellas en el perfil de familia extensa y la 2 restantes en el perfil de familia ampliada. Como hecho distintivo de este año se puede señalar la realización de la práctica curricular de una Educadora Social con dos familias de esta modalidad de atención. Otro aspecto a resaltar como logro en este ejercicio es la concreción de un ETTAF-CAFF referenciado al Centro Infantil residencial de 24 horas.

Como **actividades destacadas con NNA y sus familias y/o comunitarias** realizadas por los distintos proyectos y servicios se detallan las siguientes; realización de un campamento a La Floresta departamento de Canelones con la participación del Club de Niños “Colibrí” y una estadía del Hogar Femenino en la playa Cabo Polonio departamento de Rocha, como actividades de verano. Una Jornada realizada desde el Hogar Infantil con las Familias, este centro también realizó una salida recreativa a la Quebrada de los cuervos; la participación en la “Cohecaminata” en el mes de abril, organizada por CAIF, INAU, SNIC y la asistencia a la Semana Criolla en el Prado en Montevideo del Hogar de Varones.

- Conforme a la **LE Vida libre de Violencias** se debe señalar como aspectos relevantes el sostenimiento de la atención de las situaciones que lo requirieron desde el espacio de coordinación SIPIAV, la realización de una Mesa de trabajo referida a la temática y la participación de 10 operadores en una capacitación sobre “Prácticas abusivas y conductas sexuales problemáticas de NNA y estrategias de abordaje” desarrollada por la organización Aldeas Infantiles.
- En referencia la **LE Acceso a bienes culturales, espacios públicos y derecho a la ciudad**, se desatacan como actividades comunitarias la remodelación de los juegos de la Plaza Colón en la capital departamental con la participación del Club de Niños Colibrí centro que además festejó sus primeros 10 años, con el PROPIA se realizó un Concurso fotográfico en el marco del Mes de los derechos y se

participó en Plaza 19 de abril de una Feria con una exposición de trabajos abierta a la comunidad desde el CAPI Menuditos.

- En relación a la **LE Fortalecimiento Institucional** destacan las capacitaciones dirigidas los distintos equipos de trabajo, no consideradas anteriormente a saber, Educación en Derechos Humanos Sub-Dirección General Programática y Programa Familia y Cuidados Parentales y el Área de Educación en Derechos del MEC; “Cuidándonos nos cuidamos todos” y “Entrenamiento en cuidado y autocuidado”, brindado por un especialista en la temáticas y Taller en Hogar Femenino para la operación psicosocial en colectivos, grupos, equipos y organizaciones a cargo de una Psicóloga y un Sociólogo, especialistas en los temas.

Otros aspectos significativos

Inter-institucionalidad

- En el marco de los ámbitos de coordinación institucional se participó en las MIPS sobre, vivienda, discapacidad y violencia; se sostuvo una participación constante en el SIPIAV y se integró el Comité de Emergencia Departamental.
- Además y para finalizar este tramo del documento sobre la Dirección Departamental de Treinta y Tres, se debe agregar que se mantuvo una coordinación constante en el espacio denominado Unidad Coordinadora Departamental de Intervenciones Educativas, con el aporte de los centros educativos, los distintos subsistemas del sistema educativo, ASSE, JDD-dispositivo Ciudadela y nuestro referente de trayectorias educativas.

IV. Iniciativas Transversales

El presente capítulo abarca unidades competentes vigentes en el ejercicio 2018, de carácter transversal y cobertura nacional.

IV.1 SIPIAV

Los objetivos del Sistema Integral de Protección a la Infancia y la Adolescencia contra la Violencia (SIPIAV), se continuaron desarrollando a través de diferentes líneas de acción: sensibilización, difusión y capacitación, modelo de intervención revisión legislativa.

Actividades de sensibilización y capacitación realizadas:

25 de Abril: Conmemoración Día Internacional de Lucha contra la violencia hacia NNA. Ratificación compromiso autoridades SIPIAV. Presentación Informe de Gestión 2017

Seminario Internacional (co-organizado con UNICEF) “Abuso Sexual Infantil: detección y abordaje”; exposición a cargo de Especialista (Argentina)

21 actividades de sensibilización en territorios; 4 Jornadas centrales sectoriales (ASSE, Escuelas Disfrutables, Fiscalía, Sanidad Policial)

Curso en articulación con CENFORES; curso en articulación con Instituto Interamericano del Niño (IIN)

Participación en espacios de prensa (escrita, radial, televisiva)

Participación en eventos internacionales

Modelo de intervención

Revisión, reformulación e incorporación por parte de los equipos en territorio de ficha de recepción de los CRL (con apoyo de CENFORES)

Acuerdo con IIN para revisión y reformulación del Modelo de Atención y Gestión SIPIAV (2018-2019) Producto en 2018: Sistematización, identificación de fortalezas y debilidades (aún en proceso).

Elaboración de dos nuevas herramientas consensuadas interinstitucionalmente para orientación de los operadores en territorio: “Acceso a la Justicia: protocolo para garantizarlo a NNA en situación de violencia” y “Mapa de ruta para la atención de NN de 0 a 3 años en situación de violencia”

Expansión del Sistema logrado en el período

Incorporación de Sistema Nacional Integrado de Cuidados al Comité Nacional de Gestión SIPIAV.

Fortalecimiento de los 27 CRL y el dispositivo de reparación de daño (Maldonado). Creación de nuevo dispositivo interinstitucional de reparación del daño en Ciudad del Plata (en proceso).

Creación de CRL en municipio CH y A de Montevideo (en proceso). Se continúan coordinaciones y articulaciones con Regionales para la conformación de nuevos CRLs en Montevideo.

Revisión Legislativa

2 actividades sobre aplicación de la nueva normativa (en conjunto con División Jurídica INAU) con participación del un Especialista en leyes, tratando los siguientes temas:

- Normativa internacional y nacional en materia de protección de derechos
- Principios rectores de la reglamentación reciente y su aplicación práctica
- En particular, aplicación de la Ley Integral N°19580 a los procedimientos administrativos

Entrevistas para aprobación de Proyecto de modificación del Código de la Niñez y Adolescencia (ingresado al Parlamento en 2017) con legisladores, juristas, otros actores

con competencia en el tema, Comisión de Legislación del Senado (donde se aprueba). Actividades realizadas junto a UNICEF, Ciudadanías en Red, División Jurídica de INAU.

Otros aspectos significativos

Encuesta OPS-OMS- La Coordinación Nacional SIPIAV lidera la articulación interinstitucional para la elaboración consensuada de un informe país a partir de cuestionario elaborado por OPS- OMS.

Apoyo a Campañas: Noviazgos libres de violencia, Trato por el Buen Trato, Sello de Calidad

SIPIAV participa en el Consejo Nacional Consultivo por una vida libre de violencia de género para las mujeres y en ese marco integra grupo de trabajo hacia la realización de la Segunda Encuesta Nacional sobre violencia basada en género y generaciones (en articulación con INE, OPP).

El Equipo Coordinador tuvo modificaciones en su conformación: 2 funcionarias de MIDES dejaron de integrarlo; 3 funcionarias de INAU se fueron sumando paulatinamente al equipo.

IV.2 COMITÉ CONTRA LA EXPLOTACIÓN SEXUAL Y COMERCIAL Y NO COMERCIAL DE NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES (CONAPEES)

Durante el año 2018, se llevan adelante las iniciativas comprendidas en el **II Plan Nacional de Acción 2016-2021**, puesto en marcha en el 2017.

El Plan estableció como objetivo central contribuir a visibilizar y transformar las condiciones de producción y reproducción de la ESC, mediante la promoción de los derechos de NNA y el desarrollo de sistemas integrales que permitan garantizarlos.

PREVENCION

Además de las Campañas ya mencionadas en el capítulo correspondiente a la LE Vida libre de Violencias, cabe mencionar:

Materiales de difusión: Impresión de materiales de difusión del CONAPEES con el objetivo de profundizar la presencia en distintas instancias y actividades, dar a conocer la labor del Comité y servir como herramientas de apoyo en la tarea de sensibilización respecto a la ESCNNA: **calcos, II Plan Nacional CONAPEES y folleto conceptual e institucional.**

Particularmente, a fin de fortalecer las estrategias de prevención y la participación adolescente en la temática así como, difundir y dar a conocer la problemática de la ESCNNA entre adolescentes y jóvenes así como, desnaturalizar y deconstruir los prejuicios y prácticas que dan soporte a situaciones de vulneración y aportarles conocimientos sobre los recursos institucionales para atención y denuncia de situaciones de ESCNNA se concretó un ciclo **Cine-foro con la película “Tan frágil como un segundo”**. Proyección y debate, dirigido a adolescentes, educadores y docentes en

Soca, Salto, Fray Bentos, Rivera (2 instancias), Melo y Montevideo; instancias en las que participaron aproximadamente 250 personas.

Prensa y difusión - Participación y cobertura en diferentes medios de comunicación brindando información sobre la problemática de la explotación sexual de NNA, políticas públicas desarrolladas en Uruguay y presentación del II Plan Nacional de Acción. . Se interviene en canales de TV, radio y prensa (diarios y semanarios).

A nivel internacional:

La **Jornada de intercambio sobre desafíos del accionar judicial en relación a situaciones de explotación sexual de NNAA**, se lleva a cabo durante el mes de mayo. Esta actividad pública contó con la presencia, como principal oradora, de la Dra. Ana Oberlin, abogada de la República Argentina, especializada en el área de Derechos humanos. Se realizaron además Jornadas de intercambio con equipos técnicos.

Participación en el **Seminario Internacional sobre trata de personas y II Encuentro de trabajo sobre protección a la niñez y la adolescencia en las triples fronteras del sur**, en Asunción, Paraguay, entre el 30 de julio y 3 de agosto de 2018.

En noviembre de 2018 se participa en el IV **Congreso ObservaLaTrata**, en Quito, Ecuador, declarado de Interés Institucional por Resolución N°2457/018. Participando además de actividades de intercambio con la ONG Colibrí que cuenta con servicio de atención a víctimas de trata y con el grupo operativo del el Centro Operativo del Ministerio del Interior de Ecuador.

A nivel Nacional:

INAU-CONAPEES en coordinación con las OSC JPC, El Paso y la ONG GGUU y el Municipio B de la IM, participaron en el evento “Tomar conciencia, Mirando la realidad de la trata de personas a través de la música”, llevado a cabo el 24 de setiembre en la Sala Mario Benedetti de AGADU, con motivo del Día Internacional de la lucha contra la ESC de NNA.

Coordinación y planificación con Municipio F – Cine-foro *Tan frágil como un segundo* en Casa del Vecino Mateo Cortés.

Cine-foro *Tan frágil como un segundo* en Cárcel de Punta de Rieles.

Coordinación y planificación con Municipio CH – Jornadas de sensibilización.

Difusión del II Plan Nacional de Acción del CONAPEES, 100 acciones acordadas: se imprimen 1000 nuevos ejemplares del Plan que se distribuyen en distintas actividades y eventos

CAPACITACIÓN

Curso semipresencial sobre Explotación Sexual comercial de niños, niñas y adolescentes En el eje capacitación desde CONAPEES y sus miembros participantes se ha fortalecido una estrategia que contemple la formación de distintas sectoriales en la temática. Es por esta razón que el Comité articuló esfuerzos con el Instituto Interamericano del niño/a y adolescente de OEA en la difusión y promoción de la edición 2018 del curso semipresencial sobre Explotación Sexual Comercial de Niñas, Niños y Adolescentes. El mismo constó de dos fases, una virtual y una presencial, con una duración de ocho semanas, participan 30 técnicos de todo el país.

Para la fase presencial desde el CONAPEES se realizó un Llamado público y abierto a OSC con experticia en la temática para dictar dicho curso siendo Gurises Unidos, quien cumplió con todos los requisitos, encargándose de dictar esta fase.

Jornada en coordinación con Dirección Departamental de Montevideo, División Jurídica de INAU y Fiscalía sobre forma y contenido de los juicios penales:

Objetivos: a) Fortalecer el trabajo conjunto de fiscalía e INAU en los procesos penales; b) Sensibilización sobre el método y formatos de recabar y presentar la información sobre las situaciones que sufren NNAA en el marco de investigaciones penales.

ARTICULACION

Gestión de convenio internacional Colombia – Uruguay - Desde 2015 hasta la fecha se ha trabajado en un proyecto de cooperación internacional con Colombia, a través de la **Universidad de Bucaramanga**, que apunta a fortalecer la construcción de políticas y programas de carácter institucional e interinstitucional en Uruguay para la erradicación de la Explotación Sexual Comercial de niñas, niños y adolescentes.

PROTECCIÓN

Aprobación Proyecto y sanción de Ley N° 19643 De prevención y combate a la trata de personas – Se participó en distintas instancias de discusión, promoción y elaboración de informes respecto del Proyecto de Ley integral de Trata, contribuyendo así a la aprobación del proyecto y sanción de la Ley N°19643. Esta *Ley de prevención y combate a la trata de personas* fue promulgada el 20 de julio de 2018 y publicada el día 14 de agosto del mismo año.

Integración de nuevas funciones para la respuesta en violencia: Se designan referentes de violencia en todo el territorio.

GENERACIÓN DE CONOCIMIENTO

Se elabora el artículo *Mercancías en un mundo violento, Aproximación a la Explotación Sexual de niñas, niños y adolescentes* y se presenta en la Asociación Psicoanalítica del Uruguay.

En coordinación con el área de Comunicación Institucional de INAU se reúnen y clasifican artículos de prensa nacional e internacional que refieren a la Trata de personas en Uruguay.

Fortalecimiento de la institucionalidad y de la interinstitucionalidad

Representación permanente en la Mesa Interinstitucional de prevención de trata de personas con fines de explotación sexual - Se participa de forma sistemática en la Mesa Interinstitucional para la Prevención y Combate a la Trata de Personas realizando aportes en la problemática.

Se crea grupo de estudio Durazno- Tacuarembó – iniciativa presentada a directorio de INAU a efectos de diseñar una estrategia de amortiguación de impacto social en el marco de la instalación de UPM en estos territorios. Se crea una comisión y se lleva a cabo la primera reunión durante el mes de octubre, participando en ella CONAPEES, Direcciones Departamentales Tacuarembó y Durazno, Planificación Estratégica, SGGT y Observatorio de INAU.

Se lleva a cabo, en conjunto con los equipos itinerantes y Travesía, una reunión de criterios de registro de situaciones de ESCNNA. Se trabaja en un nuevo proyecto de planilla de datos que se implementará durante el próximo año.

Se integra a INAU – CONAPEES una nueva funcionaria administrativa en marzo de 2018.

IV.3 PROGRAMA DE PARTICIPACIÓN INFANTIL Y ADOLESCENTE (PROPIA)

El PROPIA además de contribuir con sus actividades e iniciativas al cumplimiento de la **Línea Estratégica 5, Acceso a bienes culturales, espacios públicos y acceso a las ciudades**, participa en otras instancias igualmente importantes, algunas de las cuales se detallan a continuación.

Consejo Asesor Consultivo (CAC) de Adolescentes:

- 3 Reuniones con el Directorio, en los meses de junio, setiembre y noviembre.
- Reunión de los Consejeros en el Campamento Araucaria en La Floresta para trabajar el rol de Consejero y la agenda de trabajo para el año.
- En la reunión de setiembre y con miras al Foro sobre Sistemas de Protección Integral a realizarse en octubre, se trabajó sobre dos temáticas que los Consejeros/as ponderan en nuestro país: la falta de información sobre los derechos y la no violencia. Transmiten al Directorio que en varios departamentos van a llevar adelante actividades de sensibilización en la temática.
- En noviembre en el marco del XI Congreso Nacional de Niños, Niñas y Adolescentes de PROPIA: Evaluación y proyecciones del CAC para el año 2019. Proponen mejoras para optimizar y capitalizar el funcionamiento de dicho espacio (plataforma; presencial, etc).

Se propone que el CAC pueda trabajar una temática en el año, teniendo en cuenta lo surgido en los grupos de referencia departamentales. Los/as Consejeros/as plantean que podría ser la educación en derechos humanos, la falta de información sobre los derechos, temática que llevó el CAC al Foro

SIPINNA y quedó en la declaración redactada por los/as adolescentes presentes en dicho Foro.

Los/as Consejeros/as evaluaron de forma muy positiva la visita del Directorio a los departamentos (Artigas, Paysandú, Cerro Largo, Treinta y Tres y Flores), para que puedan conocer a los NNA que integran los grupos de referencia y que puedan transmitirle las actividades que se realizan.

- El 19 de abril se realizó la Presentación pública del Proyecto de Ley del CAC en el Anexo del Palacio Legislativo, contando con la presencia del Directorio del INAU, autoridades del MIDES, INJU, de la Dirección de Desarrollo Social de la Intendencia de Montevideo, la Comisión de DDHH del Parlamento Nacional, del IIN OEA y la presencia de Consejeros/as de distintas generaciones.
- En mayo dos Consejeros, las representantes de Flores y Treinta y Tres viajan a Colombia junto a la Dirección de PROPIA con el objetivo de realizar un intercambio con el ICBF (Instituto Colombiano de Bienestar Familiar) y el CACNNA (Consejo Asesor y Consultivo de Niños, Niñas y Adolescentes) a fin de fortalecer los Consejos Consultivos de ambos países. Se accedió a experiencias de grupos colombianos de promoción de DDHH.
- Junio el Consejero de Paysandú y la Consejera de Río Negro participan de la Reunión de la Comisión Permanente Iniciativa Niñ@Sur. Presentación sobre el CAC y la participación en Uruguay. Participan en la elaboración de las recomendaciones a los Estados junto a adolescentes de Paraguay y Brasil.
- El 11 junio: festejo del Aniversario del IIN OEA, dos Consejeros dan un saludo y agradecimiento frente autoridades nacional e internacionales presentes.
- En junio la Junta Departamental realiza reconocimiento al Consejero y a PROPIA Paysandú por todas las actividades de promoción de DD realizadas
- Junio recepción a dos representantes del CACNNA de Colombia y un técnico del ICBF. Participaron de una reunión del CAC con Directorio, visitaron el grupo de referencia de Young Río Negro y el CAC Departamental y Dirección de DD.
- El 29 de junio participan Consejeros de varias generaciones junto a los dos Consejeros del CACNNA de Colombia del Coloquio “Avances y Desafíos de los Consejos Consultivos de NNA en la región”. Realizan una ponencia sobre la temática. El Consejero de Durazno y los dos Consejeros representantes del CACNNA exponen las recomendaciones elaboradas sobre el fortalecimiento de ambos Consejos.
- Tres Consejeras participan a través de videollamada de la Reunión del Consejo Directivo del IIN OEA que se realizó en Panamá, presentando el CAC y las experiencias de participación que se realizan a nivel departamental y nacional.
- Participación de la Consejera de Soriano en el Encuentro Regional de Primera Infancia realizado en el mes de setiembre en la ciudad de Mercedes.

- En Octubre cinco Consejeros integrantes de la Comisión Proyecto de Ley del CAC participan de una entrevista con la Ministra del MIDES. Exponen los fundamentos, su interés y la importancia de que pueda aprobarse el Proyecto de Ley, obteniendo alta recepción y apoyo para aprobación.
- El 22 y 23 de Octubre cuatro Consejeros forman parte del equipo anfitrión del Foro de Sistemas de Protección Integral SIPINNA, llevado adelante por INAU, y en el que participaron 46 niños, niñas y adolescentes de países de América. Redactaron una Declaración de Principios para los Estados, la cual presentaron y expusieron.
- En Octubre cuatro Consejeros participan de la Reunión de la Comisión Permanente Iniciativa Niñ@Sur realizada en Uruguay. Redactan junto a las delegaciones de niños, niñas y adolescentes presentes recomendaciones a los Estados.
- En Noviembre en el marco del XI Congreso Nacional de NNA, los Consejeros integrantes de la Comisión Proyecto de Ley, participaron de entrevistas con la Vicepresidenta interina de nuestro país la Senadora Patricia Ayala y el Senador Pablo Mieres, presentando la importancia de que dicho Proyecto de ley pueda ser aprobado por el Parlamento Nacional. En ambos casos los Senadores expresaron su voluntad de impulsar su aprobación en acuerdo a la promoción de derechos y específicamente el derecho a la participación
- En coordinación con el IIN/OEA y la Teletón, se realizan videos entrevistas a adolescentes de los grupos de referencia de Cerro Largo y Florida sobre la temática inclusión de NNA con discapacidad en distintos espacios, grupos y centros.
- Participación anual de la Consejera del departamento de Flores como CORIA Corresponsal Infantil y Adolescente de las Américas para el IIN OEA en representación de Uruguay y del CAC, dando a conocer las actividades de promoción de derechos de su país, a través de la web Nuestra Voz a Colores.

Red de Adolescentes de Frontera en el 2018

- Reunión intergeneracional de referentes Participación a inicios del año con el objetivo de organizar juntos el trabajo de la Red. Participaron representantes de: Artigas, Bella Unión, Cerro Largo, Colonia. Se sumaron durante el año facilitadores de Fray Bentos y Paysandú, para la continuación de las tareas realizadas en el 2017 con los grupos de NNA de la Red de Fronteras. Se trataron temas vinculados a la vida en frontera: tránsito de NNA de un país al otro sin control, inseguridad y violencia en la vía pública, medio ambiente, consumo de drogas y alcohol, elegidos por los propios adolescentes.

- Propusieron la realización de un audiovisual contando qué es la Red, y el uso de la Guía Entrelazados (publicada en 2016) para la convocatoria y difusión de los grupos participantes en la Red de frontera.
- En la ciudad de Artigas eligieron los temas “consumo de Drogas y libre circulación de adolescentes por el puente Internacional de la Concordia”. Se coordinaron talleres con participación de representantes adultos y adolescentes de: MIDES, INJU, Jóvenes en Red, Impulsa, CECAP, Centro Juvenil “El Ave Fénix”, Liceo N° 1, 2, 3, 4, 5, Centro Pedro Figari, Centros de INAU (CTC–varones, CTC- femenino), Escuelas N°65 y N°83 (Proyecto Mandela), y Compromiso Educativo de UTU. Estos talleres fueron multiplicados en cada centro por los propios jóvenes de la Red.
- En Artigas y Bella Unión se fortaleció el grupo de red convocando instituciones locales y quedando pendiente fortalecer el vínculos con colectivos de Quaraí y Barra do Quaraí.
- Por tercera vez, se participa de la Campaña “Noviazgos libres de violencia, 50 días de reflexión”.

Participación como expositores en congresos, seminarios, entre otros.

- Escuela de Gobierno. Adolescentes de distintos departamentos fueron convocados por la comisión de participación de NNA del CNCH de los DD del Niño y Adolescente e invitados a exponer sus propuestas y preocupaciones en torno a la situación de los DD, en el marco del curso “***El enfoque de derechos de niños, niñas y adolescentes en la labor parlamentaria***”; curso orientado a parlamentarios, asesores y secretarías, organizado por el CNCH. Participaron 2 Adolescentes por PROPIA, dos adolescentes del grupo de referencia de Río Negro, de Carmelo, de Colonia, y el de Montevideo, junto a delegados de la sociedad civil e IMPULSA-INJU. 23 de agosto, Montevideo.
- Presentación en la **Jornada de Presentación, intercambio y reflexión sobre Participación de niños y niñas en Club de niños**, 29 de noviembre de 2018, Salón de Actos del BCU. Ponencia a cargo del equipo PROPIA.
- **2 Jornadas de Inducción para los Referentes en participación departamentales**, en conjunto con la SDGP y la SDGT, destinadas a los nuevos Referentes ingresados, y los Directores de Proyectos y Servicios de sus departamentos. Se trabajó en formato taller sobre el marco conceptual sobre participación y las líneas de trabajo del proyecto anual. Noviembre y diciembre.

Otros aspectos significativos de la gestión del Programa:

- Articulación con el Programa Infancia y el IPRU en relación a la **Consulta de Clubes de niños “Vas Vos”** (IPRU/UNICEF/INAU). Apoyo en la elaboración e implementación de la consulta y la reformulación de la línea de Participación en los CN. Presentación en la Jornada de Presentación, intercambio y reflexión sobre Participación de niños y niñas en Club de niños.

- **Intercambio INAU-ICBF (Colombia)** Proyecto de cooperación Sur-Sur, perteneciente a *la Comix Colombia-Uruguay 2016-2018*, “Fortalecimiento e intercambio de experiencias de promoción de la participación infantil y adolescente en Uruguay y Colombia”. Actividades concretadas: 1) visita técnica y encuentro de adolescentes de los Consejos Asesores Consultivos de ambos países; Bogotá del 20 al 26 de mayo; 2) visita de delegación colombiana (técnicos y dos representantes del Consejo Nacional Asesor y Consultivo de NNA del ICBF) ; 3) intercambio virtual entre el equipo vinculado al CACNNA del ICBF y el equipo PROPIA, para la evaluación y redacción de los productos finales, dos informes sobre avances en las experiencias de participación infantil y adolescente, y el fortalecimiento institucional de los Consejos Consultivos. Asimismo, el proyecto se continuó con la presentación de los resultados del mismo en la CP Iniciativa Niñ@Sur, RADH, en Montevideo, octubre 2018.
- **Coloquio** “Avances y desafíos de los consejos consultivos de niños, niñas y adolescentes en la región”. 29 de junio, en la INDDHH. Organizado por PROPIA, con participación del CAC, CACNNA colombiano, el Director General del IIN-OEA), y Especialistas Autoras, presentando la investigación realizada para INAU sobre “El derecho a la participación de NNA. Estudio de caso: el devenir del CAC 2009-2017”.
- **Capacitación en la metodología “A rodar! Participación adolescente por los derechos sexuales y reproductivos”**, en convenio INAU/UNFPA. Se realizaron 3 instancias presenciales (julio-agosto) destinadas a 40 adultos referentes, educadores y docentes, pertenecientes a 20 instituciones que trabajan con adolescentes en la zona metropolitana (centros oficiales de 24 hs, centros de UTU, Liceos, Escuela de Músicos del Ejército, proyectos calle, centros juveniles). Se elaboraron 15 videominutos sobre distintas temáticas vinculadas a los Derechos sexuales y reproductivos que fueron presentados el 7 de diciembre en la Sala de Actos de Torre Ejecutiva
- **II Foro Interamericano de SIPINNA**, *Sistemas Nacionales de Protección Integral de Niños, Niñas y Adolescentes*, 22 y 23 de octubre. El equipo PROPIA integró la comisión organizadora sobre participación de NNA, junto con el INN, Comité de los Derechos del Niño Uruguay, Plan Internacional, Save the Children y el grupo SIPINNA del Gobierno de México. Participaron 46 adolescentes de Delegación de 12 países: Honduras, Nicaragua, Ecuador, Chile, Argentina, Perú, El Salvador, Colombia, Brasil, República Dominicana, Paraguay y Uruguay. Lo trabajado con los adolescentes incidió directamente en la *Declaración de Montevideo. Avances hacia los Sistemas Nacionales de Protección Integral de NNA*.
- **Comisión Permanente Iniciativa Niñ@Sur**, RADH, MERCOSUR, 24 y 25 de octubre. Se co-coordinó con el equipo de participación del IIN-OEA para la creación de una Red de NNA del Sur y la garantía de la participación adolescente en las reuniones de la Comisión Permanente Iniciativa Niñ@Sur. Adolescentes participantes de Ecuador, Colombia, Brasil, Paraguay, Argentina y

Uruguay, en representación de los consejos consultivos de sus respectivos países, incidieron también en la Agenda de la RADH.

- Acuerdo con la Facultad de Información y Comunicación (FIC), para realización de actividades en el marco de una investigación acción presentada por la FIC al Programa PROPIA. Participaron adolescentes de los grupos de referencia de Artigas Bella Unión, Florida, Treinta y Tres y Flores.

Publicaciones

- *Guía para la utilización creativa y participativa de los videominutos sobre derechos sexuales y reproductivos. Elaborado por INAU-Propia/UNFPA. Re-edición 2018, 400 ejemplares.*
- *Publicación del “Coloquio Avances y Desafíos de los consejos consultivos de niños, niñas y adolescentes”. Coordinación y edición PROPIA-INAU. Imprenta INAU – Junio 2018. 400 ejemplares.*

IV.4 DEPARTAMENTO DE INSPECCION LABORAL DEL TRABAJO INFANTIL Y ADOLESCENTE

El total de inspecciones realizadas en todo el territorio nacional correspondió para el período a **2645**, registrándose un descenso del 10.7% respecto al año 2017. En relación a la distribución geográfica relativa al total de inspecciones, Montevideo concentró un 42% de las mismas, mientras que el 58 % restante, al interior del país. Se organizaron la frecuencia de las visitas a los diferentes departamentos de acuerdo a ponderaciones por riesgo, por cantidad de permisos a controlar o por aumento de la demanda incrementada por el período estival. En Montevideo la frecuencia con que se realizaron las inspecciones fue diaria; los restantes 18 departamentos recibieron un tratamiento semanal, quincenal, bimensual o semestral. Cabe agregar que el Departamento contó **con 6 inspectores** para dar cumplimiento a las actividades mencionadas.

En 2018 no se realizaron inspecciones conjuntas con otros organismos con competencia de fiscalización, pero se mantiene un relacionamiento fluido con el cuerpo inspectivo de la Inspección General del trabajo del MTSS con el que se comenzará a trabajar en un protocolo de intervención conjunto para el abordaje determinadas situaciones. Cabe destacar que se continúa en coordinación con el departamento de accidentes del Banco de seguros del Estado por los datos de personas menores de 18 años accidentadas trabajando.

Se logró la gestión de un **Seguro de accidentes de trabajo** para los adolescentes que realizan tareas de construcción en cooperativas de ayuda mutua.

El departamento otorgó en el período un total de **2166 permisos laborales**; 1161 correspondieron al interior del país, y 1005 a Montevideo. Tal cifra representa una disminución aproximada del 20% con respecto al período anterior. Si se discriminan los mismos por sexo del solicitante, el 47% corresponde a solicitudes femeninas y el 53% a solicitudes masculinas.

	Nº de carnets otorgados	Población que percibió el carnet según sexo	
		M	F
MONTEVIDEO	1005	473	532
INTERIOR	1161	663	498
TOTAL	2166	1136	1030

Fuente: Departamento TITA

En el Interior del país las actividades que predominan pertenecen a los rubros: rural, comercio, servicios y en Montevideo se destacan también los rubros comercio y servicio para desempeñarse fundamentalmente en tareas atención al público, ayudante de cocina o limpieza.

Dentro de las actividades del Departamento también se incluyen las vinculadas a la recepción de **denuncias que este año fueron 55 en total**. Tal cifra representó un sensible incremento del 72% respecto al año anterior⁴⁹. A su vez, el 44% correspondió a **situaciones de trabajo infantil** y el 56% a **situaciones de trabajo adolescente**.

Al discriminar el total de **55 denuncias** al interior de cada grupo de edad, por Contexto y por rubros se observó:

24 denuncias, estuvieron referidas a situaciones de trabajo infantil: 7 en Montevideo y 17 en el Interior en los rubros: en actividades vinculadas a vertederos, studs, panaderías, bares.

31 denuncias estuvieron referidas a adolescentes trabajando, en actividades vinculadas a vertederos, puestos de venta de alimentos, locales bailables, panaderías, gomerías, correspondiendo en estos casos 10 a Montevideo y 21 al Interior. El 100% de las denuncias fueron abordadas desde nuestro equipo.

Vale recordar, en otro orden, que la organización de la tarea de inspección abarca: control de condiciones de trabajo de los adolescentes que han tramitado su permiso, investigación de accidentes, respuesta a denuncias, seguimiento a excepciones otorgadas por Directorio del organismo, control rutinario y actividades de sensibilización en la temática Trabajo Infantil y Trabajo Adolescente Protegido.

En este marco, el Departamento participó de las iniciativas que destacan a continuación:

- Participación regular en el Comité para la Erradicación del Trabajo Infantil (CETI), desde donde se organizaron para este año Jornadas de capacitación y sensibilización sobre la temática y el nuevo Listado de Trabajos Peligrosos, realizadas en los departamentos de Salto, Colonia y Flores, sumando al finalizar la cantidad de 354 actores sociales capacitados, a través de un total de 11 talleres

⁴⁹ 32 denuncias se registraron en el 2017

impartidos por docentes proporcionados por el Centro de Formación y Estudios de INAU.

- Enmarcada en el proyecto “Apoyo a la política pública dirigida a erradicar el trabajo infantil y el trabajo adolescente peligroso”, llevado adelante por el Ministerio de Trabajo y Seguridad Social (MTSS) y financiado por la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), se realizó una instancia de intercambio entre los cuerpos inspectivos de ambas instituciones
- Talleres en centros educativos: Primaria, Secundaria, Escuela técnica. Las mismas se realizaron en Maldonado, Minas, Florida, Sarandí Grande, Rocha, Castillos, Flores, Paysandú, Salto, Belén, Fray Bentos, Artigas, Bella Unión, Colonia, Juan Lacaze, Durazno. La temática abordada fue Trabajo Infantil y Trabajo Adolescente Protegido.
- Se brindó asesoramiento al Proyecto EPTI⁵⁰ que se desarrolla en ANEP, en Maldonado.
- Taller de sensibilización para Directores de Proyectos y Servicios dictado por dos inspectores sobre el nuevo Listado de Tareas Peligrosas, en Montevideo.
- Capacitación a nuevos administrativos de nuestro Organismo en los departamentos de Lavalleja, Treinta y Tres y Maldonado.
- Seis inspectores participaron de las capacitaciones brindadas por el Departamento de Riesgos del Banco de Seguros del Estado.
- En el marco del Día Mundial Contra el Trabajo Infantil se participó de la Jornada realizada en el MTSS y se efectuaron actividades en los departamentos de Colonia, Florida y Salto.
- Se mantuvo la presencia en las fiestas tradicionales, entregando folletería e informando al público presente: Semana de la Cerveza en Paysandú, Criollas del Prado en Montevideo, Desfile de carnaval y de Llamadas, Fiesta de la Patria Gaucha en Tacuarembó, procesión a la Virgen del Verdún en Lavalleja.
- Las administrativas del departamento realizaron la gestión de depuración del padrón del Banco de Previsión Social, pudiendo así conocer fehacientemente los aportantes a la institución por motivos laborales. Este trabajo permitió a la Institución tener la cifra real de trabajadores menores de edad cotizantes en la seguridad social.
- Se continúan realizando seguimientos a beneficiarios del programa Yo Estudio y Trabajo.
- Se ha trabajado en forma coordinada dando respuesta a situaciones de vulneración de derechos con diferentes CED del país.

Finalmente como resultados de la gestión 2018 deben destacarse dos aspectos muy relevantes; por un lado se continúa el proceso de sistematización para digitalización del trámite del Carné de trabajo adolescente y por otro se efectivizó un nuevo documento Carné de Trabajo Adolescente contemplando las disposiciones del MSP contenidas en el Decreto 267/17 referidas al Carné de Salud Adolescente.

⁵⁰ Educar para prevenir trabajo infantil

IV.5 DEPARTAMENTO DE ESPECTÁCULOS PÚBLICOS

En el período enero-noviembre 2018, se registraron un total de **13.479 inspecciones** en todo el país, observándose una disminución de un 6% respecto al año precedente.

Para el desarrollo de los cometidos asignados el Departamento contó con 27 Inspectores, un Supervisor y un Jefe de Área; Montevideo mantiene el asentamiento mayoritario del cuerpo inspectivo aún cuando en 2018 se registró una disminución de un 15% del número de inspectores.

En la capital del país, radica la algo más de la mitad de los Inspectores (14), Canelones cuenta con 3 Inspectores, Lavalleja y Rocha con 2 Inspectores y los departamentos de Cerro Largo, Colonia, Flores, Maldonado, Río Negro y Salto cuenta con un único recurso territorial.

No se dispone de Recursos inspectivos locales en 9 Departamentos a los que se le brinda cobertura desde Montevideo y/o desde los departamentos linderos.

En todos los departamentos con equipo inspectivo se establecieron coordinaciones y articulaciones, con organismos y áreas de contralor y prevención; es así que Intendencias, Municipios, Alcaldías, Ministerio de Interior, Mesas de Convivencia, Junta Nacional y Departamentales de Droga, Ministerio de Salud entre otras, formaron parte del elenco de interacciones efectivas. En los departamentos donde no hay equipo se participó a partir de las demandas y coordinaciones de las direcciones departamentales. Se destaca el alto número de relacionamientos que se pudieron desarrollar, con Sociedad Civil Organizada, Organizaciones No Gubernamentales, Asociaciones, federaciones, comisiones organizadoras de eventos en todo el país grupos de padres, instituciones educativas (formales o no formales), vecinos agrupados y otros espacios donde la actividad inspectiva promueve derechos y genera oportunamente el conocimiento sobre nuestra tarea.

Se mantiene la preocupación por la organización de eventos informales de carácter comercial dirigidos a público joven con características similares a discotecas o bailes en casas particulares o casas de fiestas y eventos, generando respuesta organizada desde varias Instituciones y Organismos del Estado para abordar en forma integral estos precarios espacios.

El total de denuncias, correspondientes al total país en el año alcanzó a **215 disminuyendo un 10% aproximadamente con respecto al año anterior**, a Montevideo correspondieron un 36% y a Canelones un 16% de las denuncias.

Se mantienen los locales nocturnos como las discotecas – bailes – eventos y fiestas en el rubro más denunciado.

Las sustancias y en especial las bebidas alcohólicas representan el causal más denunciado, superando el 70% del total de situaciones recepcionadas. La segunda causa de denuncias representa el 15 % y refiere a la presencia de adolescentes en lugares no autorizados. En 2018 las denuncias de medios de comunicación audiovisual, prensa escrita y redes implican el 13% del total.

Cantidad de autorizaciones otorgadas:

En el presente año **1190 locales fueron autorizados** cifra refleja una variación con respecto al año anterior de un 10% más.

Se emitieron en todo el país 4.963 autorizaciones de participación de niños, niñas y adolescentes para realizar actividades escénicas y deportes; significativamente mayor la participación artística en Montevideo frente a la deportiva que apenas representa un 3%, destacándose el Carnaval como espacio de mayor participación. La cifra total de autorizaciones se incrementó fuertemente, representando en términos porcentuales un 51%.

Se calificaron un total de 638 espectáculos, 359 corresponden a cines y 279 a Obras teatrales; disminuyendo en forma acelerada año a año la diferencia entre éstas. Los repertorios de carnaval declarados y monitoreados en Montevideo fueron un total de 128.

Se mantiene la iniciativa de calificación sugerida en obras teatrales y se comienza a incorporar para la cinematografía de producción nacional, integrando las placas de promoción para cada franja de la calificación con información referente al contenido de la obra a presenciar.

El Departamento de Espectáculos Públicos incorpora fuertemente la actividad de prevención consolidando el proyecto Primeras Salidas como sensibilización oportuna contactando a través de los centros educativos públicos y privados a padres, madres y responsables familiares de adolescentes y preadolescentes, informando de nuestra actividad tarea y competencias, promoviendo el entretenimiento cuidado y seguro, generando un espacio de diálogo dinámico e involucramiento de la familia al dispositivo de protección.

El proyecto Bochas, propuesta lúdica de integración intergeneracional con alumnos de escuelas públicas y participación activa de la Federación Uruguaya de Bochas en los clubes de bochas a través de la integración a la actividad.

Se generan nuevos materiales y afiches con la identidad e imagen institucional pensados para abordar los espacios de actividad específica de Carnaval en todo el territorio nacional.

Se mantiene la promoción y control de eventos cuidados a nivel nacional integrando la estrategia de la Junta Nacional de Drogas, departamentales y dispositivos Ciudadela con participación en todos los festivales y grandes eventos en todo el país, así como en talleres con actividad preventivo – informativa.

Se participó en varios Departamentos en la actividad de Cine-Foro con la exhibición de la película “Tan frágil como un segundo” actividad de CONAPEES. Participación en Jornadas temáticas referentes a la estrategia intersectorial y nacional de prevención del embarazo no intencional en adolescentes, instancias de UNASEV, Encuentro sobre Parentalidades, Foros y conversatorios referentes a la Ley de Servicios de Comunicación Audiovisual

Inspectores/as de Rocha y Montevideo con territorios asignados del Este y Oeste realizaron este año el Curso del IIN en modalidad semipresencial referente a ESCNNA.

V. Iniciativas Interinstitucionales

CONSEJO NACIONAL CONSULTIVO HONORARIO DE LOS DERECHOS DEL NIÑO Y EL ADOLESCENTE

El CNCHDDNNA avanzó durante el año 2018 en la concreción de su plan de trabajo, sesionando 23 veces en el período que va desde el 5 de febrero al 17 de diciembre. De acuerdo a los registros de actas, el trabajo del consejo estuvo sostenido durante el año por 60 personas. En cuatro instancias, y ante temáticas ligadas a la nueva ley de Salud mental, Derechos humanos, Violencia de género, informes de evaluación de programas, inversión en infancia etc., se procedió a invitar a autoridades nacionales o altos funcionarios de organismos internacionales.

Por otra parte, el año 2018 se caracteriza por una serie de acciones ligadas a profundizar la articulación con la Cámara de Representantes del Parlamento Nacional. Al respecto, se mantuvo entrevistas con autoridades, las cuales permitieron desarrollar el curso “El enfoque de Derechos de NNA en la labor parlamentario” coordinado con la Escuela de Gobierno, y también dos desayunos de trabajo.

Desde el punto de vista organizativo, cabe destacar la conformación desde el Consejo, de 5 grupos de trabajo, los cuales abordaron líneas de actividades del Plan de Trabajo a saber: i) Aportes para la Reglamentación de la Ley de Salud Mental ii) Curso en la Escuela de Gobierno iii) Diseño de instrucción General para Fiscalía General de la Nación iv) Articulación de espacios de Participación de NNA generados por las instituciones v) Reformas del CNA. En otro orden de cosas, se pasa a contar con la asistencia de una Secretaría Técnica con respaldo de MEC. Esto último resultó clave para el fortalecimiento del Consejo como colectivo.

En lo relativo al tratamiento del tema de reformas al CNA, el Grupo de Trabajo correspondiente abordó las siguientes temáticas: propuesta de INISA, ajustes en las “Medidas cautelares”, modificación de los Art. 75 y 76 de CNA; Reforma del capítulo de maltrato y abuso del CNA (Art. 117 al 134) presentada por SIPIAV, UNICEF y CIRE). Este proyecto tuvo aprobación en la Comisión de Constitución, Código, Legislación General y Administración de la Cámara de Representantes. Por otra parte se analizó la propuesta de modificación de los artículos 132 y siguientes del CNA, a partir de la vigencia del nuevo CPP y de la Ley No 19.580. (Violencia hacia las Mujeres Basada en Género). Finalmente, también se trabajó sobre el proyecto de Ley sobre la Creación del Consejo Asesor Consultivo (CAC), propuesto por INAU.

A su vez, la Comisión de CCLGA de la Cámara de Representantes, solicitó la opinión del CNCHDDNNA en tres proyectos de Ley, los que fueron contestadas por escrito, con la asesoría especializada del Grupo de Trabajo sobre Reformas del CNA (ver informes Anexos actas No 16 y No 19): “DIVISIÓN EQUITATIVA DEL TIEMPO DE CONTACTO DE

MENORES CON SUS PADRES”. Modificación del artículo 34 del Código de la Niñez y Adolescencia, (C/366/15. Rep.243). “PENSIÓN ALIMENTICIA”. “MEDIDAS PREVENTIVAS PARA INSTITUCIONES QUE IMPLIQUEN TRATO DIRECTO CON NIÑAS, NIÑOS, ADOLESCENTES, PERSONAS CON DISCAPACIDAD Y PERSONAS MAYORES EN SITUACIÓN DE DEPENDENCIA”. También se recibió la solicitud de opinión para el proyecto de “LEY DE GARANTÍAS PARA EL DESARROLLO, ATENCIÓN, EDUCACIÓN Y PROTECCIÓN INTEGRAL DE LA PRIMERA INFANCIA” por parte de la Diputada Cristina Lustemberg. En este caso ella y su asesor Rodrigo Márquez, presentaron este proyecto a todo el CNCHDDNA, el 5 de setiembre en el Anexo del Palacio Legislativo.

En lo relativo al seguimiento y diálogo con mecanismos internacionales de Derechos Humanos, se procesa la incorporación del IIN-OEA como invitado permanente. También se procede a invitar a la Dirección de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario del MRREE para comenzar un trabajo conjunto de cara a la realización del Informe país para el Comité de los Derechos del Niño de ONU, que debe realizarse en 2020.

SECRETARIA DE PRIMERA INFANCIA Y SISTEMA NACIONAL DE CUIDADOS

Al término del 2018, el INAU se encuentra concretando un avance histórico en relación a la Primera Infancia, traduciendo una expresa prioridad de gobierno de los últimos años. Dicho esfuerzo en materia de política pública se jerarquizó aún más en tanto, se integró como parte constitutiva del Sistema Nacional Integrado de Cuidados, creado en el 2015.

Desde la perspectiva de Protección Integral, se viene profundizando:

- La construcción de un sistema intersectorial, con enfoque de derechos y perspectiva de género, promoviendo la corresponsabilidad de hombres y mujeres, así como del Estado con la sociedad civil y las empresas.
- El papel activo del Estado, tanto en la expansión de la cobertura, como en el desarrollo de líneas innovadoras, involucrando en la gestión a la participación de la sociedad organizada y con el objetivo permanente de mejorar de gestión.
- La ampliación de las alternativas para las familias en relación al cuidado y la educación de sus hijos/as, buscando adecuar espacios, horarios, propuestas y fortaleciendo las capacidades parentales para el cuidado y la crianza.
- La articulación del aumento de cobertura con la mejora de la calidad, incrementando las posibilidades de capacitación en la formación básica de Primera Infancia, mejorando la infraestructura y el equipamiento de los centros, intensificándose la supervisión.
- El fortalecimiento de la participación y la formación de los integrantes de las organizaciones de la sociedad civil, tanto de las existentes como de las nuevas que se interesan por los Llamados para la gestión de los centros.

En toda la oferta de servicios de atención (CAIF, CAPI, Nuestros Niños, SIEMPRE, Casas Comunitarias, Espacios para hijos/as de estudiantes) se busca la integralidad de las siguientes dimensiones: Educación en Primera Infancia; Desarrollo infantil; Promoción de Salud; Nutrición; Expresión artística y cultural; Trabajo con familias y parentalidades comprometidas; Promoción del buen trato; Participación social, entre otras.

El crecimiento cuantitativo⁵¹, supone desarrollar varias estrategias para atender a la calidad de la atención.

En tal sentido, debe mencionarse la creación de un equipo inter-institucional para diseñar una herramienta de medición de la calidad de los centros como otro paso significativo. En conjunto, INAU, MEC, ANEP y Secretaría de Cuidados están aplicando esta herramienta, en un piloto, que incluye a los CPI en la órbita de los organismos mencionados.

Otro aspecto sustancial es la formación incremental y necesariamente permanente para quienes trabajan en los centros de Primera Infancia, y la apertura de cursos para personas que quieren trabajar en los mismos.

Dos iniciativas tuvieron además, un desarrollo significativo durante el año. En primer lugar, las Ferias Artísticas y Culturales, realizadas en coordinación con el Ministerio de Educación y Cultura, permitiendo trabajar durante dos días con los Equipos de los centros, niños y niñas que allí concurren, sus familias, en diversas áreas de expresión. En segundo lugar, el proyecto de Parentalidades Comprometidas, que realizó un ciclo de 8 talleres con familias en 20 centros de todo el país. Complementariamente, se trabajó en 2 grupos de referentes familiares de niños y niñas relacionados con Hogares. Para el proyecto se elaboraron Manuales, material de apoyo, cartas de invitación y afiches, así como un Cuaderno Familiar, los que suponen todo un abultado y complejo proceso de reflexión de las prácticas y la gestión. Dichas producciones fueron entregados a cada participante. Los equipos de los centros involucrados, recibieron una capacitación previa.

A nivel de medios masivos de comunicación, se lanzó la Campaña de los “Consejos Chiquitos” que aportan a las pautas de crianza, se dio amplia difusión a las Cohecaminatas, al Seminario por los 30 años, se produjeron 3 audiovisuales sobre jóvenes que concurren a un CAIF, y se hicieron numerosas notas de prensa por la inauguración de los centros.

En el año y como ya fuera mencionado por los Departamentos, se celebraron los 30 años de creación del Plan CAIF. Se llevaron adelante una variedad de actividades que tuvieron tres hechos centrales: en abril y mayo se hicieron las “Cohecaminatas”, una propuesta novedosa realizada en diversas localidades y en todas las capitales departamentales. En este marco, el 10 de octubre se realizó el Seminario sobre Educación y Desarrollo Infantil en el LATU, y participaron cerca de 1.400 personas, de equipos y asociaciones de todo el país; el 23 de noviembre se realizó el homenaje del Parlamento Nacional y el INAU, a las Asociaciones Civiles y cooperativas que gestionan CAIF. Todo ello fue acompañado con un plan de capacitación a las organizaciones en varios departamentos, y la

⁵¹ Expresado en la Primera LE de este documento

realización de acciones para captar y formar 40 Organizaciones interesadas en tener a su cargo la gestión de nuevos CAIF.

Se realizaron 4 Comités Nacionales de CAIF en Montevideo, Tacuarembó y Maldonado, a la vez que se reunió periódicamente la Mesa Coordinadora integrada por dos representantes de las Organizaciones de la Sociedad Civil, dos de INAU y uno de INDA. En lo interinstitucional, INAU forma parte de la comisión rectora de la ENDIS (Encuesta Nacional de Nutrición, Desarrollo Infantil y Salud), coordinada por Uruguay Crece Contigo, y que próximamente hará un nuevo relevamiento de niñas y niños de 0 a 4 años, con una muestra representativa que actualizará sobre el estado de la primera infancia uruguaya, en esas áreas.

En el CCEPI (Consejo Coordinador de Educación en Primera Infancia) se analizaron aspectos relacionados con la supervisión de los centros y la mejora de calidad.

En la comisión de Infancia del Sistema de Cuidados se dio seguimiento al plan quinquenal y a aspectos de regulación en cuanto a las licencias parentales.

Además, se coordina periódicamente con el BID, UNICEF y PNUD respecto a la marcha de diferentes proyectos conjuntos.

En síntesis, fue un año de profundización de los planes, de fuerte trabajo interinstitucional, y de puesta en marcha de innovaciones que fortalecen los objetivos de atención en primera infancia, ampliando cobertura, diversificando las propuestas, incorporando nuevas iniciativas, y aportando a las familias en el cuidado y la crianza de sus hijos e hijas.

ARTICULACION CON EL PODER JUDICIAL

Relación de INAU con INDDHH

Durante 2018 INAU fortaleció su relación con la Institución Nacional de Derechos Humanos y Defensoría del Pueblo. El Directorio de INAU se reunió con las nuevas Autoridades del Consejo Directivo de la INDDHH afianzando lazos y reafirmando compromisos.

Direcciones Departamentales de INAU colaboraron en las acciones del Área de Descentralización de la INDDHH que comenzó a funcionar el 2018.

Se mantuvieron reuniones mensuales con el Mecanismo de Prevención MNP, así como reuniones con jefes de INAU tratando temáticas específicas, como ser las Direcciones del Programa de Intervenciones Especializadas y Familia y Cuidados Parentales. Asimismo se acompañó por parte del MNP diferentes procesos del Sistema de Protección Integral 24 horas de Dirección Departamental de Montevideo.

Se recibieron del MNP 24 Oficios y del Área de Denuncias 20 Oficios y 11 Resoluciones.

Instalación del Mecanismo de Recepción y Abordaje de Violencia Institucional (MERA VI)

El MERA VI comenzó a funcionar en setiembre del 2018, con un equipo integrado por una Licenciada en Trabajo Social y una Magíster en Psicología Social. Queda pendiente para 2019 la incorporación de un abogado/a.

Desde la fecha, el MERA VI ha coordinado el grupo de trabajo de Derechos Humanos de INAU. Se asume la interlocución con los equipos de la INDDHH, tanto con su Área de Denuncias como con el Mecanismo Nacional de Prevención. Se canalizaron y analizaron

todos los oficios cursados por dicha institución y se elaboraron las respuestas coordinando intra-institucionalmente los seguimientos consecuentes.

Construcción y consolidación de una “mirada” institucional hacia la violencia expresada en este ámbito.

Durante el proceso de consolidación, se contó con el acompañamiento sistemático de la Referente Vida libre de Violencias de la Subdirección General Programática, así como con la Asistencia Técnica Jurídica de la Subdirección General Territorial.

Se analizaron documentos institucionales y materiales teóricos nacionales y regionales que aporten miradas y construcciones institucionales acerca del abordaje de las violencias expresadas en el ámbito institucional hacia los niños, niñas y adolescentes. A partir de allí y de los aportes de diferentes referentes institucionales, se comenzó a elaborar un documento que defina algunas expresiones de la violencia institucional, así como los cometidos y competencias que adoptará el MERA VI.

Este documento se definirá en 2019, conformando un marco inicial para la acción que permita planificar el trabajo a desarrollar por este Mecanismo. La sistematización periódica y la permanente revisión conceptual y metodológica de la intervención, irá conformando una *mirada* institucional que permita detectar precozmente y prevenir a futuro situaciones que puedan vulnerar a los NNA atendidos en el sistema de protección del Instituto.

Proyectos de ley o decretos con iniciativa y asesoramiento INAU

En el marco del proceso de reestructura de cargos y funciones, autorizado por el artículo 194 de la ley 19.535 del 25 de setiembre del 2017 y llevado a cabo con el asesoramiento de la Oficina Nacional del Servicio Civil se hacía necesario contar con herramientas legislativas que otorgaran el marco jurídico adecuado para su implementación y para su posterior administración y plena vigencia.

En ese sentido se propusieron una serie de artículos en la Rendición de Cuentas 2017 que implicaban:

- a) Autorización para transformar cargos vacantes (Artículo 261 aprobado).
- b) Autorización para transformar cargos ocupados (artículo 262 aprobado).
- c) Autorización para la aplicación de los concursos de ascensos interescafonarios (Artículo 263 aprobado).

Cabe mencionar la presentación de dos Proyectos de Ley en el año 2018. Por una parte, se presentó el Proyecto de ley de creación del SIPIAV; este proyecto se anexó al proyecto de modificación del Capítulo de mal trato y abuso del CNA, que a la fecha tiene media sanción de la Cámara de Senadores y está en discusión en Diputados.

Por otra parte, también se presentó, el Proyecto de Ley de creación del CAC (Consejo Asesor Consultivo del Directorio de INAU, conformado por NNA)

ASUNTOS INTERNACIONALES Y COOPERACIÓN /AAIC

Cooperación Nacional – Convenios

Ministerio de Turismo /Turismo Social y avistamiento de ballenas.

Convenio Marco entre INAU y Ministerio de Turismo (Turismo social)

OBJETO: conjugar esfuerzos de manera de fortalecer la cooperación entre ambas instituciones en la promoción del usufructo del Derecho Humano al ocio y la recreación en los esfuerzos para la prevención del turismo sexual infantil y adolescente; el acercamiento al turismo y el acceso al mismo de los NNA vinculados al sistema INAU, así como de sus trabajadores/as de distintos programas del INAU.

Convenio específico entre INAU y el Ministerio de Turismo (Avistamiento de Ballenas).

Asociación Psicoanalítica del Uruguay.

Convenio Específico entre INAU y la Asociación Psicoanalítica del Uruguay.

OBJETO: La Supervisión de Prácticas Psicoterapéuticas a Psicólogos del SIP o de otros servicios de la Dirección Departamental de Montevideo que realizan abordajes similares.

Parlamento NNA de la Intendencia de Montevideo.

Convenio Marco entre INAU y la Intendencia de Montevideo (Departamento de Desarrollo Social).

OBJETO: El propósito de este Convenio consiste en establecer un marco institucional para la realización de actividades conjuntas en sus respectivas áreas de competencia. Para la inclusión del programa del Parlamento de NNA en el ámbito del Gobierno Departamental y Municipal, se establecen los términos de la cooperación y los mecanismos para el intercambio de experiencias e iniciativas que aborden la temática de los DDHH, focalizados en el empoderamiento de NNA.

Los Proyectos que emanen del Parlamento de NNA serán presentados a las autoridades correspondientes. El 50% de los adolescentes participantes están vinculados al sistema INAU.

Plan Ceibal

Convenio de Donación entre INAU y Plan Ceibal.

OBJETO: Donación de 600 tablets (equipamiento adquirido por PC impedido de ser entregado, por no contar con el software necesario).

Ministerio de Educación y Cultura/Dirección de Educación.

Convenio Marco entre INAU y Ministerio de educación y Cultura/Dirección de Educación.

OBJETO: conjugar esfuerzos de las instituciones implicadas, de manera de fortalecer la articulación y complementariedad de las políticas de infancia y adolescencia y las políticas de acceso a la cultura y a la circulación de los bienes culturales de la sociedad en el ámbito de las respectivas competencias.

Mercado Agrícola de Montevideo (MAM).

Se establece un acuerdo verbal entre el INAU y la Dirección del MAM para que NNA atendidos por INAU en sus distintas modalidades participen de una visita guiada por el lugar y compartan una merienda saludable. Se acuerda una visita semanal a partir de octubre.

Cooperación internacional

Eurosocial +

a- Comienzan las acciones del proyecto “Apoyo en la formulación de una nueva Ley Orgánica para el Instituto del Niño y Adolescente del Uruguay”. En tal sentido cabe señalar: Definición de TDR para contratación de experto uruguayo para la recopilación de la normativa local referida a NNA (Mayo 2018), con plazo de entrega al mes de julio. Se generan instancias de trabajo junto a Directorio y Asesores/as en torno a la nueva Ley orgánica.

En el mes de octubre (2° Foro) se contrata una experta de Paraguay, se realizan 3 videoconferencias y una instancia presencial de intercambio de diferentes miradas sobre la Ley orgánica.

b- Aprobación del proyecto “Diseño de un nuevo modelo de intervención con adolescentes atendidos por los dispositivos INAU”. Se designa un Equipo integrado por la Dirección del Programa Adolescentes y un técnico del mismo, un asesor de Directorio, la Asistente técnica del área programática y un representante de AAIC.

Contratación de experta cubana quien participa en el proceso de elaboración de la propuesta de trabajo con adolescentes con enfoque en Desarrollo cognitivo. Desde AIC se participa en las instancias de planificación y coordinación.

c- El proyecto presentado “Construcción de la Unidad de género”, fue aprobado por Eurosocial+. Se mantienen videoconferencias con el representante de E+; instancias de planificación con SDG y el equipo designado, integrado por Asistente de Directorio, Asistente técnica Programática; y por AAIC desde un rol articulador.

Agencia Uruguaya de Cooperación Internacional (AUCI)

En el marco de la Convocatoria a proyectos de Cooperación Sur Sur con Colombia:

Se procede a la evaluación y cierre del proyecto “Fortalecimiento institucional para la construcción de políticas de abordaje de la explotación sexual comercial en Uruguay y Colombia”. Igual proceso se realizó con el proyecto “Fortalecimiento e intercambio entre la participación infantil y adolescente entre Uruguay y Colombia”.

El Instituto Colombiano de Bienestar Familiar manifiesta su interés en conocer la Estrategia uruguaya interinstitucional para la prevención del embarazo no intencional en adolescentes, con la finalidad de "construir con los niños, niñas y adolescentes estrategias comunicativas que les sensibilice a manejar responsablemente su sexualidad y su cuerpo, fortaleciendo en los padres y docentes la comunicación asertiva, que les permita identificar las fortalezas y debilidades".

Si bien la demanda estuvo dirigida a INAU, se entiende que es necesario participar a los organismos que integran la institucionalidad de la Estrategia, por lo cual se socializa el documento, INAU manifiesta su interés en asumir el intercambio de cooperación Sur Sur. Se realiza una primera videoconferencia con el ICBF en esta instancia participan: Programa Adolescencia, AIC por INAU y por otra parte, representantes de ASSE. A partir de este encuentro, se procede a enviar un documento específico sobre la estrategia comunicacional desarrollada, a fin de que puedan ajustar el alcance de la propuesta de proyecto original.

A partir del acuerdo con Organización de Estados iberoamericanos (OEI), se realizó una jornada de intercambio con un joven ganador del premio Bogotá Líder. En reunión con especialistas de INAU se presentó el proyecto: Empo Danza.

UNICEF

Se firma nuevo Memorando de Entendimiento (MOU) con UNICEF por el período 2018-2019.

UNICEF y LATU firman acuerdo para financiar el 2° año de los proyectos: "Fortalecimiento de Línea azul y Departamento de Adopciones de INAU".

Fondo de Población de las Naciones Unidas /UNFPA

Se firma un convenio marco entre ambas instituciones

OBJETO: El presente acuerdo regirá la implementación por parte del IP de las partes relevantes del Programa a través de un WP o más. En conformidad con los términos de este acuerdo.

Se firma un convenio específico

OBJETO: Financiar anualmente el Proyecto "A rodar" (6000 Dólares) dirigido NNA para elaborar video-minutos vinculados a la temática de los Derechos sexuales y reproductivos.

Asuntos Internacionales:

2° Foro Interamericano de Sistemas Nacionales de Protección Integral de NNA

En esta oportunidad INAU es anfitrión y organizador del 2° Foro Interamericano de Sistemas Nacionales de Protección Integral de NNA, en tal sentido:

Se realizan videoconferencias preparatorias, las mismas fueron coordinadas desde el Directorio de INAU, Asesora y AIIC, siendo éste el equipo organizador. Se elabora y presenta la nota conceptual sobre el 2° Foro junto a IIN. Se elaboran 3 guías de consulta, dirigidas a Estados, OSC y grupos de NNA organizados de las Américas, las mismas son enviadas como insumos del 2° Foro, para generar reflexión y análisis.

Definición de TDR para la contratación de 3 consultores para tareas de apoyo al 2° Foro. Junto a UNICEF, se participó en la selección de los consultores para la relatoría del mismo, y la sistematización de la información en 3 guías. Se participó de la coordinación de 3 instancias de reflexión con el equipo de conducción de INAU (AECID). En el marco del Foro, se realizan Acuerdos bilaterales con Paraguay, Chile, República Dominicana, Ecuador buscando fortalecer los vínculos entre países.

Otros apoyos obtenidos: El Retoño para hospedaje a adolescentes y sus acompañantes, coordinaciones con UTU de Tecnicatura en Organización de Eventos (24 alumnos) y Técnico en Diseño de Itinerarios Turísticos Sostenibles (3 alumnos), Coordinación con el Programa PROPIA e IIN para la planificación del espacio de trabajo con adolescentes, trabajo de Secretaria para tareas logísticas,

Finalmente se realizó una nueva declaración de los Estados participantes con apoyo de OSC e Interagencial. Se realizan dos instancias interinstitucionales para reflexionar sobre los Sistemas de protección, vinculando Ley orgánica con 2° Foro sobre SIPINNA, dichas instancias son lideradas por AIIC junto a Directorio.

CP Iniciativa Niñ@Sur

Participación de INAU en la XXXI reunión de “Iniciativa Niñ@sur” desarrollada en Paraguay. Participación de las dos video-conferencias coordinadas por la Cancillería de Paraguay. Participación en la Reunión de la Comisión Permanente Iniciativa Niñ@Sur. Coordinación de la CP Niñ@Sur a nivel regional en el marco de la presidencia pro tempore de Uruguay del Mercosur.

Coordinación y realización de 3 video-conferencias con el bloque regional preparando la reunión presencial. Coordinación de dos videos conferencias preparatorias con Cancillería de Uruguay y MERCOSUR y Estados Asociados.

Coordinación con el Programa PROPIA para contar con la participación de integrantes del Consejo Asesor y Consultivo del directorio del INAU en el plenario de la Iniciativa Niñ@Sur.

Se envía a la Reunión de Altas Autoridades, Cancillerías de DDHH del Mercosur y Estados Asociados (RAADH) acuerdo de la CP Niñ@Sur sobre la implementación de “la guía regional del MERCOSUR para la identificación y atención de necesidades especiales de protección de niños y niñas migrantes”, así mismo se envía acuerdo sobre la implementación de las Directrices para la Rendición de cuentas a NNA del MERCOSUR, y las *“Directrices para una política de Promoción de buenos tratos y prevención de violencia como garantía de Derechos humanos para niños, niñas y adolescentes del MERCOSUR”*.

Se elaboraron y aprobaron 5 proyectos de resolución elevándolos a consideración de la RAADH.

Se participó de la XXXII reunión de la RAADH, celebrada en Montevideo el día 26 de octubre.

Instituto interamericano del Niño, la Niña y Adolescentes (IIN-OEA)

Se coordinó la participación de NNA para el desarrollo del 2º Foro SIPINNA y la reunión de “Iniciativa Niñ@sur”.

A nivel de formación permanente, se promovió el acceso a cursos virtuales que realizó el IIN, en las siguientes temáticas: Curso Virtual Especializado sobre Niñez Migrante en las Américas, Adolescentes en conflicto con la ley penal, Derechos de la niñez y medios de comunicación, Protección de los Derechos de los NNA en la Gestión de Riesgo de Desastres (versión español), Violencia y Derechos de NNA...construyendo entornos de paz.

Se promovió también el acceso a los cursos Semi Presenciales: Explotación Sexual Comercial de NNA, Violencia y Derechos de NNA... construyendo entornos de paz.

Sistema de monitoreo y recomendaciones en Derechos humanos (SIMORE)

Desde el área se participa de las mesas temáticas (NNA, Discriminación, Fortalecimiento Institucional, Discapacidad y EPU) organizadas por SIMORE MRREE, durante todo el año. Se realiza la búsqueda de información, construcción de la respuesta, se eleva a Directorio para ser aprobada. Se participa en la elaboración del informe del Examen Periódico Universal (EPU)

NNA Migrantes

Coordinación con el Congreso de Intendentes para la participación en la XII Cumbre de Alcaldes del Cono Sur, realizado en el mes de agosto. Se participa con una exposición sobre la Guía Niñez Migrante.

En acuerdo con las SDGs de INAU se definen referentes institucionales para trabajar la Guía Niñez Migrante.

Se realiza el Primer Seminario Niñez Migrante y DDHH, es una instancia de capacitación sobre la Guía Niñez Migrante dirigido a personal de la Junta Nacional de Migraciones.

GLOSARIO

AAPP – Áreas Pedagógicas

ACCE – Agencia de Compras y Contrataciones del Estado

ACJ – Asociación Cristiana de Jóvenes

AF – Acogimiento Familiar/ Alternativa Familiar

AGESIC – Agencia de Gobierno Electrónico y Sociedad de la Información y del Conocimiento

AIIC – Asuntos Internacionales y Cooperación

ANV – Agencia Nacional de Vivienda

APAU- Asociación de Padres Adoptantes del Uruguay

ASSE – Administración de Servicios de Salud del Estado

BCU – Banco Central del Uruguay

BID – Banco Interamericano de Desarrollo

BPS – Banco de Previsión Social

BSE – Banco de Seguros del Estado

C.D.L.V.D.- Comité Departamental de Lucha contra la Violencia Doméstica

CAC - Consejo Asesor Consultivo

CAFF – Centros de Acogimiento y Fortalecimiento Familiar

CAIF – Centros de Atención a la Infancia y la Familia

CAP – Centros de Atención a la Primera Infancia

CCC – Casas Comunitarias de Cuidados

CCEI – Centros Comunitarios de Educación Inicial

CCEPI- Consejo Coordinador de Educación en Primera Infancia

CCTerritorial – Comités de Coordinación Territorial

CECAP - Centro Educativo de Capacitación y Producción

CED – Centro de Estudio y Derivación

CENFORES – Centro de Formación y Estudios

CEPRODE - Centros de Protección de Derechos

CRL – Centro de Referencia Local (Centros del SIPIAV / Centros de DDMontevideo)

CERP - Centro Regional de Profesores
 CJ – Centro Juvenil
 CN – Club de Niños
 CNCH- Consejo Nacional Consultivo Honorario
 CND – Corporación Nacional para el Desarrollo
 CNPPSS – Consejo Nacional de Políticas Sociales
 CONAPEES – Comité Nacional para la Erradicación Sexual Comercial y no Comercial
 CPI – Centros de Primera Infancia
 DD -Dirección Departamental
 DDHH – Derechos Humanos
 ECE - Espacios de Cuidados y Educación – Liceos ó UTU
 EPTI – (Proyecto) Educar para prevenir el Trabajo infantil (ANEP-INAU)
 ENDIS – Encuesta de Nutrición, Desarrollo Infantil y Salud en Primera Infancia e
 ENDIS - Encuesta Nacional de Nutrición, Desarrollo Infantil y Salud
 ENIA – Estrategia Nacional de Infancia y Adolescencia
 EEPP – Departamento de Espectáculos Públicos INAU
 ESCyNC - Explotación Sexual Comercial y No Comercial
 ETAF - Equipos Territoriales de Atención Familiar
 FBPI – Formación en Primera Infancia
 FCCSS – Facultad de Ciencias Sociales
 FENACIES - Festival Nacional de Cine Estudiantil
 FIC – Facultad de Información y Comunicación
 FPB - Formación Profesional Básica
 GEF - Grupo de Estudios de Familia
 GGUU – Gurises Unidos / ONG
 ICBF Instituto Colombiano de Bienestar Familiar
 IIN Instituto Interamericano del Niño, Niñas y Adolescente
 INAU – Instituto del Niño y Adolescente del Uruguay
 INC – Instituto Nacional de Colonización
 INDA – Instituto Nacional de Alimentación
 INE - Instituto Nacional de Estadística
 INEFOP - Instituto Nacional de Empleo y Formación Profesional
 INISA - *Instituto Nacional de Inclusión Social Adolescente*
 INISA - Instituto Nacional de Inclusión Social Adolescente.
 INJU – Instituto Nacional de la Juventud
 INJU – Instituto Nacional de la Juventud
 JDD – Junta Departamental
 JND – Junta Nacional de Drogas
 JPC – Juventud para Cristo / ONG
 LATU – Laboratorio Tecnológico del Uruguay
 MEC – Ministerio de Educación y Cultura
 MGAP – Ministerio de Ganadería Agricultura y Pesca
 MIDES – Ministerio de Desarrollo Social
 MIDES – Ministerio de Desarrollo Social
 MIEM – Ministerio de Industria Energía y Minería
 MIPESTAC - Desarrollo y fortalecimiento de Mypes en Tacuarembó
 MIPs – Mesas Interinstitucionales de Políticas Sociales
 MNPL - Programas de Medidas No Privativas de Libertad
 MRREE- Ministerio de Relaciones Exteriores

NNA – Niño, Niña y Adolescente
 ONG – Organización No Gubernamental
 OPS-OMS – Organización Panamericana de la Salud – Organización Mundial de la Salud
 OSC – Organización de la Sociedad Civil
 OT – Oficina Territorial
 PAEC - Proyecto de Acompañamiento al Egreso en Comunidad
 PAI - Proyecto Atención Individual
 PFCP – Programa Familia y Cuidados Parentales
 PI – Primera Infancia
 PIE – Programa de Intervenciones Especializadas INAU
 PPP – Participación Público Privada
 PPSS – Políticas Sociales
 PRODEMA - Programas de Desarrollo y Medio Ambiente
 PROPIA - Programa de Participación Infantil y Adolescente
 RAADH - Reunión de Altas Autoridades sobre Derechos Humanos y Cancillerías del MERCOSUR y Estados Asociados
 RELAF – Red Latinoamericana de Acogimiento Familiar
 RUA – Registro Único de Adopciones
 SDGT – Subdirección General de Gestión Territorial
 SGP –Subdirección General Programática
 SGP-PFyCP – SubDirección General Programática- Programa Familia y Cuidados Parentales
 SEPI – Secretaria de Primera Infancia
 SIEMPRE – Espacios de Educación y Cuidados con Sindicatos y Empresas
 SIPI- Sistema de Información Para la Infancia
 SIPIAV: Sistema Integral de protección a la Infancia y Adolescencia contra la Violencia
 SIPINNA - Sistema de Protección Integral de los Derechos de las Niñas, Niños y Adolescentes
 SNIC – Sistema Nacional Integrado de Cuidados
 TC – Tiempo Completo
 TITA – Trabajo Infantil y Trabajo Adolescente
 TP – Tiempo Parcial
 TS – Trabajador Social
 UCC – Uruguay Crece Contigo
 UCDIE - Unidades Coordinadoras Departamentales de Integración Educativa (ANEP)
 UDELAR – Universidad de la República
 UNASEV - UNIDAD NACIONAL DE SEGURIDAD VIAL –
 UNFPA- Fondo de Población de las Naciones Unidas
 UNICEF – United Nations Children’s Fund. Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia
 UNICEF: Fondo de las Naciones Unidas Para la Infancia
 UTEC – Universidad Tecnológica del Uruguay
 UTU: Universidad de Trabajo del Uruguay

Este Informe fue elaborado por el **Área de Planificación Estratégica** del Área de Planeamiento Estratégico y Presupuestal – INAU, en base a la información brindada por las diferentes Unidades Competentes y Asesorías; marzo 2019.